



ΔΗΜΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ



**2011-2013**  
**ΔΩΣΑΜΕ ΑΝΑΣΑ ΖΩΗΣ**  
**ΣΤΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ**

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Χαιρετισμός Δημάρχου

σ. 5

1

Αξιοποιήσαμε τα συγκριτικά  
πλεονεκτήματα της πόλης,  
βάλουμε τέλος στην εσωστρέφεια

σ. 6

2

Δημιουργήσαμε δίκτυο  
κοινωνικής αλληλεγγύης  
για τους συμπολίτες μας

σ. 12

4

Μαζί, βελτιώσαμε την  
καθαριότητα της πόλης

σ. 32

3

Αλλάξαμε τις γειτονιές,  
αναβαθμίσαμε την  
καθημερινότητα

σ. 18

6

Στηρίξαμε το δημιουργικό  
δυναμικό της πόλης,  
αναδείξαμε τον πολιτισμό  
και την ιστορία μας

σ. 44

5

Βάλουμε τάξη στα οικονομικά του Δήμου

σ. 38

7

Διοικήσαμε διαφορετικά,  
αξιοποιήσαμε όλες τις δυνάμεις

σ. 54





Αγαπητές και Αγαπητοί Συμπολίτες,

Στα χέρια σας κρατάτε το κείμενο του απολογισμού της θητείας 2011-2013 της παρούσας Διοίκησης του Δήμου Θεσσαλονίκης. Μιας θητείας που σήμανε την προσπάθεια να δοθεί ανάσα ζωής στη Θεσσαλονίκη, για να γυρίσει η πόλη σελίδα. Αλλά και μιας θητείας που υπήρξε η απαρχή για μια νέα εποχή στον Δήμο Θεσσαλονίκης και στα αυτοδιοικητικά πράγματα, μακριά από τον ασφυκτικό κομματικό εναγκαλισμό, με μεταρρυθμιστική ματιά, με αυτοδιοικητικά κριτήρια.

Στις σελίδες αυτές θα δείτε την προσπάθεια που κάναμε αυτά τα τριάντα χρόνια της πρώτης «καλλικρατικής» δημοτικής περιόδου για να θέσουμε τα θεμέλια για έναν σύγχρονο δήμο που, όχι μόνον μπορεί να εξυπηρετήσει τον πολίτη αποτελεσματικά και άμεσα, αλλά και να οδηγήσει την πόλη έξω από την κρίση, σε μια αναπτυξιακή κατεύθυνση.

Η έμφαση που δώσαμε στην εξωστρέφεια της Θεσσαλονίκης, δεν είχε να κάνει μόνο με αισθητικούς λόγους, με την προσπάθεια να ανατραπεί το γενικό κλίμα εσωστρεφούς ομφαλοσκοπησης, επαρχιωτισμού και καθήλωσης. Κυρίως, ήταν η δική μας πολιτική και στρατηγική πρόταση για την οικονομική αναζωογόνηση της Θεσσαλονίκης, για την έξοδο από τη χρόνια κρίση που γνωρίζει η πόλη και η ευρύτερη περιοχή, για τη διατήρηση και δημιουργία θέσεων εργασίας, για τη συγκράτηση του τοπικού δυναμικού εδώ, στην Θεσσαλονίκη.

Ταυτόχρονα, επικεντρωθήκαμε στην ανάγκη να δημιουργήσουμε ένα πραγματικό δίκτυο κοινωνικής αλληλεγγύης και κοινωνικής προστασίας, δημιουργώντας δομές στήριξης και μέριμνας, που, όπως όλοι ξέρουμε, δεν υπήρχαν ως δημοτική δραστηριότητα, διότι αυτές καλύπτονταν από την κεντρική διοίκηση. Στην εποχή της βαθιάς οικονομικής κρίσης που βιώνουμε, τα κοινωνικά στρώματα που διολίσθαινον στη φτώχεια αλλά και στην περιθωριοποίηση πλαταίνουν, και η φιλανθρωπία ή η ελεημοσύνη δεν μπορούν να λειτουργήσουν ούτε ως «ασπιρίνη».

Οι πολιτικές μας για την διαχείριση των απορριμμάτων δεν είχαν να κάνουν απλώς με την ανάγκη για μια καθαρή πόλη, αλλά αποτελούν και προϋπόθεση για μια βιώσιμη και αειφόρο πόλη. Εφαρμόσαμε τις αρχές της μείωσης των απορριμμάτων, της ανακύκλωσης και της επανάχρησης, εισάγοντας ένα συνεκτικό και συγκροτημένο σύστημα ανακύκλωσης. Μειώσαμε το κόστος της διαχείρισης των απορριμμάτων, περιορίσαμε το περιβαλλοντικό κόστος και συμβάλλαμε στην στήριξη μιας – αναδυόμενης ακόμη στη χώρα μας – «πράσινης οικονομίας».

Στο μεταξύ, κάναμε μια πολύ σοβαρή δουλειά στην Καθαριότητα, η οποία πλέον αρχίζει να αποδίδει ορατά αποτελέσματα. Όταν αναλάβαμε τη διοίκηση, ο τομέας της Καθαριότητας είχε καταρρεύσει πλήρως. Μόλις επτά από τα εβδομήντα απορριματοφόρα ήταν σε λειτουργία, ενώ το όλο σύστημα λειτουργούσε μόνο χάρη στις πλαστές υπερωρίες και στα πανάκριβα ανταλλακτικά. Εμείς εξυγιάναμε τον τομέα της Καθαριότητας, εξορθολογίσαμε τη λειτουργία του, αναδιοργανώσαμε πλήρως τις υπηρεσιακές δομές, επαναφέραμε συνθήκες υγιούς ανταγωνισμού στην προμήθεια ανταλλακτικών, επιδιορθώσαμε και συντηρήσαμε τον στόλο, εκσυγχρονίσαμε τις υποδομές και τον εξοπλισμό. Καταφέραμε να στήσουμε ξανά από το μηδέν ένα δημόσιο και σύγχρονο σύστημα καθαριότητας για τη Θεσσαλονίκη που πλέον λειτουργεί ικανοποιητικά – αν και μένουν πολλά ακόμη να γίνουν, όπως και στον τομέα της ενημέρωσης του πολίτη, μια και είναι αυτονόητο ότι στην προσπάθεια για μια καθαρή πόλη μετέχουν δύο πλευρές, αυτοί που παράγουν τα σκουπίδια και αυτοί που τα διαχειρίζονται.

Προσπαθήσαμε να φτιάξουμε μια σύγχρονη, φιλική και βιώσιμη πόλη, εφαρμόζοντας τις αρχές της βιώσιμης κινητικότητας και του βιοκλιματικού σχεδιασμού, με επίκεντρο τον πεζό, ενάντια στην τυραννική κυριαρχία του ΙΧ. Μετασχημάτισαμε γειτονιές, ανακτώντας και δημιουργώντας δημόσιο χώρο για τους πολίτες. Ολοκληρώσαμε τις μελέτες και ξεκινήσαμε παρεμβάσεις μεγάλης κλίμακας που αλλάζουν δραστικά την ποιότητα ζωής και αποφέρουν προστιθέμενη αξία στην πόλη. Δώσαμε βαρύτητα στην ανάδειξη της πολιτιστικής και αρχιτεκτονικής μας κληρονομιάς. Σκύψαμε στην επιτακτική ανάγκη για σχολικές υποδομές. Βάλαμε, έτσι, τα θεμέλια για μια πόλη που όχι μόνο μπορεί να φιλοξενήσει με σύγχρονους ανθρώπινους όρους τους κατοίκους της, αλλά και να υποδεχτεί με αξιώσεις επισκέπτες απ' όλο τον κόσμο, ανοίγοντας άλλη μια δίοδο οικονομικής ανάπτυξης.

Για να γίνουν όλα αυτά, όμως, προσιπούμενο και πολιτική μας βούληση ήταν η οικονομική εξυγίανση του Δήμου Θεσσαλονίκης. Όχι μόνον εξαιτίας του σκανδάλου της υπεξαίρεσης που στέργσε πόρους από την πόλη και τους πολίτες και τραυμάτισε ανεπανόρθωτα την αξιοπιστία του Δήμου Θεσσαλονίκης αλλά και την αξιοπρέπεια του στελεχειακού δυναμικού του. Ούτε απλώς επειδή οι δυσμενέστερες οικονομικές συνθήκες το επέβαλαν, με τις περικοπές των κρατικών δαπανών για τους ΟΤΑ να έχουν μειωθεί κατά 55% στη διάρκεια της τριετίας. Κυρίως, επειδή έχουμε την πεποίθηση ότι ένας οικονομικά υγιής Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης μπορεί να εξασφαλίσει τα εκέγγυα και να δώσει την ώθηση για συνολική οικονομική ανάπτυξη της πόλης και, βεβαίως, να προσελκύσει επιπλέον πόρους. Και επειδή θεωρούμε ότι η χρηστή διοίκηση και η διαφάνεια αποτελούν υποχρέωση προς τον πολίτη.

Η δουλειά που κάναμε στη διάρκεια αυτής της πρώτης θητείας ήταν ταυτόχρονα και μια δουλειά υποδομής, που πλέον αρχίζει να δείχνει τα αποτελέσματά της. Αλλάξαμε εκ βάθρων τη λειτουργία του Δήμου Θεσσαλονίκης σε όλα τα επίπεδα, οικονομικής διαχείρισης, οργάνωσης των υπηρεσιών, αξιοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού και της περιουσίας του Δήμου. Αντιμετωπίσαμε δομικές δυσλειτουργίες, κενά και παράλογες μεθόδους διαχείρισης που καθιστούσαν τον Δήμο κέντρο κακοδιαχείρισης και κατασπατάλησης δημόσιων πόρων.

Όλα αυτά, βέβαια, δεν συνέβησαν εν κενώ. Διαδραματίστηκαν στη σκιά της βαρύτατης οικονομικής κρίσης, του πτωχευμένου κράτους, των μνημονιακών υποχρεώσεων, των δημοσιονομικών μέτρων. Αλλά και στο πλαίσιο του «Καλλικράτη» που έφερε ουσιαστικές θεσμικές αλλαγές, καθώς και προβλήματα που δυσχεραίνουν τον ρόλο της Αυτοδιοίκησης. Οι δήμοι είδαν τα οικονομικά τους να συρρικνώνονται, τη στιγμή που η ανάγκη για αυξημένο ρόλο στο πλευρό των πληττόμενων πολιτών εντείνεται. Έχασαν εν μία νυκτί αρμοδιότητες, όπως τη Δημοτική Αστυνομία και τους Σχολικούς Φύλακες, στερούμενοι τα λιγοστά εργαλεία που είχαν για να διατηρήσουν λειτουργικές τις πόλεις. Έχουν διαρκώς από πάνω τους τη δαμόκλεια σπάθη της κινητικότητας και της διαθεσιμότητας χωρίς όμως μια σοβαρή προσέγγιση αναδιοργάνωσης εκ βάθρων της ελληνικής δημόσιας διοίκησης, με τις παθογένειες της οποίας – όπως οι συμβάσεις ορισμένου χρόνου, τα περίφημα οκτάμηνα, πεντάμηνα και δίμηνα – βρίσκονται συνεχώς αντιμετώπι.

Εμείς επιχειρήσαμε να σταθούμε όρθιοι μέσα σ' αυτή τη λαίλαπα, δίνοντας μια άλλη φωνή στον Δήμο Θεσσαλονίκης. Με θεσμικές παρεμβάσεις στην κεντρική διοίκηση και στα όργανα της Αυτοδιοίκησης (ΚΕΔΕ, ΠΕΔ), μέσα από τη δικτύωση με άλλους δήμους της χώρας (Πρωτοβουλία των Πέντε Δημάρχων) και του εξωτερικού (Ελληνογερμανική Συνεργασία, αδελφοποιημένες πόλεις), με την αξιοποίηση κάθε ευκαιρίας για εκσυγχρονισμό της λειτουργίας του Δήμου (Task Force). Το ζητούμενο για εμάς είναι πάντοτε μια πραγματικά χειραφετημένη Αυτοδιοίκηση, ένας δήμος που παίζει επιτελικό αλλά και ουσιαστικό ρόλο στην τοπική κοινωνία, ανοίγοντας δρόμους για τους φορείς και τους πολίτες, μέσα από μια μεταρρυθμιστική πορεία μακριά από τον ασφυκτικό κομματικό εναγκαλισμό.

Αγαπητές και Αγαπητοί Συμπολίτες,

Αυτό που κρατάτε στα χέρια σας είναι η σύνοψη μιας μεγάλης προσπάθειας να αλλάξουμε την πόλη μας, να την κάνουμε βιώσιμη, φιλική προς τον άνθρωπο, ανοιχτή σε ιδέες, να της δώσουμε μέλλον και προοπτικές. Η προσπάθεια αυτή ξεκίνησε στην παρούσα θητεία, μέσα σε αντίξοες συνθήκες, αλλά για να ολοκληρωθεί απαιτείται χρόνος και δουλειά.

Εμείς θα συνεχίσουμε στην ίδια κατεύθυνση, για να μην αφήσουμε τη Θεσσαλονίκη να ξανακυλήσει στο γκρίζο παρελθόν της, για να διασφαλίσουμε ότι η πόλη θα παραμείνει εξωστρεφής και δυναμική.

Γιάννης Μπουτάρης  
 Δήμαρχος Θεσσαλονίκης

1

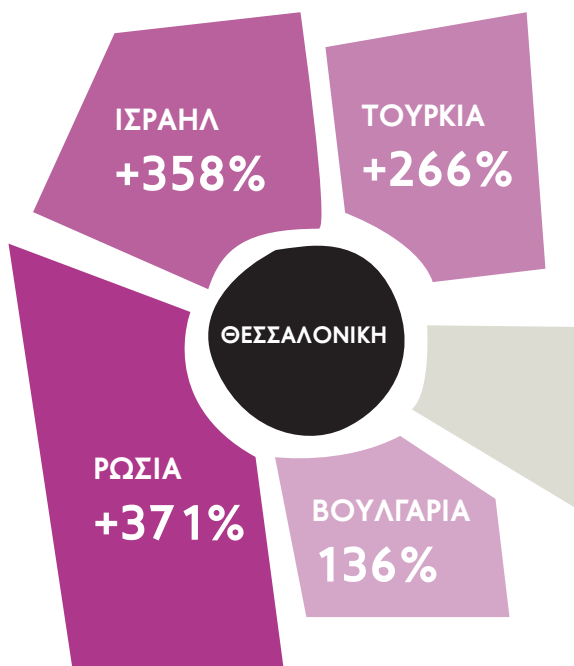
# ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΑΜΕ ΤΑ ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ, ΒΑΛΑΜΕ ΤΕΛΟΣ ΣΤΗΝ ΕΣΩΣΤΡΕΦΕΙΑ

Ο Τουρισμός είναι η οικονομική δραστηριότητα που μπορεί να αναπτύξει η Θεσσαλονίκη χωρίς την ανάγκη μεγάλων επενδύσεων. Είναι η μόνη ευκαιρία της πόλης να αναζωογονήσει την οικονομία της, να διατηρήσει θέσεις εργασίας, να κρατήσει το ανθρώπινο δυναμικό της, να αποκτήσει αναπτυξιακές προοπτικές. Με «κεφάλαιο» την ιστορία των 2.300 χρόνων της πόλης και την πολυπολιτισμική κληρονομιά της, η νέα Διοίκηση του Δήμου Θεσσαλονίκης προσανατολίστηκε σε εξωστρεφείς πολιτικές προβολής και δικτύωσης της πόλης, με στόχο την προσέλκυση επισκεπτών αλλά και να ξηπνήσει το ενδιαφέρον εν δυνάμει επενδυτών. Τα στοιχεία για την τουριστική προσέλευση την τριετία 2011-2013 καθώς και η πληθώρα δημοσιευμάτων αλλά και διακρίσεων της Θεσσαλονίκης από διεθνή ΜΜΕ αποδεικνύουν την επιτυχία του εγχειρήματος.



**Άνοδος στις διανυκτερεύσεις από Ρωσία, Ισραήλ, Τουρκία και Βαλκανικές χώρες. (2011-2013)**

Πηγή: Ένωση Ξενοδόχων Θεσσαλονίκης



Η νέα δημοτική Αρχή **έθεσε σε πρώτη προτεραιότητα την εξωστρέφεια της Θεσσαλονίκης** τόσο σε επίπεδο τουριστικής πολιτικής όσο και σε επίπεδο δικτύωσης της πόλης με άλλους δήμους και με διεθνείς και ευρωπαϊκούς φορείς. Η νέα Διοίκηση σηματοδότησε αυτήν την προτεραιότητα ορίζοντας Αντιδήμαρχο Τουρισμού και Πολιτισμού και στη συνέχεια Εντεταλμένο Σύμβουλο Τουρισμού. Επιπλέον, στο πλαίσιο του νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) του Δήμου Θεσσαλονίκης συνέστησε Τμήμα Τουρισμού στο πλαίσιο της αναβαθμισμένης Διεύθυνσης Πολιτισμού και Τουρισμού προκειμένου να υποστηριχθεί και έμπρακτα η τουριστική πολιτική του Δήμου Θεσσαλονίκης.

## ΣΤΟΧΕΥΜΕΝΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Η νέα δημοτική Αρχή εφάρμοσε μια **στοχευμένη τουριστική πολιτική** προς τις **αγορές που συνδέονται ιστορικά και πολιτισμικά με τη Θεσσαλονίκη**: την Τουρκία, το Ισραήλ –και τον παγκόσμιο Εβραϊσμό– τη Ρωσία και τις Βαλκανικές χώρες, αξιοποιώντας για πρώτη φορά την οθωμανική και την εβραϊκή κληρονομιά της πόλης –αίροντας τα σχετικά «ταμπού» που κυριαρχούσαν στο πρόσφατο παρελθόν– σε συνδυασμό με την ελληνιστική, τη ρωμαϊκή και τη βυζαντινή.

Με τα ταξίδια του Δημάρχου Γιάννη Μπουτάρη στο Τελ Αβιβ του Ισραήλ (Ιανουάριος 2011) καθώς και στην Κωνσταντινούπολη (Μάιος 2011) και τη Σμύρνη (Δεκέμβριος 2011) της Τουρκίας **εγκαινιάστηκε μια πολιτική «διπλωματίας των πόλεων»** στη βάση της οποίας στήθηκαν συνέργειες και συνεργασίες που απέδωσαν μετρήσιμα αποτελέσματα στην προσέλευση επισκεπτών από τις δύο αυτές χώρες, αλλά και άνοιξαν την προοπτική για επί μέρους εξελίξεις σε τομείς όπως οι τουριστικές μεταφορές (θαλάσσια σύνδεση Θεσσαλονίκης-Σμύρνης, αεροπορική σύνδεση Τελ Αβιβ - Θεσσαλονίκης, κ.ο.κ.) και ο πολιτισμός.

## Προς την Τουρκία

Η νέα Διοίκηση **προέβαλε τα οθωμανικά στοιχεία της Θεσσαλονίκης** κατ' αρχήν ως στοιχεία του παρελθόντος της τα οποία δεν έπρεπε να παραμένουν αγνοημένα, αλλά και ως θέλγητρα για το τουρκικό κοινό. **Έκανε λόγο για «οθωμανικό περίπατο»** (ο οποίος αργότερα, μαζί με το ρωμαϊκό, τον βυζαντινό και τον εβραϊκό περίπατο, αποτυπώθηκε στον Χάρτη των Μνημείων που δημιουργήθηκε), **θύμισε ότι στην πόλη μας κηρύχθηκε η «επανάσταση των Νεότουρκων» και αξιοποίησε επικοινωνιακά το Μουσάεψ του Μουσταφά Κεμάλ «Ατατούρκ»** στους χώρους του Τουρκικού Προξενείου. Επιπλέον, η νέα δημοτική Αρχή **ζήτησε από το ΥΠΠΟ και πέτυχε την παραχώρηση της διαχείρισης των οθωμανικών μνημείων Αλατζά Ιμαρέτ και Γενί Τζαμί.**

Τα ωράρια λειτουργίας των οποίων προσαρμόστηκαν στους ρυθμούς επισκέψεων του Σαββατοκύριακου. Επιπλέον, άνοιξε το Γενί Τζαμί (2012, 2013) για να φιλοξενήσει τους Μουσουλμάνους κατοίκους αλλά και επισκέπτες της πόλης προκειμένου να ασκήσουν τα θρησκευτικά καθήκοντά τους για μία ημέρα κατά τη διάρκεια μεγάλων θρησκευτικών εορτών του Ισλάμ. Οι κινήσεις αυτές οδήγησαν σε άλλη μία θεαματική αύξηση των Τούρκων επισκεπτών της τάξης του 50% στη διάρκεια του 2013.

Στο μεταξύ, η παρουσία του Δήμου Θεσσαλονίκης στην Άγκυρα και στον Δυτικό Πόντο στο πλαίσιο ταξιδιών γνωριμίας (familiarization trips) καθώς και στο πρώτο Ελληνοτουρκικό Τουριστικό Φόρουμ στην Άγκυρα (2013) δημιούργησαν μια νέα εικόνα της Θεσσαλονίκης στην Τουρκία.

## Προς την παγκόσμια εβραϊκή Διασπορά και το Ισραήλ

Η νέα δημοτική Αρχή προέβαλε τη Θεσσαλονίκη στο παγκόσμιο Εβραϊκό κοινό ως «Ιερουσαλήμ των Βαλκανίων», τίτλος που της αποδιδόταν κάποτε χάρη στην έως τον Β΄ Παγκόσμιο Πόλεμο πολυπληθή, ακμαία και δυναμική εβραϊκή κοινότητά της που αφανίστηκε σχεδόν εξολοκλήρου στο Ολοκαύτωμα.

Κάνοντας πράξη την αντίληψή της για μια κοσμοπολίτικη πόλη που σέβεται και τιμά το παρελθόν της χωρίς παρωπίδες και βασιζέται σ' αυτό για να πορευτεί στο μέλλον της, ενέταξε το 2011 τον Δήμο Θεσσαλονίκης στο Παγκόσμιο Δίκτυο Μαρτυρικών Πόλεων, ενώ τίμησε τους επιζήσαντες από τα στρατόπεδα συγκέντρωσης Εβραίους συμπολίτες μας σε ειδική συνεδρίαση του Δημοτικού Συμβουλίου.

Στο πλαίσιο της ίδιας αντίληψης, ο Δήμος Θεσσαλονίκης μετείχε στις εκδηλώσεις μνήμης για τα θύματα του Ολοκαυτώματος στην Πορεία των Ζώντων (Αουσβιτς, 2013), όπου η ελληνική αποστολή ήταν επισήμως προσκεκλημένη. Σε συνεργασία με την Ισραηλιτική Κοινότητα Θεσσαλονίκης και το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης διοργάνωσε για πρώτη φορά στα χρονικά της πόλης (2013) εκδηλώσεις μνήμης για τα 70 χρόνια από το Ολοκαύτωμα στις οποίες μετείχαν περί τους 3000 Θεσσαλονικείς και προσήλθαν μεγάλες προσωπικότητες της παγκόσμιας εβραϊκής κοινότητας, ενώ παρέστη και ο ίδιος ο Πρωθυπουργός της χώρας στη Συναγωγή της Θεσσαλονίκης για πρώτη φορά. Οι εκδηλώσεις μνήμης επαναλήφθηκαν το 2014 με την εκφρασμένη βούληση της Διοίκησης ν' αποτελέσουν θεσμό για την πόλη.

Η νέα Διοίκηση συνέχισε την πολιτική της αποκάλυψης και ανάδειξης της εβραϊκής κληρονομιάς της πόλης που μέχρι πρότινος βρισκόταν στην αφάνεια, αξιοποιώντας την προωθούμενη ανάπλαση της πλατείας Ελευθερίας για να βρει επιτέλους το Μνημείο του Ολοκαυτώματος τη δέουσα θέση του στο πλαίσιο του ιστορικού αυτού χώρου. Παράλληλα, προχώρησε σε μνημόνιο συνεργασίας με την Ισραηλιτική Κοινότητα Θεσσαλονίκης και τη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. για την παραχώρηση χώρου στον Παλιό Σιδηροδρομικό Σταθμό, από όπου αναχωρούσαν οι συρμοί για τα στρατόπεδα συγκέντρωσης, προκειμένου να ανεγερθεί Μουσείο και Εκπαιδευτικό Κέντρο για το Ολοκαύτωμα.

Σε άλλο επίπεδο, η συνεργασία με τον ΣΕΒΕ για την εισαγωγή της κόσερ κουζίνας στα ξενοδοχεία της πόλης αποτέλεσε άλλη μια μικρή κίνηση προς την κατεύθυνση της διαμόρφωσης φιλόξενο κλίματος για την παραμονή Ισραηλιτών στην πόλη μας.

## Προς τη Ρωσία και τα Βαλκάνια

Στη Ρωσία δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση μέσα από την παρουσία της συλλογής της δημοτικής Πινακοθήκης στην γκαλερί Μανέζ της αδελφοποιημένης Αγίας Πετρούπολης με αφορμή την επέτειο των 10 χρόνων από την υπογραφή του συμφώνου φιλιás-συνεργασίας με το Δήμο Θεσσαλονίκης. Σε συνέχεια της επίσκεψης αντιπροσωπείας του Δήμου (Ιούλιος 2012) και των επαφών που έγιναν κατά την επίσκεψη του Δημάρχου (Οκτώβριος 2012), διαμορφώθηκε μια σειρά πολιτικών διαρκούς επικοινωνίας και ανταλλαγής, που οδήγησαν στη συνεργασία για το Έτος Κυρίλλου και Μεθοδίου το 2013.



Στη γειτονιά της πόλης, τα Βαλκάνια, η δημοτική Αρχή προχώρησε σε κινήσεις πολιτικής αβρότητας: από τη μία ο Βούλγαρος Πρόεδρος της Δημοκρατίας ανακηρύχθηκε σε Επίτιμο Δημότη Θεσσαλονίκης (Ιούλιος 2012), από την άλλη η επίσκεψη του Δημάρχου Γιάννη Μπουτάρη στον Πρόεδρο της Δημοκρατίας της Βουλγαρίας, στο πλαίσιο της οποίας παρουσιάστηκε η Θεσσαλονίκη ως τουριστικός προορισμός σε περίπου 100 τουριστικούς πράκτορες, ενώ πραγματοποιήθηκαν αντίστοιχες επιχειρηματικές συναντήσεις στη Σόφια.

Η δημοτική Αρχή αξιοποίησε τη διοργάνωση της Παγκόσμιας Έκθεσης World Music «WOMEX» (2012) για να προσελκύσει επισκέπτες από το Βελιγράδι, το Βουκουρέστι και την Κωνσταντινούπολη μέσω παρουσιάσεων της Έκθεσης σ' αυτές τις πόλεις. Από την άλλη, ο Δήμαρχος Γιάννης Μπουτάρης –συνοδευόμενος από πολυμελή αντιπροσωπεία της πόλης αποτελούμενη από επαγγελματίες του τουρισμού– επισκέφθηκε τα Σκόπια (2013) μετά από πρόσκληση του Ελληνικού Γραφείου Συνδέσμου στα Σκόπια για να παρουσιάσει τη Θεσσαλονίκη ως τουριστικά φιλική πόλη.

## Μέσα από τη δικτύωση με τις Αδελφοποιημένες Πόλεις

Το δίκτυο αδελφοποιημένων πόλεων της Θεσσαλονίκης, ανενεργό επί σειρά ετών, κατέστη βασικό εργαλείο της νέας Διοίκησης για τη δικτύωση, την ανταλλαγή πολύτιμων εμπειριών, αλλά και την προβολή της πόλης στο εξωτερικό. Οργανώθηκαν πολιτιστικές ανταλλαγές και ταξίδια με συγκεκριμένα ατζέντα, όπως η ανταλλαγή τεχνογνωσίας σε θέματα ανακύκλωσης. Στο δίκτυο αδελφοποιημένων πόλεων προστέθηκε και η πόλη του Δυρραχίου της Αλβανίας.

## Η Θεσσαλονίκη στο διεθνές προσκήνιο

Η εξωστρεφής πολιτική του Δήμου Θεσσαλονίκης προκάλεσε το **έντονο ενδιαφέρον του διεθνούς Τύπου**, προσελκύνοντας στην πόλη πολλά και σημαντικά διεθνή Μέσα Ενημέρωσης. Η Θεσσαλονίκη βρέθηκε στο διεθνές προσκήνιο μέσα από πολυάριθμα εκτενή δημοσιεύματα καθ' όλη τη διάρκεια της τριετίας 2011-2013.

Ειδικά αφιερώματα στην πόλη ως εναλλακτικό τουριστικό προορισμό, αλλά και συνεντεύξεις του ίδιου του Δημάρχου Γιάννη Μπουτάρη σε διεθνή μέσα ενημέρωσης όπως οι New York Times, η Wall Street Journal και το Fortune ο βρετανικός Observer, η Daily Telegraph και το βρετανικό κανάλι ITN, το γερμανικό περιοδικό Der Spiegel και η γαλλική Le Monde, η Ολλανδική Handelsblat και το περιοδικό NRC Weekend, αλλά και τα τουρκικά Μέσα Hurriyet Daily News, Cumhuriyet, Zaman, Today's Zaman, καθώς και τα ισραηλινά Μέσα Haaretz και Maariv αλλά και η ισραηλινή τηλεόραση, ήταν μόνο μερικές από τις περιπτώσεις διεθνούς προβολής της πόλης.

Αποκορύφωμα της νέας προσοχής των διεθνών Μέσων για τη Θεσσαλονίκη αποτέλεσε η τιμητική αναφορά του ταξιδιωτικού περιοδικού National Geographic που τοποθέτησε τη Θεσσαλονίκη μεταξύ των κορυφαίων διεθνών προορισμών του 2013, η βράβευση της Θεσσαλονίκης από το διεθνές τουριστικό περιοδικό Conde Nast, η διεθνής διάκριση του Δημάρχου Γιάννη Μπουτάρη από την ιστοσελίδα citymayors.com που τον χρίζει δήμαρχο του μήνα για τον Οκτώβριο του 2012 καθώς και η πρόσφατη ανάδειξη της πόλης σε ευρωπαϊκή πόλη του μέλλοντος για το έτος 2014 από το περιοδικό Foreign Direct Investments των Financial Times.



## ΤΑ «ΕΡΓΑΛΕΙΑ»: ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΕΙΣ

Ο Δήμος Θεσσαλονίκης, υπό τη νέα Διοίκηση, κατάφερε να προσελκύσει διεθνείς διοργανώσεις και θεσμούς, καθώς και να σχεδιάσει και να υλοποιήσει δράσεις που ενισχύουν την εξωστρέφεια της πόλης, οι οποίες με τη σειρά τους ενισχύουν την ίδια την πόλη. Η ενεργή στήριξη μεγάλων διεθνών εκδηλώσεων στην πόλη μας, αποτέλεσε προτεραιότητα, καθώς οι δράσεις αυτές ενισχύουν το όνομα της πόλης στο εξωτερικό και της επιτρέπουν να διεκδικήσει με επιτυχία και άλλα μεγάλα πολιτιστικά και αθλητικά γεγονότα. Όλη αυτή η δραστηριότητα φέρνει επισκέπτες στη Θεσσαλονίκη, ενισχύοντας την τοπική οικονομία, επισκέπτες οι οποίοι, στη συνέχεια, λειτουργούν πολλαπλασιαστικά στην προβολή της πόλης διεθνώς.

Έτσι, το Παγκόσμιο Συνέδριο Μουσικής Παιδείας (ISME) (Ιούλιο 2012) και η World Music Expo (WOMEX) (Οκτώβριος 2012) απέφεραν άμεσα και μετρήσιμα οικονομικά οφέλη στην πόλη, με τα έσοδα να ξεπερνούν το 1 εκ.€ για την κάθε διοργάνωση, και τους επισκέπτες των δύο διοργανώσεων να ξεπερνούν τους 2.500.

Αντίστοιχη ήταν και η περίπτωση του Παγκόσμιου Πρωταθλήματος Βετεράνων Μπάσκετ Maxi Basketball 2013 (Ιούλιος) που προσήλκυσε εκατοντάδες αθλητές, τεχνικούς και τους συνοδούς τους στη Θεσσαλονίκη. Η «συνέχεια» αναμένεται να δοθεί με το Παγκόσμιο Πρωτάθλημα Παράκτιας Κωπηλασίας (Οκτώβριος 2014). Ο Δήμος Θεσσαλονίκης, μετά από πρόταση του Ομίλου Φίλων Θαλάσσης σε συνεργασία με τη «Θεσσαλονίκη Ευρωπαϊκή Πρωτεύουσα 2014», διεκδίκησε και έφερε στη Θεσσαλονίκη το πρωτάθλημα αυτό.



*Προσελκύσαμε και διοργανώσαμε δράσιμα διεθνούς εμβέλειας, ενισχύοντας την εξωστρέφεια της πόλης*

Ο Δήμος Θεσσαλονίκης διεκδίκησε επιτυχώς το θεσμό της Ευρωπαϊκής Πρωτεύουσας Νεολαίας για το 2014. Ο θεσμός, που «τρέχει» ήδη από το Φθινόπωρο του 2013 φέρνει στην πόλη εκδηλώσεις ευρωπαϊκού βελγνεκού, όπως την Ευρωπαϊκή Διάσκεψη Νεολαίας στο πλαίσιο της Ελληνικής Προεδρίας και το Ευρωπαϊκό Πρωτάθλημα Ράγκμπι, που αναμένεται να συγκεντρώσουν χιλιάδες συμμετέχοντες και επισκέπτες.

Ο Δήμος Θεσσαλονίκης ήταν συνδιοργανωτής της Μπιενάλε Νέων της Μεσογείου και της Ευρώπης που έφερε πάνω από 350 νέους καλλιτέχνες στην πόλη μας και έδωσε τη δυνατότητα σε δεκάδες νέους δημιουργούς της Θεσσαλονίκης να συνομιλήσουν μαζί τους, να συγχρωτιστούν και να δείξουν μέρος της δικής τους καλλιτεχνικής ανησυχίας. Υποστήριξε και δράσεις Αρχιτεκτονικής, όπως τη 1η Μπιενάλε Αρχιτεκτονικής και τον θεσμό του Open House Thessaloniki.

Από την άλλη, στο πλαίσιο της αντίληψης για ανοικτούς ορίζοντες της πόλης και της τοπικής κοινωνίας, η νέα Διοίκηση ανέλαβε την ευθύνη για τη διοργάνωση και την επιμέλεια της «Ημέρας Περηφάνειας» (Pride Day) για πρώτη φορά στην πόλη (2012), ενώ στήριξε τη διοργάνωση της Διεθνούς Γυμνής Ποδηλατοδρομίας.

Πρωτοβουλίες της δημοτικής Αρχής όπως ο εορτασμός των 1150 χρόνων από τη δράση των Ισαποστόλων Κυρίλλου και Μεθοδίου κατά τη διάρκεια του 2013, το οποίο ο Δήμος Θεσσαλονίκης κήρυξε επετειακό έτος των δύο Αγίων, αποτέλεσαν ένα εργαλείο για να αναδειχθεί η προνομιακή σχέση που μπορεί να διατηρεί η Θεσσαλονίκη με τον σλαβικό κόσμο. Στη διάρκεια του Έτους, ο Δήμος Θεσσαλονίκης συνεργάστηκε με την ελληνική κοινότητα της Αγίας Πετρούπολης, καθώς και με τη Σλοβακία, την Τσεχία, τη Βουλγαρία, τη Σερβία και, φυσικά, τη Ρωσία.

Για 3η συνεχή χρονιά πραγματοποιήθηκε το Thessaloniki Food Festival. Ένας καινούργιος θεσμός που αρχίζει και αποκτά ταυτότητα και χαρακτήρα, με στόχο την ανάδειξη της Θεσσαλονίκης σε γαστρονομικό προορισμό, αλλά και τη στήριξη των τοπικών προϊόντων όπως και της τοπικής αγοράς. Στο πλαίσιο αυτό, έγινε συστηματική προσπάθεια να προβληθεί το Thessaloniki Food Festival και στο εξωτερικό. Έτσι, στήριχθηκαν θεματικά δείπνα στο Τορόντο του Καναδά, έγιναν παρουσιάσεις στις Βρυξέλες, υποστηρίχθηκε η πρωτοβουλία του Ξενοδοχειακού Επιμελητηρίου Ελλάδας που υιοθέτησε η Ένωση Ξενοδόχων Θεσσαλονίκης σχετικά με το «Ελληνικό Πρωινό Θεσσαλονίκης», ενώ ετοιμάζονται ανάλογες δράσεις και στο Λονδίνο, τη Νέα Υόρκη και το Βερολίνο.

Ο Δήμος Θεσσαλονίκης υποστήριξε σημαντικούς θεσμούς που ενισχύουν την εξωστρέφεια της πόλης όπως τη Διεθνή Έκθεση Βιβλίου Θεσσαλονίκης, την Κίνηση των Πέντε Μουσείων, την 3η και 4η Μπιενάλε Σύγχρονης Τέχνης.





## ΤΑ «ΕΡΓΑΛΕΙΑ»: ΟΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

### Οργανισμός Τουρισμού και brand name

Για να στραφεί η πόλη προς τον τουρισμό απαιτούνται και οι απαραίτητες υποδομές, τόσο άυλες όσο και υλικές. Η νέα δημοτική Αρχή προσανατολίστηκε αμέσως στην **επαναλειτουργία του ανενεργού επί σειρά ετών Οργανισμού Προβολής και Τουριστικού Μάρκετινγκ Νομού Θεσσαλονίκης**. Η βασική ιδέα ήταν ότι μόνο ένας φορέας που λειτουργεί στη βάση των συμπράξεων και της συνεργασίας όλων των εμπλεκόμενων (και μάλιστα με τεχνοκρατικό τρόπο), μακριά από πολιτικές σκοπιμότητες, μπορεί να συντονίσει όλες τις επιμέρους προσπάθειες σε μια συμφωνημένη και ενορχηστρωμένη στρατηγική για την ανάδειξη της Θεσσαλονίκης ως τουριστικού προορισμού.

Με πρωτοβουλία του Δήμου Θεσσαλονίκης, ο Οργανισμός Τουρισμού συμφώνησε στην ανάγκη ενός αναγνωρίσιμου λογότυπου/σήματος προβολής της πόλης, με σύνθημα **«Πολλές Ιστορίες. Μία Καρδιά» (“Many stories, one heart”)**, κίνηση μοναδική για τα ελληνικά δεδομένα. Μολονότι ένας τέτοιος λογότυπος χρειάζεται χρόνο για να καθιερωθεί και να ταυτιστεί με την πόλη που προβάλλει, καθιστώντας την αναγνωρίσιμη, πρόκειται για αυτονόητο προαπαιτούμενο –που όμως κανείς δεν είχε σκεφτεί έως σήμερα– για μια ολοκληρωμένη και συγκροτημένη τουριστική στρατηγική.

### Γραφείο Συνεδριακού Τουρισμού

Η διακοπή της λειτουργίας του **Γραφείου Συνεδριακού Τουρισμού** στη Θεσσαλονίκη από το 2009 είχε ως αποτέλεσμα να κατακυλήσει η πόλη από την 39η θέση στην παγκόσμια κατάταξη στη διοργάνωση συνεδρίων στην 128η. Μέσω της Μητροπολιτικής Αναπτυξιακής Α.Ε. ο Δήμος Θεσσαλονίκης προχώρησε σε συνεργασία με άλλους ιδιωτικούς φορείς στη δημιουργία ενός νέου θεσμού συνεδριακού τουρισμού, απαραίτητου για να επιστρέψουν τα συνέδρια στην πόλη. Σε συνεργασία με 15 ιδιωτικές επιχειρήσεις ή Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου ιδρύθηκε το Thessaloniki Convention Bureau (TCB), ο φορέας που θα διεκδικεί από τώρα και στο μέλλον συνέδρια για την πόλη της Θεσσαλονίκης.

### Περίπτερο Τουριστικής Πληροφόρησης

Το 2012, για πρώτη φορά, σε συνεργασία με το Φεστιβάλ Κινηματογράφου και το Επαγγελματικό Επιμελητήριο, ο Δήμος Θεσσαλονίκης έθεσε σε λειτουργία το **Περίπτερο Τουριστικής Πληροφόρησης (Info-Kiosk)** στην πλατεία Αριστοτέλους. Από την πρώτη κιόλας χρονιά πέρασαν 12.522 τουρίστες/επισκέπτες (3.050 περίπου Έλληνες) από 76 χώρες από αυτό νέο σημείο πληροφόρησης επισκεπτών.

### Θεματικοί Τουριστικοί Χάρτες

Η νέα Διοίκηση προχώρησε ένα βήμα παραπέρα, εκδίδοντας θεματικούς τουριστικούς χάρτες (2012) σε συνεργασία με τις σχετικές Εφορίες Μνημείων της πόλης καθώς και με την Ένωση Ξεναγών. **Οι τρεις εντελώς νέοι Χάρτες –των Μνημείων, των Μουσείων και των Μνημείων Παγκόσμιας Πολιτιστικής Κληρονομιάς UNESCO–** έδωσαν το στίγμα μιας πόλης που πλέον γνωρίζει τον πολιτιστικό πλούτο που διαθέτει και πώς θέλει να τον προβάλλει.

### Το Πρώτο Τουριστικό Site

Με μια κίνηση που θα έπρεπε να θεωρείται αυτονόητη, αλλά δυστυχώς δεν είναι, η **δημοτική Αρχή ανάρτησε αυτούς τους χάρτες στο διαδίκτυο και «ανέβασε», επιτέλους, στην ιστοσελίδα του Δήμου το τουριστικό site της πόλης**. Έτσι, ο διοικητικού ενδιαφέροντος ιστότοπος του Δήμου Θεσσαλονίκης απέκτησε ένα πλούσιο και εξαιρετικής αισθητικής και τουριστικής πληροφόρησης site.

**Είναι η πρώτη φορά που η Θεσσαλονίκη αποκτά επίσημο, έγκυρο τουριστικό site στα Ελληνικά (<http://www.thessaloniki.gr/portal/page/portal/TouristikosOdigos>) και στα Αγγλικά (<http://www.thessaloniki.gr/portal/page/portal/EnglishPage>).** Το νέο τουριστικό site, επιπλέον, δημιουργήθηκε με ίδιες δυνάμεις, χωρίς επιπλέον κόστος.

### Δείκτες Μνήμης

Ολοκληρώνοντας την παρέμβαση της «χαρτογράφησης» των θελγμάτων της Θεσσαλονίκης, ο Δήμος προχώρησε στην επί τόπου ανάδειξη ιστορικών τόπων, ορόσημων και μνημείων της πόλης, τοποθετώντας Δείκτες Μνήμης. Μια πρακτική που χρησιμοποιείται ευρέως σε πολλές πόλεις σε όλον τον κόσμο για να αναδειχτεί η ιστορική κληρονομιά στη διαχρονία της, έγινε επιτέλους εφικτή και για την πόλη μας, χάρη στην επιμονή της νέας Διοίκησης και στη χρηματοδότηση που εξασφάλισε από το Πράσινο Ταμείο. Έτσι, με την επιστημονική υποστήριξη του Κέντρου Ιστορίας Θεσσαλονίκης και του Μορφωτικού Ιδρύματος της ΕΣΗΕΜ-Θ, δημιουργήθηκαν και άρχισαν να τοποθετούνται οι πρώτοι από τους συνολικά 150 Δείκτες Μνήμης σε χώρους και σημεία που «έγραψαν» ιστορία και άφησαν τα σημάδια τους στην πόλη.

## ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΙΔΗΣΗΣ

Η νέα δημοτική Αρχή, αναγνωρίζοντας πως τα πάντα είναι θέμα νοοτροπίας, μερίμνησε από την πρώτη στιγμή για την καλλιέργεια τουριστικής συνείδησης. Στόχος, να καταστεί η Θεσσαλονίκη μια πραγματικά φιλόξενη και φιλική πόλη και να δημιουργηθεί μια κοινή αστική συνείδηση που σέβεται το περιβάλλον και τον δημόσιο χώρο.

Έτσι, καθιερώθηκαν οι «**Διανυκτερεύσεις στα Μουσεία**» (sleepover) για τα παιδιά της πόλης, οι **δωρεάν ξεναγήσεις** για όλους τους δημότες στις Δημοτικές Κοινότητες μέσω του προγράμματος «**Μαθαίνω και Γνωρίζω την Πόλη μου**» και το θερινό πρόγραμμα «**Μουσικές στα Μνημεία**».

Η **οργάνωση δωρεάν μαθημάτων ρωσικών για τους επαγγελματίες**, σε συνεργασία με το σημαντικότερο γραφείο εισερχομένου τουρισμού από την Ρωσία, είναι ακόμα μία δράση του Δήμου που στοχεύει στη διαμόρφωση ενός θετικότερου κλίματος διαχείρισης των Ρώσων επισκεπτών στη Θεσσαλονίκη.

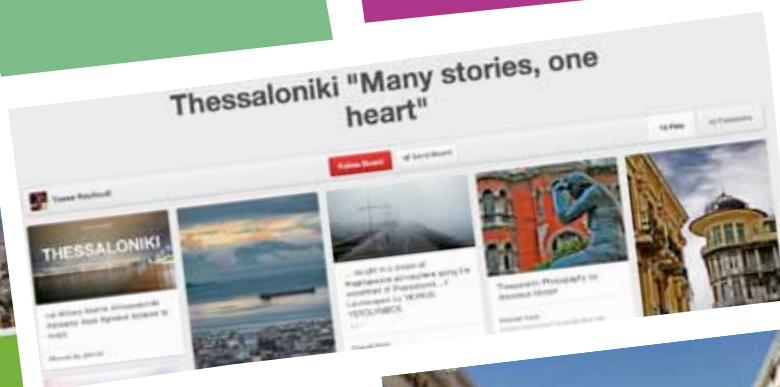
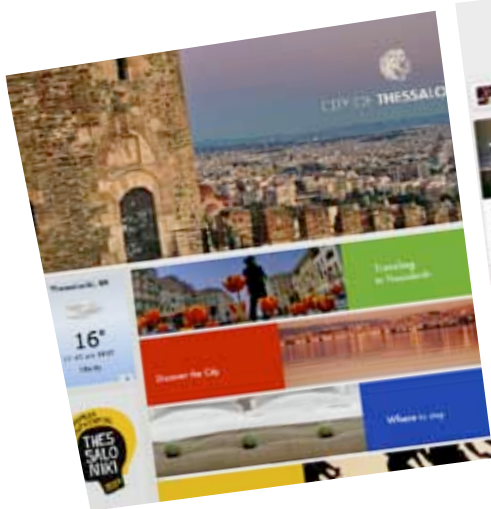
## ΜΕΤΡΗΣΙΜΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

### Αύξηση των αφίξεων εισαγόμενου τουρισμού, αεροπορική σύνδεση με Τουρκία, Ryanair

Οι διανυκτερεύσεις Τούρκων στα ξενοδοχεία της πόλης αυξήθηκαν **κατά 266% στην τριετία**, όπως και εκείνες των Ισραηλινών (**+358%**), ενώ δραστική ήταν και η αύξηση των διανυκτερεύσεων Ρώσων (**+371%**) και άλλων Βαλκάνιων επισκεπτών (**Βουλγαρία +136%**).

Με την επαναδραστηριοποίηση της Turkish Airlines συνδέθηκε ξανά η Θεσσαλονίκη με την Κωνσταντινούπολη μετά από χρόνια. Η αρχική συμφωνία ήταν για 4 πτήσεις το 2011 και το 2012 έγιναν 7. Από το 2013 η εταιρεία σχεδίαζε να δρομολογήσει και δεύτερη ημερήσια πτήση, αυξάνοντας τον αριθμό τους σε 10 εβδομαδιαίως.

Η χαμηλού κόστους αεροπορική εταιρεία RyanAir αρχικώς είχε συνάψει σύμβαση με τον Οργανισμό Τουρισμού Θεσσαλονίκης για την προβολή της πόλης μέσω της ιστοσελίδας της. Τον Ιανουάριο του 2014 αποφάσισε να καταστήσει το αεροδρόμιο «Μακεδονία» βάση της (hub), εντάσσοντας την πόλη στον στρατηγικό σχεδιασμό της.



## 2

## ΔΗΜΙΟΥΡΓΗΣΑΜΕ ΔΙΧΤΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΥΜΠΟΛΙΤΕΣ ΜΑΣ

### ΝΕΕΣ ΔΟΜΕΣ ΚΑΙ ΣΤΗΡΙΞΗ ΤΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ

Η νέα δημοτική Αρχή βρέθηκε μπροστά σε ένα παλιρροϊκό κύμα ολοένα αυξανόμενων κοινωνικών αναγκών, καθώς πολλαπλασιάστηκαν δραστικά οι περιπτώσεις συμπολιτών μας που δεν είναι σε θέση να αντεπεξέλθουν στις βασικές προϋποθέσεις επιβίωσης και διαβίωσης, εξαιτίας της εντονότατης οικονομικής κρίσης που μαστίζει τη χώρα. Η Διοίκηση επέλεξε να προχωρήσει σε πλήρη αξιολόγηση και αναδιάρθρωση των υφιστάμενων δομών κοινωνικής υποστήριξης, προκειμένου να αλλάξει τη νοοτροπία της φιλανθρωπίας που τις διέπει και να τις κατευθύνει σε πιο ενεργητικές μορφές κοινωνικής υποστήριξης. Προσανατολίστηκε, επίσης, στην ίδρυση και δημιουργία νέων δομών, που στόχο έχουν να αποτελέσουν ένα δίκτυο κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης, αλλά ταυτόχρονα και ένα έναυσμα για κοινωνική επανένταξη και ενσωμάτωση όσων βρέθηκαν ξαφνικά στο περιθώριο.



*Δημιουργήσαμε νέες και ενισχύσαμε τις υφιστάμενες δομές κοινωνικής προστασίας, φτιάχνοντας ένα δίκτυο κοινωνικής αλληλεγγύης*

### Ίδρυση Ψνωτηρίου Αστέγων

**Η νέα Διοίκηση κίνησε άμεσα τις διαδικασίες για δημιουργία δομής που θα εξυπηρετούσε τους άστεγους και τις ανάγκες τους,** μέσω ενός δαιδάλου γραφειοκρατικών διαδικασιών και θεσμικών κενών που έγινε εφικτό να ξεπεραστούν έπειτα από σχεδόν τρία ολόκληρα χρόνια εντατικών προσπαθειών αλλά και συμμαχιών με την ευρύτερη κοινωνία.

Το Ψνωτήριο Αστέγων ξεκίνησε τη λειτουργία του (Δεκέμβριος 2013), χάρη στην πρωτοπόρα συνεργασία του Δήμου, της Φιλοπτώχου Αδελφότητας Ανδρών Θεσσαλονίκης (που παραχώρησε τις κτιριακές εγκαταστάσεις), του Ιδρύματος Στ. Νιάρχος (που χρηματοδότησε το εγχείρημα για τις λειτουργικές ανάγκες του) και της ΜΚΟ Άρσις (που λειτουργεί τη δομή). Η καινοτομία έγκειται στη μοναδική αυτή για τα ελληνικά δεδομένα σύμπραξη δημόσιων και ιδιωτικών φορέων καθώς και φορέων της κοινωνίας των πολιτών. Το Ψνωτήριο είναι δυναμικότητας 50 ατόμων, αλλά έχει δυνατότητα κάλυψης αναγκών 74 ατόμων (αντρών και γυναικών).

**Μέχρι την ολοκλήρωση των διαδικασιών για την ίδρυση του Ψνωτηρίου Αστέγων, ο Δήμος προχώρησε σε μια αντίστοιχη λογική, αλλά προσωρινή, λύση για να εξυπηρετήσει τις ανάγκες των άστεγων της πόλης.** Σε συνεργασία με το Παπάφειο Ίδρυμα και με την υποστήριξη του Προέδρου του και Μητροπολίτη Θεσσαλονίκης κκ. Άνθιμου, που παραχώρησε το χώρο του Φιλοξενείου, για πρώτη φορά ο Δήμος Θεσσαλονίκης λειτούργησε (Φεβρουάριος 2013), σε συνεργασία με τις ΜΚΟ PRAKSIS και ΑΡΣΙΣ και με τον ΟΚΑΝΑ, ένα χώρο όπου οι άστεγοι είχαν τη δυνατότητα να φροντίσουν την προσωπική υγιεινή τους, να προμηθευτούν ρούχα και παπούτσια, να σιτίζονται στα συσσίτια του Δήμου. Στο Φιλοξενείο εξυπηρετήθηκαν περισσότεροι από 150 άστεγοι έως την έναρξη λειτουργίας του Ψνωτηρίου.

### Δομές για την καταπολέμηση της Φτώχειας

Ο Δήμος Θεσσαλονίκης αξιοποιεί τις δυνατότητες του συγχρηματοδοτούμενου από την Ευρωπαϊκή Ένωση προγράμματος του υπουργείου Εργασίας για ανάπτυξη δομών άμεσης αντιμετώπισης της φτώχειας και ξεδίπλωσε σταδιακά οκτώ νέες δομές.

Με δικαιούχο φορέα την ΑΡΣΙΣ και συμπράττοντα την PRAKSIS, τέθηκαν σε λειτουργία ένα νέο **κοινωνικό παντοπωλείο** για επιπλέον 150 οικογένειες, ένα ακόμη συσσίτιο για επιπλέον 100 άτομα, **τράπεζα χρόνου, γραφείο διαμεσολάβησης, κοινωνικό φαρμακείο, δημοτικοί λαχανόκηποι** (για 100 δικαιούχους) και σύντομα αναμένεται η λειτουργία του **Κέντρου Ημερήσιας Υποδοχής Αστέγων** (Μοναστηρίου 62) με υπεύθυνη της δομής την ΜΚΟ PRAKSIS.

## Συσσίτια

Η αύξηση του αριθμού των ανέργων, η μείωση των συντάξεων και η ταυτόχρονη αύξηση των εξόδων διαβίωσης για τα νοικοκυριά οδήγησαν και στην ανάγκη για αύξηση του αριθμού των συσσιτίων του Δήμου Θεσσαλονίκης. Με τις πρωτοβουλίες και τις συμπράξεις της Διοίκησης, πλέον ο **Δήμος Θεσσαλονίκης ικανοποιεί τις ανάγκες διπλάσιου αριθμού συμπολιτών μας σε σύγκριση με το πρόσφατο παρελθόν, που ανέρχεται σε 760 άτομα ημερησίως.**

Προστέθηκαν συσσίτια σε όλες τις Δημοτικές Κοινότητες, ξεκίνησε η δράση «**Θεσσαλονίκης Φιλέματα**», στο πλαίσιο της οποίας επιχειρήσεις εστίασης μαγειρεύουν καθημερινά για συσσίτιο που διανέμεται μέσω του ΚΑΠΗ Τριανδρίας. Άλλα 100 άτομα εξυπηρετήθηκαν με το νέο συσσίτιο στο πλαίσιο του προγράμματος «**Δομές άμεσης αντιμετώπισης της φτώχειας**». Επίσης, για τα έτη 2012, 2013 ο Δήμος Θεσσαλονίκης σύναψε προγραμματική σύμβαση με το ΑΠΘ **παρέχοντας συσσίτιο κάθε Κυριακή στο χώρο της Φοιτητικής Λέσχης** σε 300 άτομα. Δυστυχώς, οι δυσμενείς οικονομικές εξελίξεις για το ελληνικό πανεπιστήμιο, που έθιξαν και την εύρυθμη λειτουργία της Φοιτητικής Λέσχης, σήμαναν το τέλος αυτής της νέας παροχής.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας των συσσιτίων του Δήμου, η νέα δημοτική Αρχή **χρησιμοποίησε με διαφορετικό από τον συνήθη τρόπο τις δυνατότητες και τις υποδομές του Δήμου Θεσσαλονίκης:** για την παρασκευή του φαγητού, χρησιμοποιούνται τα μαγειρεία των Παιδικών Σταθμών, ενώ για τη διανομή του χρησιμοποιούνται οι εγκαταστάσεις των ΚΑΠΗ της 3ης, 4ης και 5ης Κοινότητας καθώς και της Δημοτικής Ενότητας Τριανδρίας.

## Κοινωνικό Παντοπωλείο

Η δημοτική Αρχή στήριξε το υφιστάμενο Κοινωνικό Παντοπωλείο – λειτουργεί σε συνεργασία με τον όμιλο Μαρινόπουλος (Μοναστηρίου 124) – το οποίο εξασφαλίζει είδη πρώτης ανάγκης σε 400 οικογένειες ετησίως. Τη δομή αυτή η νέα Διοίκηση συμπλήρωσε με το **νέο Κοινωνικό Παντοπωλείο** (στο πλαίσιο του προγράμματος «**Δομές άμεσης αντιμετώπισης της φτώχειας**») για επιπλέον 150 άτομα, το οποίο στεγάζεται στο κτίριο Κοινωνικών Υπηρεσιών του Δήμου (Μοναστηρίου 53-55).

## Τράπεζα ρούχων και Τροφίμων

Η δημοτική Αρχή **ίδρυσε Τράπεζα Ρούχων και Τροφίμων**, όπου πολίτες και επιχειρήσεις πρόσφεραν είδη πρώτης ανάγκης, τα οποία ο Δήμος Θεσσαλονίκης προωθεί σε άπορες οικογένειες που εντοπίζει μέσα από τις δομές κοινωνικής αλληλεγγύης.

## Ίδρυση Ξενώνα Κακοποιημένων Γυναικών

Από τις πρώτες ενέργειες της νέας Διοίκησης ήταν η επιτυχημένη διεκδίκηση και έγκριση συμμετοχής στο ΕΣΠΑ 2007-2013 (Νοέμβριος 2011) για την κατασκευή και λειτουργία **Ξενώνα Κακοποιημένων Γυναικών** (Γ.Γ. Ισότητας των Φύλων). Με το πρόγραμμα, συνολικής αξίας 700.000€, κατασκευάστηκε ο Ξενώνας, η λειτουργία του οποίου έχει ξεκινήσει ήδη (Σεπτέμβριος 2013). Ο Ξενώνας στεγάζεται σε ιδιόκτητο κτίριο του Δήμου, ανακαινίστηκε με χρήματα του προγράμματος, επιπλώθηκε με δωρεά, ενώ με τη συνδρομή υπαλλήλων του διαμορφώθηκε και διακοσμήθηκε. Το προσωπικό του, το οποίο έχει προσληφθεί με τη χρηματοδότηση του προγράμματος για χρονικό διάστημα διετίας, αποτελείται από ψυχολόγο, κοινωνικό λειτουργό, παιδοψυχολόγο, προσωπικό καθαριότητας, διοικητικό υπάλληλο, ενώ ο Δήμος Θεσσαλονίκης έχει μεριμνήσει για προσωπικό φύλαξης.

## Παροχές Υγείας και Πρόληψη

Στο πλαίσιο των επιταγών του «**Καλλικράτη**» ο Δήμος Θεσσαλονίκης ίδρυσε (2012) Κέντρο Εμβολιασμού για την εξυπηρέτηση των ανασφάλιστων πολιτών μέσα από την παροχή ιατρικών υπηρεσιών παιδίατρου, καρδιολόγου και παθολόγου. Σε συνεργασία με την ΜΚΟ Αποστολή Άνθρωπος εξασφαλίστηκαν τα εμβόλια. Συνολικά τα έτη 2012-2013 εμβολιάστηκαν 1236 παιδιά.

Το 2013 συστάθηκε **Συμβουλευτικός Σταθμός Ιατρικής Φροντίδας** (Μοναστηρίου 53-55, κίριο Κοινωνικών Υπηρεσιών, 3ος όροφος), όπου εξυπηρετούνται οι κάτοικοι του Δήμου σε βασικές εξετάσεις καρδιολόγου, γυναικολόγου (εθελοντή) για τεστ ΠΑΠ και ψηλάφηση μαστού, παιδίατρου (εθελοντή), δαιτολόγου και οφθαλμιάτρου (εθελοντή), ενώ εμβολιάζονται τακτικά, ανασφάλιστα και άπορα παιδιά.



## ΔΑΠΑΝΕΣ ΣΙΤΙΣΗΣ



Ο διπλασιασμός των σιτιζόμενων συμπολιτών υποστηρίχτηκε από τον υπερδιπλασιασμό των δαπανών για τα συσσίτια του Δήμου Θεσσαλονίκης

## ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΣΥΝΟΧΗΣ

### Για το παιδί και τη στήριξη της οικογένειας

Αναγνωρίζοντας το ρόλο που μπορούν να διαδραματίσουν οι **δημοτικοί Παιδικό Σταθμοί** στη στήριξη του θεσμού της οικογένειας, την ενίσχυση της εργασιακής απασχόλησης των γονέων και τη γενικότερη κοινωνική συνοχή, η Διοίκηση του Δήμου Θεσσαλονίκης προσανατολίστηκε στη διεύρυνση της δυναμικότητάς τους και στον εξορθολογισμό του κόστους που καταβάλλουν οι γονείς.

Για το σκοπό αυτό, ενέταξε τις δομές αυτές στο ΕΣΠΑ 2007-2013 εξασφαλίζοντας για πρώτη φορά στα δεδομένα του Δήμου Θεσσαλονίκης **επιδοτούμενες δωρεάν θέσεις**, γεγονός που σχεδόν διπλασίασε τον αριθμό των οικογενειών που απευθύνθηκαν στους δημοτικούς Παιδικούς Σταθμούς. Επιπλέον, και πάλι για πρώτη φορά, προχώρησε στη **μείωση των τροφείων έως και κατά 50%**, ενώ εισήγαγε ως κριτήριο για τον καθορισμό του ύψους των τροφείων το **οικογενειακό φορολογητέο εισόδημα** ως το πλέον κοινωνικά δίκαιο. Η μείωση των τροφείων συνεχίζεται κατά επιπλέον 20% για το σχολικό έτος 2014-2015. Αποφασίστηκε, επίσης, όλες οι δομές του Δήμου Θεσσαλονίκης που διαχειρίζονται βρεφονηπιακούς σταθμούς (Δημοτικό Βρεφονηπιακό Σταθμό, ΟΒΡΕΠΟΜ και Δημοτικό Βρεφοκομείο «Άγιος Στυλιανός») να τηρούν ενιαίο τιμολόγιο **(βλ Πίνακα 1)**.

Σήμερα, στους 28 Παιδικούς Σταθμούς του Δήμου Θεσσαλονίκης (17 Παιδικό Σταθμοί της Διεύθυνσης Παιδικών Σταθμών, 10 «πρώην Κρατικοί» Παιδικό Σταθμοί του Οργανισμού Βρεφονηπιακής, Παιδικής και Οικογενειακής Μέριμνας-ΟΒΡΕΠΟΜ και στον Παιδικό Σταθμό του Δημοτικού Βρεφοκομείου «Άγιος Στυλιανός») φιλοξενούνται περισσότερα από 2.100 παιδιά. Από αυτό το σύνολο των θέσεων, σχεδόν οι μισές είναι επιδοτούμενες μέσω ΕΣΠΑ **(βλ Πίνακα 2)**.

Παράλληλα, ο Δήμος Θεσσαλονίκης λειτουργεί δομές για τη δωρεάν **δημιουργική απασχόληση παιδιών (Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών-ΚΔΑΠ) και παιδιών με αναπηρία (ΚΔΑΠ-ΜΕΑ, οδός Κωλέττη 50)** στο πλαίσιο της Κοινωνικής Επιχείρησης Δήμου Θεσσαλονίκης (ΚΕΔΗΘ). Πρόκειται για προγράμματα που επιδοτούνται από το ΕΣΠΑ 2007-2013 και τα οποία η Διοίκηση διεύρυνε, διπλασιάζοντας τον αριθμό των παιδιών που μπορούν να μετάσχουν. Σήμερα στο ΚΔΑΠ και ΚΔΑΠ-ΜΕΑ της ΚΕΔΗΘ απασχολούνται δημιουργικά περισσότερα από 240 παιδιά.

Στο μεταξύ, από το σχολικό έτος 2012-2013 ξεκίνησε και συνεχίστηκε και το 2013-2014 η ενίσχυση των παιδιών των σχολείων Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης με τη **δωρεάν παροχή δεκατιανού**, σε συνεργασία με τη Σχολική Κοινότητα. Οι ανάγκες που παρουσιάστηκαν και τις οποίες έσπευσε να ικανοποιήσει άμεσα ο Δήμος Θεσσαλονίκης, αριθμούσαν κατά την πρώτη χρονιά (2012) περί τα 600 παιδιά, ενώ την επόμενη ο αριθμός τους εκτοξεύτηκε σε περισσότερα από 800.

Επιπλέον, παίρνοντας υπόψη τη σημασία και το ρόλο του **Δημοτικού Βρεφοκομείου «Άγιος Στυλιανός»**, αφού έρχεται να καλύψει το κενό στις δημόσιες κοινωνικές υπηρεσίες για παραμελημένα και εγκαταλελειμμένα παιδιά, η νέα δημοτική Αρχή επιδίωξε την ισχυροποίηση, τον εκσυγχρονισμό και την αναδιοργάνωση του Ιδρύματος, ώστε να καταστεί ένα ζωντανό κύτταρο της κοινωνίας.

2

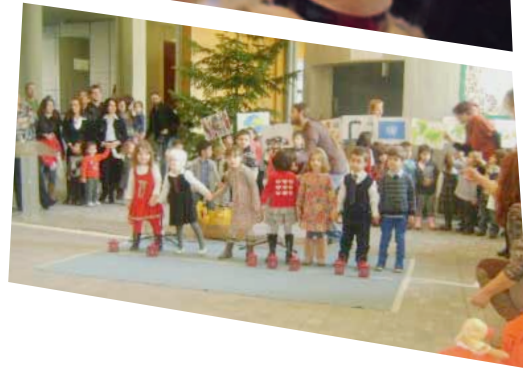
### 42,2% ΕΠΙΔΟΤΟΥΜΕΝΕΣ ΘΕΣΕΙΣ ΣΕ ΠΑΙΔΙΚΟΥΣ ΣΤΑΘΜΟΥΣ (2013-14)

σύνολο θέσεων	2197
επιδοτούμενες θέσεις	928

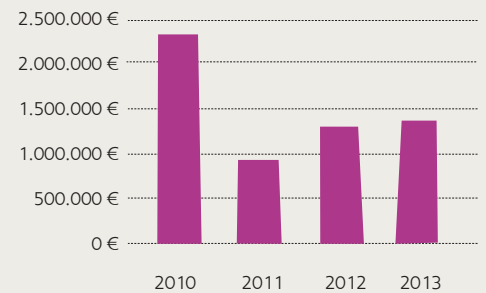


### 1 ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΤΡΟΦΕΙΩΝ ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΣΤΑΘΜΩΝ ΔΗΜΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (έτη 2011-2012 και 2012-2013-2014)

		2011-12		2012-2013		2013-2014	
		ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΟ ΦΟΡΟΛΟΓΗΤΕΟ ΕΙΣΟΔΗΜΑ					
		0 - 15.000 €		15.001-27.000 €		27.000€ <	
ΦΟΙΤΗΣΗ ΓΙΑ	Ετήσιο σύνολο €	Ετήσιο σύνολο €	Μείωση	Ετήσιο σύνολο €	Μείωση	Ετήσιο σύνολο €	Μείωση
1 ΠΑΙΔΙ	1.601,60	880	721,26 45%	1.100	500,60 31%	1.320	281,60 17,5%
2 ΠΑΙΔΙΑ	1.418,56	660	758,56 53,5%	880	538,56 38%	1100	318,56 22,5%
3 ΠΑΙΔΙΑ	1.235,52	440	795,52 64%	660	545,52 44%	880	345,52 28%



## ➤ ΔΑΠΑΝΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ Κ.Α.Π.Η.



Ο εξορθολογισμός των δαπανών λειτουργίας των ΚΑΠΗ του Δήμου Θεσσαλονίκης οδήγησε και στην τακτοποίηση του τεράστιου χρέους που παρέλαβε το νέο ενιαίο Νομικό Πρόσωπο που ανερχόταν στο ένα τρίτο της επιχορήγησής του.

Δόθηκε ιδιαίτερο βάρος στην ενίσχυση και στήριξη της υιοθεσίας και του θεσμού της αναδοχής και, κατά συνέπεια, στην προαγωγή της αποϊδρυματοποίησης των φιλοξενούμενων βρεφών και παιδιών, μέσω του εκσυγχρονισμού της λειτουργίας του, της εκπαίδευσης και κατάρτισης του προσωπικού καθώς και της ανάπτυξης και ενίσχυσης των υποδομών του. Προτεραιότητα, εξάλλου, αποτέλεσε και η ανάπτυξη του Παιδικού Σταθμού. Στόχος ήταν να εξυπηρετηθεί ο ολοένα διογκούμενος αριθμός αιτημάτων φιλοξενίας και παροχής βοήθειας σε βρέφη και μητέρες αλλά και η γενικότερη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Έτσι, το 2012 διπλασιάστηκε η δυναμικότητα του Δημοτικού Βρεφοκομείου, χάρη στην αξιοποίηση παραμελημένων χώρων του και στην αύξηση του προσωπικού του. Το 2013 επιτεύχθηκε περαιτέρω αύξηση της δυναμικότητας των κλινών του Βρεφοκομείου. Σήμερα η δυναμικότητα του Βρεφοκομείου ανέρχεται σε 30 παιδιά.

Ο «Ξενώνας Άγαμης Μητέρας», του οποίου η λειτουργία είχε ατονήσει επί πολλά έτη, πήρε την οδό της αναβάθμισης, καθώς προωθήθηκε η επαναλειτουργία του ως Συμβουλευτικού Σταθμού Επίτοκας και Λεχώνας, για γυναίκες που αντιμετωπίζουν οικονομικά προβλήματα.

Συνεχίστηκαν και ενδυναμώθηκαν **συνεργασίες ουσίας** όπως αυτή με το Αναπτυξιολογικό Κέντρο «Απ. Φωκάς» του Ιπποκράτειου Νοσοκομείου Θεσσαλονίκης και αυτή με την Υπηρεσία Παιδιού και Εφήβου του Νοσοκομείου ΑΧΕΠΑ, με στόχο την αποκατάσταση των αναπτυξιακών διαταραχών των παιδιών του Βρεφοκομείου που χρήζουν εξειδικευμένης παρακολούθησης.

Στον τομέα Υιοθεσιών και Αναδοχών επιτεύχθηκε τόσο η **αύξηση του αριθμού υιοθεσιών και αναδοχών** (στους 16 πρώτους μήνες της νέας Διοίκησης έφυγαν από το Ίδρυμα με υιοθεσία ή αναδοχή 28 παιδιά), όσο και η **διαφάνεια και τήρηση της σειράς προτεραιότητας των αιτούντων** υιοθεσία με τη σύσταση Επιτροπής Υιοθεσιών από έξι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και η **μείωση του χρόνου αναμονής των αιτούντων υιοθεσία στο ήμισυ.**

Ο Παιδικός Σταθμός του Ιδρύματος κατέγραψε **αύξηση της δυναμικότητάς του κατά 15%**, χάρη στην προσθήκη 8ης αίθουσας διδασκαλίας. Έτσι, εξυπηρετούνται πλέον όλες οι αιτήσεις γονέων.

## Για την Τρίτη Ηλικία

Η νέα δημοτική Αρχή έθεσε εξ αρχής στόχο τη μετατροπή των Κέντρων Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων σε ενεργά κύτταρα της κοινωνίας, όπου η Τρίτη Ηλικία θα μπορέσει να ξεδιπλώσει τις δυνατότητές της προσφέροντας στην τοπική κοινωνία και οι εκπρόσωποί της να καταστούν χρήσιμοι και δυναμικοί ενεργοί πολίτες.

Η νέα Διοίκηση προχώρησε στην οικονομική εξυγίανση του ΚΑΠΗ: το χρέος που παρέλαβε το νέο Νομικό Πρόσωπο, ύψους 430.000€, το οποίο ανερχόταν στο 33% της τακτικής επιχορήγησής του, είναι προγραμματισμένο να αποπληρωθεί έως τα μέσα του 2014, καθώς δεν δημιουργήθηκαν νέα ληξιπρόθεσμα χρέη. Με σύνθημα «Το ΚΑΠΗ δεν είναι καφενείο», προχώρησε σε πολιτικές με στόχο να επιτευχθεί η ψυχική και σωματική υγεία των ηλικιωμένων καθώς και η ενεργή και ισότιμη συμμετοχή τους στα δρώμενα της κοινωνίας. Σ' αυτό το πνεύμα αναπτύχθηκαν συνεργασίες με Συλλόγους, ΜΚΟ καθώς και με άλλες δομές και υπηρεσίες του Δήμου με σκοπό την παροχή καλύτερων υπηρεσιών σε ευπαθείς ομάδες πολιτών. Στόχος η ιδέα του Ενεργού Γήρατος και η Κοινωνική Αλληλεγγύη (βλ. **γράφημα**).

Παράλληλα, στο πλαίσιο της ΚΕΔΗΘ, Ο Δήμος Θεσσαλονίκης υλοποιεί τα χρηματοδοτούμενα προγράμματα «**Βοήθεια στο Σπίτι**» (για τη στήριξη των ηλικιωμένων στο φυσικό τους χώρο και την αποφυγή της ιδρυματοποίησης) καθώς και το **Κέντρο Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων-ΚΗΦΗ** (Βίλα Άμποτ-Πυλαία Θεσσαλονίκης) που αφορά ηλικιωμένους που πάσχουν από άνοια ή Αλτσχάιμερ. Και τα δύο προγράμματα ενισχύθηκαν, διπλασιάζοντας τον αριθμό των ωφελουμένων.



## Για τους Μετανάστες

Με τη θέση σε ισχύ του «Καλλικράτη» συστήθηκε το 2011 το **Συμβούλιο Ένταξης Μεταναστών (ΣΕΜ)** του Δήμου Θεσσαλονίκης, το οποίο λειτουργήσε με τη συμμετοχή ειδικών σε θέματα μετανάστευσης αλλά και εκπροσώπων κοινοτήτων μεταναστών της πόλης μας.

Το ΣΕΜ παρενέβη (2011, 2012) για την **εξυπηρέτηση του αιτήματος των Μουσουλμάνων της Μπαγκλαντεσιανής Κοινότητας Θεσσαλονίκης να εορτάσουν το Κουρμπάν Μπαϊράμ** και φρόντισε να εξασφαλίσει τον στεγασμένο και ασφαλή χώρο για τη διενέργεια της καθιερωμένης προσευχής των πιστών, την ασφαλή και άνετη προσέλευση και αποχώρησή τους προς και από τον χώρο καθώς και την απρόσκοπτη τέλεση της εκδήλωσης. Επίσης, επιλήφθηκε αιτήματος της Αφγανικής Κοινότητας και **παραχωρήθηκε χώρος του Δημοτικού Κέντρου Μουσικής και Χορού για τον εορτασμό της πρωτοχρονιάς τους.**

Στοχεύοντας στην **ευαισθητοποίηση της κοινής γνώμης για τα ζητήματα των μεταναστών-κατοίκων του Δήμου και συγχρόνως στην ευαισθητοποίηση και των ίδιων των μεταναστών για τα θέματα της τοπικής και ευρύτερης κοινωνίας**, ο Δήμος συμμετείχε σε **δύο ευρωπαϊκά προγράμματα** με εταίρους την ΕΣΗΕΜΘ, την ΜΚΟ ΑΡΣΙΣ και το ΚΕΠΑΚΥ του Δήμου Αλεξανδρούπολης το 2012, σε ένα **τριήμερο δράσεων (20-22/6/2012)** στους χώρους του Δημαρχείου, στο πλαίσιο του Ετήσιου Προγράμματος 2010 του Ευρωπαϊκού Ταμείου Ένταξης Υψηλών Τρίτων Χωρών. Επίσης, στο πλαίσιο των δράσεων αυτών **συντάχθηκε ένας Οδηγός Ενημέρωσης των μεταναστών για τις υπηρεσίες του Δήμου Θεσσαλονίκης σε θέματα χορήγησης κάρτας διαμονής** κ.λπ.

Ο Δήμος Θεσσαλονίκης, **παραχώρησε χώρο εντός του Δημαρχείου (2014) στο Διεθνή Οργανισμό Μετανάστευσης (ΔΟΜ)** προκειμένου να στεγαστεί εκεί Γραφείο Ενημέρωσης για την πληροφόρηση των μεταναστών σχετικά με την επιστροφή τους στις χώρες προέλευσης.

Επίσης, σύναψε **μνημόνιο συνεργασίας (2014) με το Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών**, στο πλαίσιο ερευνητικού προγράμματος, για την **τοποθέτηση ηλεκτρονικού περιπτέρου ενημέρωσης (Info Kiosk) για την πρόσβαση των μεταναστών σε υπηρεσίες υγείας.**



## Ενάντια στις Εξαρτήσεις και την Παραβατικότητα

Με ιδιαίτερο ενδιαφέρον και ευαισθησία στα θέματα των εξαρτήσεων και της παραβατικότητας, η Διοίκηση στήριξε και ενίσχυσε τη λειτουργία των Κέντρων Πρόληψης ΣΕΙΡΙΟΣ, ενώ συνεργάστηκε με όλους τους φορείς που γνωρίζουν το θέμα και ασχολούνται με αυτό συστηματικά. Στόχος του εγχειρήματος –για πρώτη φορά ο Δήμος Θεσσαλονίκης παίζει συντονιστικό και υποστηρικτικό ρόλο των καθ' ύλην αρμόδιων φορέων– ήταν η άμβλυση του φαινομένου της τοξικοεξάρτησης και η υποστήριξη των εξαρτημένων. Έτσι, το 2012 δημιουργήθηκαν δύο δίκτυα που ανέλαβαν σχετική δράση.

Το **Δίκτυο για την πρόληψη των εξαρτήσεων (ΟΚΑΝΑ, ΚΕΘΕΑ, ΑΡΣΙΣ, προγράμματα Ψυχιατρικού Νοσοκομείου Θεσσαλονίκης-ΑΡΓΩ, ΙΑΝΟΣ, ΜΕΘΕΞΙΣ, Πρόγραμμα Προαγωγής Αυτοβοήθειας-ΑΠΘ και Κέντρα Πρόληψης ΣΕΙΡΙΟΣ)** πραγματοποίησε δράσεις σε σημεία όπου συγκεντρώνονται τοξικοεξαρτημένοι (πλατεία Ναυαρίνου, πάρκο Ξαρχάκου), ενώ οργάνωσε και σεμινάρια για την εκπαίδευση streetworkers. Επιπλέον, το Δίκτυο προχώρησε στη χαρτογράφηση και σύνταξη καταλόγου με όλες τις πληροφορίες για δομές συσσιτίων κ.λπ. προκειμένου να χρησιμοποιείται από άτομα που έχουν ανάγκη φροντίδας και ανήκουν σε ευάλωτες ομάδες.

Το αποτέλεσμα της εργασίας αυτής και οι σχετικές πληροφορίες έχουν αναρτηθεί στο site του Δήμου:

<http://www.thessaloniki.gr/portal/page/portal/DioikitikesYpiresies/GenDnsiDioikOikonYpiresion/DnsiKoinProstDimYgeias>,

ενώ η ίδια η Χάρτα μπορεί να βρεθεί εδώ:

[http://www.thessaloniki.gr/userfiles/file/Dioikisi\(NeosOEY\)/DnsiKoinProstasiaDimYgeias/TmKoinArogis/Social\\_Services.pdf](http://www.thessaloniki.gr/userfiles/file/Dioikisi(NeosOEY)/DnsiKoinProstasiaDimYgeias/TmKoinArogis/Social_Services.pdf)

Το **Δίκτυο για την Πρόληψη της Νεανικής Παραβατικότητας** ασχολείται με την επαφή και τον συντονισμό των εκπαιδευτικών της Δευτεροβάθμιας, κυρίως, Εκπαίδευσης, των επαγγελματιών ψυχικής υγείας και των επιμελητών ανηλικών, προκειμένου αυτοί να αξιοποιηθούν ως «πολλαπλασιαστές» στην πρόληψη της νεανικής παραβατικότητας.



## ΣΥΜΠΡΑΞΕΙΣ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΕΝΑ ΔΙΧΤΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ

Δεδομένων των ισχνών οικονομικών του Δήμου Θεσσαλονίκης, τόσο εξαιτίας της κακής οικονομικής διαχείρισης του πρόσφατου παρελθόντος όσο και εξαιτίας της δραστηκής περικοπής κρατικών πόρων, η Διοίκηση προσανατολίστηκε σε **συνέργειες** με άλλους δημόσιους αλλά και με ιδιωτικούς φορείς, καθώς και με φορείς και εκπροσώπους της αγοράς, όπως και με φορείς και οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών.

**Συμπράξεις** όπως αυτές με τα μεγάλα ιδρύματα (Στ. Νιάρχος, Ι. Λάτσης, Σόρος) απέφεραν δυσεύρετους οικονομικούς πόρους, ενώ **συνεργασίες** με ΜΚΟ (Άρσις, PRAKSIS, Αποστολή-Άνθρωπος) αλλά και με την εκκλησία, απέδωσαν νέες δομές για τη στήριξη των ασθενέστερων. Η **συμμαχία** του Δήμου με μεγαλύτερες ή μικρότερες επιχειρήσεις απέδωσε νέα πρωτοπόρα και αποδοτικά «σχήματα» για την εξυπηρέτηση των πληττόμενων.

Η δημοτική Αρχή, τέλος, φρόντισε να **αξιοποιήσει τις πρωτοβουλίες ιδιωτικών ραδιοτηλεοπτικών φορέων που πραγματοποίησαν δράσεις κοινωνικής αλληλεγγύης και ευαισθητοποιήσις** (MEGA «Νοιάζομαι-Μοιράζομαι»-Δεκέμβριος 2013, ΣΚΑΪ «Όλοι μαζί μπορούμε για το παιδί»-Δεκέμβριος 2013).

## ΑΥΞΗΜΕΝΟΙ ΠΟΡΟΙ ΓΙΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

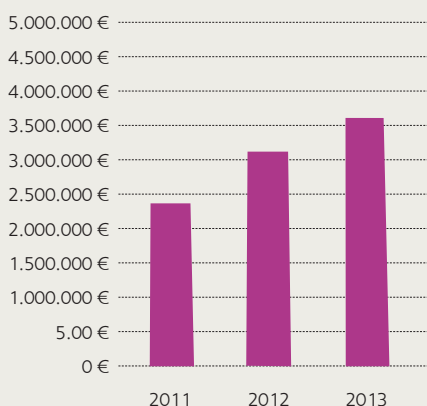
Στη σημερινή δύσκολη οικονομική συγκυρία, όπου οι ανάγκες για κοινωνική μέριμνα και κοινωνική αλληλεγγύη εκτοξεύθηκαν ραγδαία, οι δήμοι βρέθηκαν στο επίκεντρο της προσπάθειας στήριξης και ανακούφισης μεγάλων τμημάτων του πληθυσμού που πλήγηκαν από τα μνημονιακά μέτρα και τις επιπτώσεις της κρίσης. Ωστόσο, και οι ίδιοι οι δήμοι υπέστησαν οικονομικό πλήγμα, αφού εξαιτίας της ίδιας οικονομικής κρίσης, οι κρατικές επιχορηγήσεις τους μειώθηκαν την τελευταία τριετία κατά σχεδόν 60%. Η εξεύρεση πόρων, επομένως, για την επιτέλεση του πολυσχιδούς έργου των ΟΤΑ αποδείχτηκε μια ιδιαίτερα περίπλοκη υπόθεση. **Η νέα Διοίκηση του Δήμου Θεσσαλονίκης κατάφερε να αυξήσει τους πόρους για την κοινωνική πολιτική, μέσω του συνολικού εξορθολογισμού των οικονομικών του Δήμου Θεσσαλονίκης (Γράφημα 1), αλλά και χάρη σε χρηματοδοτικά προγράμματα που εντόπισε, διεκδίκησε και εξασφάλισε (Γράφημα 2).**

Έγιναν εφικτές δομές κοινωνικής υποστήριξης όπως ο **Ξενώνας Κακοποιημένων Γυναικών** (ΕΣΠΑ 2007-2013, σε πρόγραμμα της Γενικής Γραμματείας Ισότητας των Φύλων/Υπουργείο Εσωτερικών) και οι δομές του προγράμματος για την άμεση αντιμετώπιση της φτώχειας (ΕΣΠΑ 2007-2013, υπουργείο Εσωτερικών), μεταξύ των οποίων η **Τράπεζα Χρόνου, το Κοινωνικό Φαρμακείο, οι δημοτικοί λαχανόκηποι και το Κέντρο Ημερήσιας Υποδοχής Αστéγων.**

Πρόέκυψαν, επίσης, **χρηματοδοτούμενες –δηλαδή φθνές– θέσεις στους Παιδικούς Σταθμούς του Δήμου Θεσσαλονίκης. Οι 17 δημοτικοί Παιδικοί Σταθμοί** για πρώτη φορά το 2012 εντάχθηκαν στο ΕΣΠΑ 2007-2013 με χρηματοδότηση ύψους 1 εκ.€ (για 370 θέσεις), ενώ η χρηματοδότηση εξασφαλίστηκε και για τη σχολική χρονιά 2013-2014, με συνολικό ύψος 1,7 εκ.€ (για 578 θέσεις). **Οι 10 Παιδικοί Σταθμοί του ΟΒΡΕΠΟΜ** εξασφάλισαν χρηματοδότηση περίπου 1 εκ.€ ετησίως (για 330 θέσεις κατ' έτος). **Ο Παιδικός Σταθμός του Δημοτικού Βρεφοκομείου «Άγιος Στυλιανός»,** εντάχθηκε για πρώτη φορά το 2013 στο ΕΣΠΑ 2007-2013 εξασφαλίζοντας **72.900 €** (για 25 θέσεις).

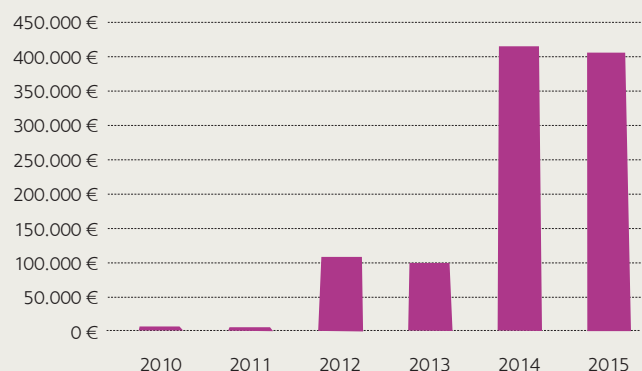
### 1 ΚΥΡΙΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ

Συνολική αύξηση δαπανών για την Κοινωνική Πολιτική στην τριετία 2011-2013



Αύξηση δαπανών για την κοινωνική πολιτική (μη περιλαμβανομένου του κόστους μισθοδοσίας) κατά την τριετία 2011-2013

### 2 ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΜΕΝΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ



Η νέα πολιτική διεκδίκησης χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων απέφερε αυξημένους πόρους στην κοινωνική πολιτική του Δήμου Θεσσαλονίκης





## 3

## ΑΛΛΑΞΑΜΕ ΤΙΣ ΓΕΙΤΟΝΙΕΣ, ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΑΜΕ ΤΗΝ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟΤΗΤΑ

Η Θεσσαλονίκη στις αρχές του 2011 ήταν μια πόλη «ανοχύρωτη», μια πόλη σε κατάσταση εκτάκτου ανάγκης, χωρίς σχέδιο αντιμετώπισης της ασυδοσίας και του χάους. Παραδομένη στην απόλυτη και τυραννική κυριαρχία του ΙΧ, με ελάχιστους δημόσιους χώρους που καταπατούνταν βάνουσα, με τα μνημεία της και τα ιστορικά τοπία της παραμελημένα και αόρατα.

Η νέα δημοτική Αρχή εισήγαγε μια στρατηγική της καθημερινότητας. Όροι όπως **βιώσιμη κινητικότητα και βιοκλιματικός σχεδιασμός** και αρχές όπως η προτεραιότητα του πεζού έναντι των οχημάτων, η ανάκτηση και διεύρυνση του δημόσιου χώρου, η ενεργειακή αναβάθμιση αποτέλεσαν βασικούς άξονες των πολιτικών που εφάρμοσε η νέα Διοίκηση για να μετασχηματίσει τη Θεσσαλονίκη σε μια σύγχρονη ευρωπαϊκή πόλη, βιώσιμη και φιλική προς τον πολίτη και τον επισκέπτη.

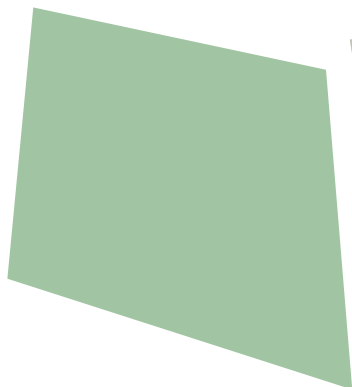
Πιστεύοντας στα κοινωνικά και οικονομικά οφέλη των «πράσινων» πολιτικών για την πόλη και τους πολίτες, τις έθεσε σε εφαρμογή, ενώ ανέλαβε πρωτοβουλίες πανελλαδικής δικτύωσης για ανταλλαγή και μεταφορά εμπειριών αστικής οικολογίας.

Τα μικρά αλλά εφικτά, σημειακά αλλά μεγάλης σημασίας έργα που σχεδιάστηκαν και πραγματοποιήθηκαν σε όλες τις δημοτικές Κοινότητες μετασχημάτισαν προβληματικές περιοχές στο κέντρο και στις γειτονίες της πόλης. Βελτιώθηκε έτσι η ποιότητα ζωής και η καθημερινότητα

των πολιτών, μέσω ρυθμίσεων και παρεμβάσεων που αναβάθμισαν την αισθητική, έκαναν τις γειτονίες ασφαλέστερες και, τελικά, πιο ανθρώπινες.

Παράλληλα, οι παρεμβάσεις μεγάλης κλίμακας, όπως η **ολοκλήρωση της ανάπλασης της δεύτερης φάσης της Νέας Παραλίας στο τμήμα της από το Βασιλικό Θέατρο έως τους Ναυταθλητικούς Ομίλους**, η **ολοκλήρωση της διαμόρφωσης του περιβάλλοντος χώρου του Κολυμβητηρίου και της Πλατείας Μικρασιατικού και Θρακικού Ελληνισμού (Αλάνα της Τούμπας) στην 4<sup>η</sup> δημοτική Κοινότητα**, καθώς και οι **εργασίες για την ανάπλαση της Πλατείας Καούδη στην 5<sup>η</sup> δημοτική Κοινότητα**, απέδειξαν τη βούληση και την ικανότητα της νέας Διοίκησης να αξιοποιήσει κοινοτικά κονδύλια και εθνικά χρηματοδοτικά προγράμματα καθώς και να φέρει έγκαιρα και αποτελεσματικά σε πέρας έργα που αλλάζουν το πρόσωπο της Θεσσαλονίκης και δίνουν προστιθέμενη αξία στο διεθνές προφίλ της πόλης.

Η **ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς, η διασφάλιση του δημόσιου χώρου και η απόδοσή του στους πολίτες** καθώς και η **στροφή προς την αειφορία και τις βιοκλιματικές παρεμβάσεις, οι πολιτικές για μια πράσινη πόλη, αλλά και η επίλυση του χρόνιου προβλήματος της έλλειψης σχολικής στέγης** ήταν οι βασικοί παράμετροι στους οποίους εστίασε η νέα δημοτική Αρχή κατά την τριετή αυτή θητεία.



## ΑΝΑΓΕΝΝΗΣΗ ΤΗΣ ΓΕΙΤΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΖΩΟΓΟΝΗΣΗ

Με «εργαλεία» την εφαρμογή των αρχών της βιώσιμης κινητικότητας και της βιοκλιματικής αρχιτεκτονικής ο Δήμος Θεσσαλονίκης προχώρησε και ολοκλήρωσε εκτεταμένο πρόγραμμα πεζοδρομήσεων και δημιουργίας οδών ήπιας κυκλοφορίας σε 40 δρόμους, με φύτευση δένδρων και περιορισμό της κίνησης των αυτοκινήτων, βελτιώνοντας την καθημερινότητα για χιλιάδες κατοίκους της πόλης σε όλες τις δημοτικές Κοινότητες. Ολοκληρώθηκε έτσι ένα δίκτυο διαδρομών προς όφελος των πολιτών, το οποίο άλλαξε δραστικά τις συνθήκες σε υποβαθμισμένες περιοχές.

Παράλληλα, με τις αποξηλώσεις ή τις μετακινήσεις Περιπτέρων και άλλων εμποδίων, αλλά και με τις κατεδαφίσεις παράνομων ή ετοιμόρροπων κτισμάτων (όπως στη συμβολή των οδών Παπάφη-Γυμν. Μικρού, στην οδό Καραϊσκάκη και στη διασταύρωση Γ. Παπανδρέου-Μητρ. Γρηγορίου Κυδωνιών) και την εξυγίανση εγκαταλειμμένων περιοχών, απελευθερώθηκε δημόσιος χώρος προς χρήση των πολιτών και αναδείχθηκαν μνημεία καθώς και ιστορικά και αρχιτεκτονικά στοιχεία της πόλης.

### Ανάκτηση Δημόσιου Χώρου

Οι προσπάθειες για την ανάκτηση του δημόσιου χώρου με την εφαρμογή του προγράμματος περί περιορισμού και οργάνωσης των τραπεζοκαθισμάτων, μέσα από κανονιστικές αποφάσεις που βάζουν τάξη στην αξιοποίηση κοινόχρηστων χώρων από καφετέριες, εστιατόρια και μπαρ αποτέλεσαν αιχμή του δόρατος της πολιτικής της νέας δημοτικής Αρχής για την **απόδοση του δημόσιου χώρου στους πολίτες**. Οι αποφάσεις για τους πολύπαθους πεζοδρόμους Ικτινίου και Ζεξίδος, καθώς και για την πλατεία Αριστοτέλους άλλαξαν την εικόνα χάους και ασυδοσίας που κυριαρχούσε μέχρι πρότινος, ενώ οι γενικοί κανόνες που θεσπίστηκαν για την ανάπτυξη τραπεζοκαθισμάτων αποτέλεσαν ένα πρωτόγνωρο εργαλείο για την ευταξία στο δημόσιο χώρο. Δυστυχώς, η κατάργηση της δημοτικής Αστυνομίας «τίναξε στον αέρα» την όλη προσπάθεια.



*Πεζοδρομήσεις και δημιουργία οδών ήπιας κυκλοφορίας σε 40 δρόμους*





**Πραγματοποιήσαμε παρεμβάσεις μεγάλης κλίμακας για μια σύγχρονη ευρωπαϊκή μητρόπολη με επαρκείς δημόσιους χώρους**

## ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΧΩΡΩΝ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ

Οι παρεμβάσεις μεγάλης κλίμακας, που θα οδηγήσουν σε μια σύγχρονη ευρωπαϊκή μητρόπολη με επαρκείς δημόσιους χώρους και θα δώσουν ανάσα ζωής στην εμπορική και επιχειρηματική δραστηριότητα, επιβεβαιώνουν τη βούληση της νέας δημοτικής Αρχής να μετασχηματίσει τη Θεσσαλονίκη σε μια φιλική και ανθρώπινη πόλη με αναπτυξιακές προοπτικές.

Σ' αυτό το πλαίσιο εντάσσονται η **Νέα Παραλία που παραδόθηκε μέσα σε 28 μόλις μήνες για χρήση στο κοινό την 1η Δεκεμβρίου 2013 σε συνδυασμό με την πιλοτική πεζοδρόμηση της Παλιάς Παραλίας**, στο πλαίσιο μιας γιορτής για την πόλη με σύνθημα «Ποδαρικό στην Παραλία», όπου μετείχαν ενεργά ομάδες, συλλογικότητες και οργανώσεις της τοπικής Κοινωνίας των Πολιτών, η δρομολόγηση της **ανάπλασης του άξονα της Αγίας Σοφίας** από την Αχειροποιίτο έως τη Λ. Νίκης, που αναμένεται να ξεκινήσει εντός του 2014 η προώθηση της **ανάπλασης της φορτισμένης με έντονα ιστορικά στοιχεία πλατείας Ελευθερίας**, αλλά και η ταχεία ολοκλήρωση των απαραίτητων τυπικών διαδικασιών για την υλοποίηση της **ανάπλασης και της βιοκλιματικής αναβάθμισης της περοχής πλατείας Χρηματιστηρίου και Φραγκομαχαλά** με χρηματοδότηση από το Πράσινο Ταμείο του ΥΠΕΚΑ. Αντίστοιχες λογικές παρεμβάσεις αποτελούν η **ανάπλαση της Πλατείας Ιπποδρομίου** (με την προώθηση αρχιτεκτονικού διαγωνισμού προσχεδίων), αλλά και η δρομολόγηση της **αναβάθμισης της Πλατείας Διοικητηρίου**, της **ανάπλασης της περιοχής Ευαγγελίστριας** και της **υπογειοποίησης της Λ. Βασιλέως Γεωργίου Α΄ στο ύψος του Νέου Δημαρχείου** (μέσω του μνημονίου συνεργασίας μεταξύ του Δήμου Θεσσαλονίκης και της «Εγνατία Οδός Α.Ε.», προκειμένου η τελευταία να αναλάβει την ωρίμανση, προώθηση και υλοποίησή τους).

Εξάλλου, μεγάλης κλίμακας παρεμβάσεις σε συνολικά 50 προβληματικά σημεία της πόλης, με στόχο τη διευκόλυνση των πεζών και τη διαμόρφωση βιώσιμου και ασφαλούς δημόσιου χώρου (πεζοδρόμια, πεζοδρόμους και οδούς ήπιας κυκλοφορίας, με φυτεύσεις, καθιστικά-παγκάκια και συντριβάνια), ξεκίνησαν να υλοποιούνται σε **ευρείες περιοχές της 5<sup>ης</sup> και της 4<sup>ης</sup> δημοτικής Κοινότητας** (περιοχή Κήπου του Καλού-Γυμνασιάρχου Μικρού-Διστόμου-Παπάφη, και περιοχή της οδού Κίμ. Βόγα και των κάθρων οδών), της **2<sup>ης</sup> δημοτικής Κοινότητας** (περιοχή μεταξύ των οδών Μαβίλη-Κάλβου-Παπαρηγοπούλου και περιοχή μεταξύ των οδών Μοναστηρίου-26ης Οκτωβρίου-Αισώπου-Ταντάλου-Σαηφούς) και της **3<sup>ης</sup> δημοτικής Κοινότητας** (οδοί Αγράφων και Πελοπίδα, Ευσεβίου, Καπ. Έλενης, Ακροπόλεως).



## ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΤΗΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΑΣ

Η νέα δημοτική Αρχή προώθησε συστηματικά και μεθοδικά την αποκατάσταση της ιστορίας της πόλης –και τελικά της ίδιας της ταυτότητάς της– και έτσι η Θεσσαλονίκη αποκτά επιπλέον πόλους έλξης τόσο για τους κατοίκους όσο και για τους επισκέπτες.

Στην κατεύθυνση ανάδειξης της αρχιτεκτονικής και πολιτιστικής κληρονομιάς της Θεσσαλονίκης κινούνται η **αποκάλυψη και ανάδειξη των βυζαντινών Τειχών στην Άνω Πόλη** με τη δημιουργία πεζοπορικής αρχαιολογικής διαδρομής κατά μήκος των Τειχών στην οδό Επταπυργίου, η ολοκλήρωση της αναστήλωσης του **διατηρητέου της οδού Αναγεννήσεως** και της ανάπλασης του περιβάλλοντος χώρου, τα έργα αποκατάστασης των **πρώην Δημοτικών Σφαγείων**, η **ανάπλαση του περιβάλλοντος χώρου του Μπέν ή Γιαχουτί Χαμάμ στα Λουλουδάδικα**, η **δρομολόγηση της ανάπλασης του περιβάλλοντος χώρου του Μνημειακού Συνόλου των Δώδεκα Αποστόλων** (Ναός Δώδεκα Αποστόλων, Κινιστέρνα, Πυλώνας της Βυζαντινής Μονής και Οθωμανικό Λουτρό Πασά Χαμάμ ή Λουτρό Φοίνιξ) με την ολοκλήρωση του σχετικού Αρχιτεκτονικού Διαγωνισμού και τη δημοπράτηση του έργου, αλλά και οι εργασίες αποκατάστασης του **Παραρτήματος του Α΄ Γυμνασίου Αρένων και του ιστορικού 5ου Γυμνασίου της οδού Κριεζώτου**.

## ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΚΟΙΝΟΤΙΚΩΝ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Όλα αυτά συνέβησαν σε ένα οικονομικό περιβάλλον που μόνο άνετο δεν μπορεί να χαρακτηριστεί. Και όμως, η προσπάθεια που είχε γίνει από την αρχή της θητείας για την αναζήτηση πόρων και την ενεργοποίηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης απέδωσε καρπούς. Διεκδικήθηκαν πόροι από το Πράσινο Ταμείο του ΥΠΕΚΑ, αλλά και από διάφορα χρηματοδοτικά προγράμματα του ΕΣΠΑ 2007-2013 (ΠΕΠ Κ. Μακεδονίας, ΕΠΕΡΑΑ). Έτσι, έγιναν εφικτά έργα όπως η Βιοκλιματική αναβάθμιση της περιοχής του Χρηματιστηρίου (προϋπολογισμού 5,5 εκ. €), τα ενεργειακά σχολεία (χρηματοδότηση ΕΠΕΡΑΑ 9,28 εκ. €), τα πράσινα δώματα (συνολικού προϋπολογισμού 1,89 εκ. € με χρηματοδότηση από το ΕΠΕΡΑΑ), η προσθήκη νέας πτέρυγας στο ιστορικό 5ο Γυμνάσιο της οδού Κριεζώτου (χρηματοδοτούμενο από το ΕΣΠΑ με προϋπολογισμό 5,12 εκ. €) και η κατασκευή νέας πτέρυγας στο 4ο δημοτικό σχολείο στη Δελφών 150 (χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ 2007-2013).

## ΣΧΟΛΙΚΗ ΣΤΕΓΗ

Προτεραιότητα είχαν τα **έργα Σχολικής Στέγης**, στο πλαίσιο των οποίων ιστορικά σχολικά κτίρια αποκαθίστανται (Α΄ Γυμνάσιο Αρένων) και βεβαρυσμένα σχολικά συγκροτήματα συντηρούνται ή αποκτούν την κατάλληλη κτιριακή υποδομή (4ο Δημοτικό Σχολείο οδού Δελφών, 5ο Γυμνάσιο οδού Κριεζώτου), προκειμένου να στεγάσουν με σύγχρονους ποιοτικούς όρους το μαθητικό δυναμικό της πόλης. Παράλληλα, έχει δρομολογηθεί η κατασκευή δύο συγκροτημάτων νηπιαγωγείων (στην οδό Αετοράχνης και στην οδό Πεστών) και η ανακατασκευή του δημοτικού Παιδικού Σταθμού Ξηροκρήνης.

Έργα μικρότερης κλίμακας, και συγκεκριμένα εργασίες συντήρησης και επισκευών 2,17 εκ. € από τον προϋπολογισμό του Δήμου Θεσσαλονίκης στο πλαίσιο του Τεχνικού Προγράμματος των ετών 2011, 2012, 2013, πραγματοποιήθηκαν σε 102 σχολικά κτίρια, ενώ εργασίες ενεργειακής αναβάθμισης και εξοικονόμησης ενέργειας, συνολικού κόστους 479.000€ πραγματοποιήθηκαν σε 6 σχολικά συγκροτήματα. Αντιστοίχως, πραγματοποιήθηκαν παρεμβάσεις σε προαύλειους χώρους σχολείων, αξίας 613.000€.

Παράλληλα, η δημοτική Αρχή παρενέβη προκειμένου να μην αποχαρακτηριστεί από χώρος σχολείου το οικόπεδο του πρώην εργαστασίου «Αλυσίδα» στην 5η δημοτική Κοινότητα. Ενώ έχουν εξασφαλιστεί 4 εκ.€ για την απαλλοτρίωσή του από το Υπουργείο Παιδείας μέσω σύμβασης του Δήμου Θεσσαλονίκης με τον ΟΣΚ, το υπουργείο δεν έχει προβεί σε καταβολή της εν λόγω αποζημίωσης. Από το σύνολο των 20 συμβάσεων με τον ΟΣΚ για την απαλλοτρίωση ισάριθμων οικοπέδων χαρακτηρισμένων για χρήση σχολείου, συνολικής αξίας αποζημίωσης περίπου 33,5 εκ.€, μόνο τρεις έχουν ολοκληρωθεί με την κατάθεση της αποζημίωσης από τον ΟΣΚ, δίνοντας έτσι τη δυνατότητα η επόμενη δημοτική θητεία να ξεκινήσει με τα οικόπεδα έτοιμα για την ανέγερση σχολείων.



## ΠΑΙΔΙΚΕΣ ΧΑΡΕΣ

Οι παρεμβάσεις σε συνολικά 28 παιδικές χαρές σε όλες τις δημοτικές Κοινότητες έφεραν το Δήμο Θεσσαλονίκης στην πρώτη θέση πανελλαδικά ως προς το πλήθος των παιδικών χαρών που κατάφερε να αναβαθμίσει σύμφωνα με τις απαιτούμενες προδιαγραφές ποιότητας και ασφάλειας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, και για τις οποίες προωθήει άμεσα τις διαδικασίες πιστοποίησης.

## ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΑ ΑΔΕΣΠΟΤΑ ΖΩΑ

Το ζήτημα που αντιμετωπίζουν όλες οι ελληνικές πόλεις με τα αδέσποτα ζώα απασχόλησε τη δημοτική Αρχή. Το ζήτημα διαιωνίζεται εξαιτίας και της προβληματικής κείμενης νομοθεσίας, η οποία αν και επικαιροποιήθηκε δεν κατάφερε να επιφέρει αποτελέσματα στην αντιμετώπιση της αυθαιρεσίας εκείνων των πολιτών που εγκαταλείπουν τα κατοικίδια τους, συμβάλλοντας έτσι στην ανεξέλεγκτη αναπαραγωγή τους.

Στο μέτρο των δυνατοτήτων του (η πρόταση της δημοτικής Αρχής να θεσμοθετηθεί ένα δημοτικό τέλος της τάξης του 1 € για κάθε δημότη, προκειμένου να δημιουργηθεί ένα ειδικό ταμείο για την αντιμετώπιση του θέματος, απορρίφθηκε από τις υπερκείμενες ελεγκτικές αρχές), ο Δήμος Θεσσαλονίκης έκανε μεγάλη προσπάθεια για τη φροντίδα των αδέσποτων ζώων και τον έλεγχο του πληθυσμού τους. Εδραιώθηκε, έτσι, **συστηματικός διάλογος και συνεργασία με τα φιλοζωικά σωματεία της πόλης και την Κτηνιατρική Σχολή του ΑΠΘ**. Το συνεργείο που δημιουργήθηκε δέχθηκε και διαχειρίστηκε με επιτυχία εκατοντάδες αιτήματα για περίθαλψη αδέσποτων ζώων, στείρωσεις (290 σκύλοι & 200 γάτες), εμβολιασμούς κατά της λύσσας και υιοθεσίες. Έτσι, η κατάσταση με τα αδέσποτα ζώα τέθηκε υπό έλεγχο, ενώ σταδιακά αντιμετωπίζεται και ο μέχρι πρότινος ανεξέλεγκτος πληθυσμός των ζώων.



## ΑΣΤΙΚΟ ΠΡΑΣΙΝΟ

Με το αστικό πράσινο της Θεσσαλονίκης να «νοσεί», αφού η πόλη καταγράφει πανευρωπαϊκό αρνητικό ρεκόρ στην αναλογία πρασίνου ανά κάτοικο, ο Δήμος Θεσσαλονίκης προσανατολίστηκε σε συνολικές πολιτικές που θα επέτρεπαν μια συνεκτική και μεθοδική παρέμβαση για την αύξηση του πρασίνου στην πόλη. Στο πνεύμα αυτό, η νέα δημοτική Αρχή **υπέβαλε την υποψηφιότητα του Δήμου Θεσσαλονίκης για τον τίτλο της Ευρωπαϊκής «Πράσινης» Πρωτεύουσας 2014**, με στόχο τη συνολική και συντονισμένη αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος. Για πρώτη φορά ελληνική πόλη τόλμησε να αναμετρηθεί με ευρωπαϊκές σ' αυτόν τον τομέα, αποκτώντας έτσι μια **σημαντική παρακαταθήκη, καθώς για την υποβολή της υποψηφιότητας απαιτήθηκε η κατάρτιση φακέλου με την καταγραφή του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της πόλης**. Η καταγραφή, που πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με φορείς της πόλης, αποτελεί **χρήσιμο εργαλείο** για τη δημοτική Αρχή στη χάραξη συγκεκριμένων πολιτικών και δράσεων υπέρ ενός πιο βιώσιμου αστικού περιβάλλοντος.

Στο ίδιο πνεύμα, της δικτύωσης με στόχο την ανταλλαγή καλών πρακτικών και εμπειρίας, ο Δήμος πήρε την πρωτοβουλία για πρώτη φορά σε πανελλαδικό επίπεδο να ιδρύσει το **Δίκτυο Ελληνικών Πράσινων Πόλεων** με τη συμμετοχή 8 ακόμη ελληνικών πόλεων (Αθήνα, Αλεξανδρούπολη, Βόλος, Θεσσαλονίκη, Ιωάννινα, Κέρκυρα, Κοζάνη, Τρίκαλα). Στρατηγικού χαρακτήρα είναι και η υπογραφή του Συμφώνου Συνεργασίας με το Ίδρυμα Χάινριχ Μπελ της Γερμανίας. Στόχος, η δικτύωση των ελληνικών πόλεων που έχουν να επιδείξουν έργο ή ενδιαφέρον στον τομέα των «πράσινων πολιτικών».

Στην προσπάθεια για αναβάθμιση του αστικού χώρου κεντρική θέση είχε και η αναβάθμιση του αστικού πρασίνου. Με τη συνδρομή οργανώσεων και ομάδων της κοινωνίας των πολιτών η δημοτική Αρχή προχώρησε στην καταγραφή των **κενών δεδροδόχων** σε όλες τις Δημοτικές Κοινοότητες, και διοργάνωσε **τακτικές δράσεις καθαρισμών και δενδροφυτεύσεων**, με σκοπό



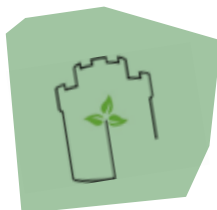
### *Με τη συνδρομή οργανώσεων και ομάδων της κοινωνίας των πολιτών οργανώσαμε τακτικές δράσεις καθαρισμών και δενδροφυτεύσεων*

τόσο την αναβάθμιση όσο και τη συντήρηση των χώρων αυτών (δεντροστοιχίες, παρτέρια, πάρκα, σημεία στο παραλιακό μέτωπο όπου καθαρίστηκαν γκράφιτι, καθαρισμοί στον Κελάριο Όρμο κ.ά.).

Σε συνεργασία με «φίλες» και αδελφοποιημένες πόλεις, η Διοίκηση εγκαινίασε την πολιτική της «υιοθεσίας» πάρκων και δημόσιων χώρων από αυτές. Έτσι, αναβαθμίστηκε το πράσινο και συντηρήθηκαν ή δημιουργήθηκαν νέοι χώροι πρασίνου (**πάρκα Γαλλίας, Κέρκυρας, Καναδά, Σλοβακίας, Δυρραχίου κ.ά.**), ενώ ταυτόχρονα αυτή η «πράσινη διπλωματία» συνέβαλε και στην κατεύθυνση της εξωστρεφούς πολιτικής του Δήμου Θεσσαλονίκης.

Στο πλαίσιο της γενικότερης στρατηγικής για αειφορική διαχείριση του αστικού περιβάλλοντος, ο Δήμος Θεσσαλονίκης εφάρμοσε έξυπνα συστήματα για την ορθολογική διαχείριση της άρδευσης των χώρων πρασίνου. Αξιοποίησε χορηγία για **να εγκαταστήσει ηλεκτρονικό σύστημα κεντρικού ελέγχου άρδευσης**, σε έξι χώρους πρασίνου (Αγράφων-Πολυδύρου στην Άνω Πόλη, Πολιτιστικού Κέντρου Τούμπας Βασιλικού Θεάτρου-Λευκού Πύργου, Πάρκο ΧΑΝΘ, Πάρκο Έντισσον-πάρκο Γαλλίας έναντι Νέου Δημαρχείου, Πάρκο Γυμναστηρίου στην Τριανδρία), με στόχο την εξοικονόμηση νερού και ταυτόχρονα τη βέλτιστη άρδευση και άρα την ποιοτική αναβάθμιση των πάρκων.

Παράλληλα, με αφορμή τους εορτασμούς για τα 100 χρόνια από την απελευθέρωση της πόλης (1912-2012), **αναπλάστηκαν 4 πάρκα** (Πάρκο Ιβανώφ, Αγ. Δημητρίου-Νέστορος-Λαγκαδά, με «θεματική» τα στοιχεία «αέρας γη νερό», Πάρκο Αγ. Δημητρίου, Αγ. Δημητρίου απέναντι από τον Ιερό Ναό, Παρκάκι στη συμβολή των οδών Κων. Καραμανλή-25ης Μαρτίου με «θεματική» την «πράσινη καινοτομία», Πάρκο στη συμβολή των οδών Ελευθερίας-Δημ.Γληνού στην Τριανδρία με «θεματική» το «μαθησιακό παιχνίδι»), με συνολικό κόστος 500.000€.





*Θέσαμε σε λειτουργία επιπλέον Σταθμούς Ελέγχου Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης, και Σταθμούς Μέτρησης Ηλεκτρομαγνητικής Ακτινοβολίας*

## ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΗΣ ΑΤΜΟΣΦΑΙΡΙΚΗΣ ΡΥΠΑΝΣΗΣ

Η νέα δημοτική Αρχή έθεσε σε προτεραιότητα τον έλεγχο της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, δράση ουσιαστική δεδομένης της ατμοσφαιρικής επιβάρυνσης που, δυστυχώς, παρουσιάζει η Θεσσαλονίκη. Εκτός από τους καθιερωμένους ελέγχους του Τμήματος Περιβάλλοντος, ο Δήμος Θεσσαλονίκης **δημιούργησε και έθεσε σε λειτουργία επιπλέον Σταθμούς Ελέγχου Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης, καθώς και Σταθμούς Μέτρησης Ηλεκτρομαγνητικής Ακτινοβολίας** χάρη σε χορηγίες που εξασφάλισε. Επίσης, ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες υλοποίησης του νέου Δικτύου Τηλεμετάδοσης Δεδομένων των Σταθμών Ελέγχου Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης και Μετεωρολογικών Δεδομένων του Δήμου Θεσσαλονίκης, συνεισφέροντας έτσι στην καλύτερη και αποτελεσματικότερη διάχυση των αποτελεσμάτων στους εμπλεκόμενους φορείς. Στην ίδια κατεύθυνση, ο Δήμος Θεσσαλονίκης παρέχει αποτελεσματική ενημέρωση στα ΜΜΕ και τους δημότες για τις ιδιαίτερα αυξημένες συγκεντρώσεις ρύπων και για τα επεισόδια των αιωρούμενων σωματιδίων στο αστικό πολεοδομικό συγκρότημα της Θεσσαλονίκης.

Στο πνεύμα της προσπάθειας για περιορισμό της ατμοσφαιρικής επιβάρυνσης, ο Δήμος Θεσσαλονίκης συμμετείχε σε ευρωπαϊκές και διεθνείς πρωτοβουλίες, όπως το πρόγραμμα «Development of A Cost Efficient Policy Tool for reduction of Particulate Matter in AIR-ACCEPT-AIR» (πρόγραμμα LIFE09 ENV/GR/000289).

## ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΤΗΣ ΘΑΛΑΣΣΙΑΣ ΡΥΠΑΝΣΗΣ

Η νέα δημοτική Αρχή επισήμανε σε όλους τους τόνους την ανάγκη ενός ενιαίου και αποφασιστικού φορέα διαχείρισης του Θερμαϊκού κόλπου ο οποίος θα μπορέσει να επιτελέσει, επιτέλους, το ουσιαστικό και αναγκαίο έργο της βιώσιμης και αειφόρου διαχείρισης του Θερμαϊκού.

Στο μεταξύ, εγκαινιάσε συνεργασία με αρμόδιους και εμπλεκόμενους φορείς (ΕΚΕΘΕ, ΑΠΘ, ΓΓΜΘ) για τη διαμόρφωση ενός αποτελεσματικού και συνεκτικού πλαισίου δράσης για τη διαχείριση του Θερμαϊκού Κόλπου, ενώ προχώρησε στη **δημιουργία Μόνιμου Κέντρου Εποπτείας και Παρακολούθησης του θαλάσσιου περιβάλλοντος της Θεσσαλονίκης**. Επιπλέον, σύναψε Προγραμματική Σύμβαση με το ΕΛΚΕΘΕ για το πρόγραμμα παρακολούθησης των φυσικοχημικών παραμέτρων και δεικτών **ευτροφισμού των νερών του Όρμου της Θεσσαλονίκης**, στο πλαίσιο της οποίας υλοποιήθηκε το **Πλωτό Εργαστήριο Θερμαϊκού Κόλπου**, για τη συστηματική παρακολούθηση της ποιότητας των υδάτων. Η νέα αυτή συνεργασία έδωσε τη δυνατότητα άμεσης πληροφόρησης του Δήμου και, κατά συνέπεια, άμεσης επέμβασης σε επεισόδια ρύπανσης, καλύπτοντας, έτσι, ένα κενό στον τομέα αυτόν.

Η Διοίκηση διεκδίκησε και πέτυχε τη συμμετοχή του Δήμου Θεσσαλονίκης σε έργο του κοινοτικού προγράμματος «BLACK SEA BASIN 2007-2013», με τον τίτλο «Ολοκληρωμένη Παρακολούθηση των Περιβαλλοντικών Προβλημάτων των ακτών σε θαλάσσιες περιοχές και τρόποι αντιμετώπισής τους- ICME, όπου ο Δήμος είναι ο συντονιστής, με εταίρους το Τεχνικό Πανεπιστήμιο Karadeniz Technical University της Τουρκίας, το Πανεπιστήμιο Yerevan State University of Architecture and Construction της Αρμενίας και τον φορέα «Science and Energetics» της Τιφλίδας Γεωργίας.



## ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΚΑΙ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Στην πρώτη γραμμή βρέθηκαν παρεμβάσεις και έργα στο πλαίσιο της **Ενεργειακής Πολιτικής** του Δήμου Θεσσαλονίκης, ο οποίος για πρώτη φορά εισέρχεται στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας χάρη στη δρομολογημένη πλέον **εγκατάσταση Φωτοβολταϊκών Συστημάτων σε 48 σχολικά κτίρια και σε δύο δημοτικά κτίρια**. Πρόκειται για καινοτόμα πρωτοβουλία της νέας δημοτικής Αρχής που, αφενός, θα οδηγήσει στην εξοικονόμηση χρημάτων του Δήμου Θεσσαλονίκης χάρη στην ενεργειακή αυτονομία των σχολείων και, αφετέρου, θα αποδώσει έσοδα στον Δήμο Θεσσαλονίκης από την επιδότηση της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας. Ο διαγωνισμός για την ανάδειξη αναδόχου ολοκληρώθηκε και προωθούνται άμεσα οι διαδικασίες υπογραφής της σύμβασης.

Στο μεταξύ, δρομολογήθηκαν οι **παρεμβάσεις εξοικονόμησης ενέργειας στα κτίρια του Κέντρου Αρχιτεκτονικής και της Κεντρικής Δημοτικής Βιβλιοθήκης**. Οι εργασίες, συνολικού προϋπολογισμού 1,58 εκ.€ (χρηματοδότηση από το πρόγραμμα «ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ» του ΕΠΕΡΑΑ-ΕΣΠΑ 2007-2014) θα ξεκινήσουν άμεσα.

Παράλληλα, προχώρησε η διαδικασία για τα **Πράσινα Δώματα σε πέντε δημοτικά και σχολικά κτίρια**, αφού, μετά τη θετική αξιολόγηση που έλαβαν αρχικώς, υποβλήθηκε φάκελος για την έγκριση της χρηματοδότησής τους, συνολικής αξίας 1,4 εκ.€, από το ΕΠΕΡΑΑ-ΕΣΠΑ 2007-2013. Αντίστοιχης λογικής είναι και η **ενεργειακή αναβάθμιση οκτώ σχολικών συγκροτημάτων** του Δήμου Θεσσαλονίκης, εκ των οποίων έγκριση για χρηματοδότηση από το Πράσινο Ταμείο του ΥΠΕΚΑ έλαβε η ενεργειακή αναβάθμιση του σχολικού συγκροτήματος της οδού Κλεάνθους (προϋπολογισμού 5,9 εκ. €).

Όλα αυτά συνδυάστηκαν με το **Σύμφωνο των Δημάρχων**, που συνυπέγραψε ο Δήμος Θεσσαλονίκης μαζί με 3.150 δήμους της Ευρωπαϊκής Ένωσης, αναλαμβάνοντας τη δέσμευση να μειώσει τις εκπομπές του διοξειδίου του άνθρακα στην επικράτειά του κατά τουλάχιστον 20% έως το 2020 μέσα από Σχέδια Δράσης για την Αειφόρο (Βιώσιμη) Ενέργεια και παρεμβάσεις για τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και την αύξηση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας σε δημόσιους και ιδιωτικούς τομείς.





## ΒΙΩΣΙΜΗ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ

Στον ιδιαίτερα κρίσιμο τομέα της Βιώσιμης Κινητικότητας, δεδομένης της ολοκληρωτικής κυριαρχίας των ΙΧ, η δημοτική Αρχή προσανατολίστηκε στην προώθηση και υποστήριξη εναλλακτικών μέσων μετακίνησης που θα βελτιώσουν αφενός τις κυκλοφοριακές και αφετέρου τις περιβαλλοντικές συνθήκες και, συνεπώς, την καθημερινότητα των πολιτών.

### Παράκτια Αστική Συγκοινωνία

Η **Παράκτια Αστική Συγκοινωνία** για την οποία ο Δήμος Θεσσαλονίκης λειτούργησε ως επισπεύδων, ενεργώντας άμεσα για την πραγματοποίηση του έργου που τόσα χρόνια περιμένει η πόλη, βρέθηκε ένα βήμα πιο κοντά στην τελική υλοποίησή της. Το Φεβρουάριο του 2014 υπογράφηκε η Προγραμματική Σύμβαση μεταξύ της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, των Δήμων Θεσσαλονίκης, Καλαμαριάς και Θερμαϊκού και της ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε. ως φορέα χρηματοδότησης και υλοποίησης του έργου. Είχε προηγηθεί η εξασφάλιση της χρηματοδότησης που αφορά στη μελετητική και διοικητική ωρίμανση του Έργου, προϋπολογισμού 1 εκ.€, ώστε να είναι έτοιμο για τη χρηματοδότηση της κατασκευής από το Νέο Χρηματοδοτικό Πρόγραμμα ΣΕΣ 2014-2020. Μετά από όλα αυτά η ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε. θα ξεκινήσει τις απαραίτητες αναθέσεις των μελετών ώστε να έχουν ολοκληρωθεί έως τα τέλη του 2015.

### Λεωφορειολωρίδες

Οι **Λεωφορειολωρίδες** περιήλθαν στην αρμοδιότητα του Δήμου Θεσσαλονίκης το 2012 και ολοκληρώθηκαν οι τέσσερις τελευταίες (Αγγελάκη, Παπαναστασίου, Λ. Στρατού και Γ. Παπανδρέου). Δυστυχώς, η κατάργηση της Δημοτικής Αστυνομίας και η έλλειψη ανθρωπινων πόρων της Διεύθυνσης Τροχαίας Θεσσαλονίκης, άφησαν τις Λ/Λ ανοχύρωτες, με αποτέλεσμα στην ουσία να ακρωθεί η λειτουργικότητά τους.

### Τράμ και Σιδηρόδρομος

Όσον αφορά στο **Τραμ**, η Διοίκηση εδώ και τρίαμιση χρόνια στηρίζει με όλες τις δυνάμεις τη δημιουργία ενός δικτύου τραμ στην πόλη, εκμεταλλευόμενη τα κοινοτικά κονδύλια της περιόδου 2014-2020. Το τραμ, ως μέσον το οποίο θα λειτουργεί συμπληρωματικά και όχι ανταγωνιστικά με το Μετρό, θα συνεισφέρει σε ένα δίκτυο μέσων μαζικής μετακίνησης που θα εξυπηρετεί τους πολίτες. Το ΣΑΣΘ έχει εκπονήσει μία προκαταρκτική μελέτη για τις πιθανές διαδρομές του τραμ στην πόλη της Θεσσαλονίκης και ο Δήμος στηρίζει τις προσπάθειες που καταβάλλονται για την ωρίμανση του έργου. Αντιστοίχως, ο Δήμος ανέλαβε πρωτοβουλία σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Μεταφορών του ΕΚΕΤΑ και την ΤΡΑΙΝΟΣΕ για την εκμετάλλευση των υφιστάμενων υποδομών στις δυτικές συνοικίες της πόλης, ώστε σύντομα να λειτουργήσει σιδηροδρομική γραμμή από το λιμάνι της Θεσσαλονίκης προς το υπόλοιπο προασιακό δίκτυο του ΟΣΕ.



## Ποδήλατο

Η δημοτική Αρχή έδωσε έμφαση στις **υποδομές για την Ποδηλατοκίνηση** και στην προώθηση του ποδηλάτου ως εναλλακτικού και βιώσιμου μέσου μετακίνησης μέσα από πέντε ολοκληρωμένα προγράμματα για την στήριξη και ενίσχυση της ποδηλατοκίνησης. Δυστυχώς, η πολυδιάσπαση των αρμοδιοτήτων στα διάφορα επίπεδα διοίκησης σε συνδυασμό με μικροπολιτικές σκοπιμότητες δεν επέτρεψαν την εφαρμογή κανενός από αυτά. Η δημοτική Αρχή εξακολουθεί να αναζητά τις βέλτιστες λύσεις και θα κινηθεί με όλους τους νόμιμους τρόπους για την τελική υλοποίηση αυτού του σχεδιασμού και της συνέχειάς του.

Οι δράσεις υπέρ του ποδηλάτου αφορούν:

- στη μεταφορά του ποδηλατόδρομου της Λ. Νίκης (Παλιάς Παραλίας) και της Λ. Μ. Αλεξάνδρου (Νέας Παραλίας) στο οδόστρωμα με όρους ασφάλειας των ποδηλατών,
- την επέκταση του ποδηλατικού δικτύου προς τα Ανατολικά (μέσω της Λ. Κων/νου Καραμανλή και της οδού Παπαναστασίου σε συνδυασμό με τη διασύνδεση των νέων αυτών αξόνων με τον άξονα της Νέας Παραλίας, μέσω των οδών Π. Συνδίκια, Μ. Μπότσαρη και 25ης Μαρτίου),
- την επέκταση του δικτύου ποδηλατοδρόμων στην 4η δημοτική Κοινότητα (σύνδεση του κέντρου της πόλης με την πλατεία Μικρασιατικού και Θρακικού Ελληνισμού-πρώην Αλάνα της Τούμπας, μέσω των οδών Λ. Στρατού-Καυτατζόγλου -Αγ. Δημητρίου ή/και της Νέας Παραλίας). Η μελέτη ολοκληρώθηκε με χρηματοδότηση από το πρόγραμμα «ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ» του ΕΠΕΡΑΑ-ΕΣΠΑ 2007-2013.

Στο μεταξύ, σε εξέλιξη βρίσκεται η έκδοση κανονιστικής απόφασης για τη δημιουργία 26 Σταθμών Κοινόχρηστων Ποδηλάτων, οι οποίες θα δοθούν σε δημοπρασία. Σε πιλοτικό επίπεδο, ο Δήμος Θεσσαλονίκης εγκαινίασε πρότυπο σταθμό κοινόχρηστων ποδηλάτων μπροστά στο νέο Δημαρχείο, με αφορμή εκδήλωσης για τη βιώσιμη κινητικότητα.



## Δημιουργούμε 26 Σταθμούς Κοινόχρηστων Ποδηλάτων

### Ταξί και Πιάτσες

Σημαντική εξέλιξη, εξάλλου, ήταν η **οριστική διευθέτηση του ζητήματος της χωροθέτησης χώρων βραχυχρόνιας στάθμευσης Ταξί (πιάτσες)**, προκειμένου να αντιμετωπιστεί το φαινόμενο του «σαλίγκαρου», που προκαλούσε κυκλοφοριακό έμφραγμα στους κεντρικούς δρόμους της πόλης. Στα τέλη Δεκεμβρίου του 2013 και έπειτα από εξαντλητικές διαπραγματεύσεις με τους εμπλεκόμενους φορείς καθ' όλη τη διάρκεια της χρονιάς, η Αντιπεριφέρεια Θεσσαλονίκης ενέκρινε απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου, σύμφωνα με την οποία δημιουργήθηκαν 14 νέες, επεκτάθηκαν 15 υφιστάμενες και καταργήθηκαν έξι πιάτσες που πρότειναν οι ίδιοι οι ιδιοκτήτες ταξί. Η νέα χωροθέτηση των βραχυχρόνιων χώρων στάθμευσης Ταξί σε εσοχές **αριστερά** του δρόμου ή σε κάθετες οδούς απελευθερώνει τις Λεωφορειολωρίδες, ενώ η κοινή συμφωνία μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων να τηρείται ο αριθμός Ταξί που προβλέπεται σε κάθε πιάτσα αναμένεται να δώσει ανάσα στη βεβαρυμένη κυκλοφορία των κεντρικών οδών της πόλης.

### Νέο Έξυπνο Σύστημα Ελεγχόμενης Στάθμευσης σε όλες τις Κοινότητες

Η νέα δημοτική Αρχή προώθησε το ζήτημα της εφαρμογής ενός ολοκληρωμένου και αποτελεσματικού συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης σε όλο το Δήμο Θεσσαλονίκης, με στόχο να βελτιώσει τις συνθήκες στάθμευσης για τους μόνιμους κατοίκους κάθε περιοχής αλλά και τη συνολική κυκλοφορία των οχημάτων. Σ' αυτό το πνεύμα, ανατέθηκε στο Ινστιτούτο Μεταφορών του ΕΚΕΤΑ η εκπόνηση των τεχνικών προδιαγραφών του Συστήματος Ελεγχόμενης Στάθμευσης, ενός συστήματος «έξυπνου» και ευέλικτου, που αφορά στην απλοποιημένη ηλεκτρονικά ελεγχόμενη στάθμευση. Στόχος ήταν να καθοριστούν αφενός μία συγκεκριμένη πολιτική στάθμευσης εκτός οδού και στις έξι Δημοτικές Κοινότητες και αφετέρου οι συγκεκριμένες τεχνολογικές λύσεις για την εγκατάσταση της ελεγχόμενης στάθμευσης σε επιλεγμένες θέσεις του οδικού δικτύου της Θεσσαλονίκης με σκοπό τη διασφάλιση της στάθμευσης των κατοίκων με την παροχή προνομίων ελεύθερης στάθμευσης σε συγκεκριμένα οδικά τμήματα, την παράλληλη αποθάρρυνση της μακροχρόνιας στάθμευσης και της χρήσης ιδιωτικών αυτοκινήτων, τη βελτίωση των κυκλοφοριακών συνθηκών και την προστασία του εμπορικού κέντρου. Η μελέτη αυτή προωθήθηκε στις Δημοτικές Κοινότητες, ώστε να καταγράψουν τις προτάσεις και τις ενστάσεις τους. Σήμερα, και μετά τις σχετικές αποφάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου, συντάσσεται η διακήρυξη του Διεθνούς Ανοικτού Διαγωνισμού για την επιλογή διαχειριστή του έργου «Παροχή Υπηρεσιών για την Εφαρμογή και Λειτουργία Συστήματος Ελεγχόμενης Στάθμευσης σε δημοτικές Κοινότητες του Δήμου Θεσσαλονίκης».





*Οι παραβάσεις των παρανόμως σταθμευμένων οχημάτων περιορίστηκαν κατά περίπου 13%, το φαινόμενο των διπλοπαρκαρισμένων οχημάτων κατά περίπου 37% και οι σταθμεύσεις σε χώρους ειδικά διαμορφωμένους για χρήση από ΑΜΕΑ κατά περισσότερο από 84%. Την ίδια στιγμή οι αφαιρέσεις πινακίδων αυξήθηκαν κατά 27%*

## ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑ

Με έμφαση στις παραμέτρους του κυκλοφοριακού, όπως στην παράνομη στάθμευση, στην αντιμετώπιση του παρεμπορίου και στη διασφάλιση του δημόσιου χώρου, η Δημοτική Αστυνομία διαδραμάτισε ρόλο ρυθμιστικό και αποτρεπτικό για παραβάσεις που πλήττουν την ποιότητα ζωής των πολιτών και την εικόνα της πόλης. Η κατάργησή της άφησε τους ΟΤΑ χωρίς το μοναδικό «εργαλείο» για τη διατήρηση της τάξης και τη διασφάλιση της νομιμότητας. Ήδη από την εξαγγελία της κατάργησης (Ιούνιος 2013), το χάος και η ασυδοσία κυριάρχησαν στις πόλεις, όπως και στη Θεσσαλονίκη, και κάθε μικρή μάχη που είχε κερδηθεί έως τότε έπεσε στο κενό.

### Κυκλοφοριακό

Στον τομέα του κυκλοφοριακού, εξαιτίας του μικρού αριθμητικά δυναμικού της Δημοτικής Αστυνομίας (172 δημοτικοί Αστυνομικοί στο σύνολο των περίπου 600 οργανικών θέσεων), σε συνδυασμό με το αναχρονιστικό και ελλιπές σύστημα σήμανσης, αλλά και τη γενικότερη έλλειψη κυκλοφοριακής αγωγής, προέκυψε η έντονη ανάγκη για συνεργασία με την Τροχαία Θεσσαλονίκης, η οποία, όμως, δεν ήταν ούτε συνεχής ούτε τακτική. Σε κάθε περίπτωση, η Δημοτική Αστυνομία κατέβαλε προσπάθειες στο μέτρο των δυνατοτήτων της για τον περιορισμό της παράνομης στάθμευσης επιβάλλοντας πρόστιμα και αφαιρώντας πινακίδες, ενώ λειτούργησε πιλοτικά και το σύστημα των τροχοσφιγκτήρων («δαγκάνες»), ειδικά σε θέσεις ΑΜΕΑ και πεζοδρόμια.

Η προσπάθεια απέδωσε θετικά αποτελέσματα, όπως προκύπτει από τα στοιχεία, αφού το 2012, σε σύγκριση με το 2011, περιορίστηκαν οι παραβάσεις των παρανόμως σταθμευμένων οχημάτων κατά περίπου 13%, όπως και το φαινόμενο των διπλοπαρκαρισμένων οχημάτων κατά περίπου 37%, αλλά και οι σταθμεύσεις σε χώρους ειδικά διαμορφωμένους για χρήση από ΑΜΕΑ κατά περισσότερο από 84%, την ίδια στιγμή που οι αφαιρέσεις πινακίδων αυξήθηκαν κατά 27%. Η δημιουργία νέων πεζοδρόμων και οδών ήπιας κυκλοφορίας, όμως, συνέβαλε στην αύξηση των παραβάσεων που σχετίζονται με στάθμευση σε πεζοδρόμια, πλατείες και πεζοδρόμους κατά περίπου 130%.

### Διασφάλιση του δημόσιου χώρου

Πέραν των κοινών τακτικών ελέγχων της Δημοτικής Αστυνομίας για τυχόν αυθαίρετη χρήση κοινόχρηστων χώρων με την ανάπτυξη τραπεζοκαθισμάτων, εμπορευμάτων ή άλλων εμποδίων, διενεργήθηκαν, επίσης, συντονισμένες επιχειρήσεις με τη σύμπραξη της ΕΛΑΣ. Σε σύμπραξη της Δημοτικής Αστυνομίας, των υπηρεσιών Καθαριότητας και των ελεγκτών του τμήματος Προσόδων του Δήμου και μαζί με εκπροσώπους της ΕΛΑΣ, τα μικτά κλιμάκια διενέργησαν ελέγχους κατά τις νυχτερινές ώρες και σε περοχές όπου η έντονη νυχτερινή ζωή οδηγεί και σε συνθήκες έντονης παραβατικότητας (όπως η περιοχή Βαλαωρίτου, η Λ. Νίκης, κ.τλ.), με αποτέλεσμα την κατάσχεση τραπεζοκαθισμάτων που καταλάμβαναν δημόσιους χώρους.

### Παραεμπόριο

Το μείζον πρόβλημα του παραεμπορίου, με τα «σεντόνια» και τους αυτοσχέδιους πάγκους να πλημμυρίζουν τα πεζοδρόμια και τις πλατείες της πόλης, πλήττοντας τόσο την εικόνα της όσο και την εύρυθμη λειτουργία της αγοράς, απασχόλησε έντονα τη διοίκηση. Η Δημοτική Αστυνομία προχώρησε σε επιχειρήσεις εντοπισμού και κατάσχεσης παρανόμως διακινούμενων προϊόντων – η πλειονότητα των οποίων ήταν προϊόντα απομίμησης – τα οποία και οδήγησε στον σπαστήρα του Δήμου Θεσσαλονίκης για την άμεση καταστροφή τους, όπως προβλέπει ο νόμος.



Μετά τη νομοθετική ενίσχυση των αρμοδιοτήτων της, αναλαμβάνοντας τις ελεγκτικές αρμοδιότητες του ΣΔΟΕ, η επιχειρησιακή δυνατότητα της βελτιώθηκε σημαντικά. Η Δημοτική Αστυνομία στο εξής πραγματοποιούσε συνεχείς επιχειρήσεις για τον εντοπισμό αποθηκευτικών χώρων με παράνομα προϊόντα απομίμησης που διοχετεύονταν στο παρεμπόριο της πόλης. Οι επιχειρήσεις αυτές ήταν επιτυχείς και εκατοντάδες χιλιάδες τέτοια προϊόντα κατέληξαν στον σπαστήρα του Δήμου Θεσσαλονίκης.

Όπως προκύπτει από τα στοιχεία της υπηρεσίας, οι κατασχέσεις και οι καταστροφές προϊόντων στη διάρκεια του 2012 αυξήθηκαν κατά 62,5%, ενώ οι αποθήκες διακίνησης λαθραίων εμπορευμάτων που εντοπίστηκαν τριπλασιάστηκαν, τη στιγμή που οι παραβάσεις υπαίθριου εμπορίου οι οποίες βεβαιώθηκαν αυξήθηκαν κατά 126%.

### Η διάδοχη κατάσταση: Τμήμα Ελεγκτών Δημοτικών Προσόδων

Η άσκηση των αρμοδιοτήτων της καταργηθείσας Δημοτικής Αστυνομίας ανατέθηκε στο Τμήμα Ελεγκτών και Επιδοτών της Διεύθυνσης Δημοτικών Προσόδων και Πόρων με σχετική απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου (Φεβρουάριος 2014). Πέραν των αρμοδιοτήτων των σχετικών με τον έλεγχο τραπεζοκαθισμάτων, εμπορευμάτων, εξοπλισμού ή κατασκευών σε κοινόχρηστους χώρους καθώς και τον έλεγχο ενδεικτικών προσδιοριστικών πινακίδων ή διαφημιστικών πινακίδων, το Τμήμα ανέλαβε και καθήκοντα για έλεγχο της τήρησης των διατάξεων που αφορούν τις κάθε είδους κανονιστικές αποφάσεις που εκδίδουν οι δημοτικές αρχές, της ύπαρξης άδειας ίδρυσης και λειτουργίας σε καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος, των διατάξεων που αφορούν στην υπαίθρια διαφήμιση καθώς και της στάσης και της στάθμευσης – αρχικά – σε χώρους και περιοχές όπου ισχύει η ελεγχόμενη στάθμευση.





Περισσότεροι από 250 αρχιτέκτονες  
κατέθεσαν τις προτάσεις τους για παρεμβάσεις  
μικρής και μεγαλύτερης κλίμακας



## ΕΠΑΝΕΝΤΑΞΗ ΤΟΥ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΣΤΟΝ ΑΣΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ

Η δημοτική Αρχή προώθησε πλήθος Αρχιτεκτονικών Διαγωνισμών, δίνοντας την ευκαιρία σε περισσότερους από 250 αρχιτέκτονες να εκφράσουν αρχιτεκτονική άποψη και να δώσουν φρέσκιες ιδέες για παρεμβάσεις μικρής και μεγαλύτερης κλίμακας.

Πέραν της στήριξης του Δήμου Θεσσαλονίκης στην **1<sup>η</sup> Μπιενάλε Αρχιτεκτονικής** με θέμα «Αρχιτεκτονική και Πόλη στη Νοτιοανατολική Ευρώπη» (διοργάνωση: Τμήμα Αρχιτεκτόνων ΑΠΘ, Μακεδονικό Μουσείο Σύγχρονης Τέχνης, Goëthe Institut, με τη συμμετοχή της Κίνησης των 5 Μουσείων, Ιανουάριος 2012), η νέα Διοίκηση προχώρησε και στη **Δράση Συμμετοχικού Σχεδιασμού** σε συνεργασία με το Τμήμα Αρχιτεκτόνων του ΑΠΘ και τη ΧΑΝΘ καθώς και την ενεργό συμμετοχή της 1<sup>ης</sup> Δημοτικής Κοινότητας για τις οδούς **Λασσάνη, Φιλικής Εταιρείας και Χρ. Σμύρνης**.

## ΓΕΝΙΚΟ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ: ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΓΙΑ ΙΣΟΡΡΟΠΗ ΚΑΙ ΟΡΘΟΛΟΓΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ

Η επικαιροποίηση του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (ΓΠΣ) Θεσσαλονίκης, έπειτα από παρέλευση είκοσι και πλέον ετών, προωθήθηκε συστηματικά με την εκπόνηση της σχετικής μελέτης. Το εργαλείο που καθορίζει τις χρήσεις γης και, κατ' επέκταση, την εξέλιξη και ανάπτυξη της πόλης, εντός του αστικού ιστού αλλά και πέραν αυτού, εκτελείται στο πλαίσιο του Ρυθμιστικού Σχεδίου Θεσσαλονίκης που είναι υπό αναθεώρηση. Η μελέτη, συνολικού προϋπολογισμού 333.893€, χρηματοδοτείται από το Πράσινο Ταμείο του ΥΠΕΚΑ.

- Με την ολοκλήρωσή του, το νέο ΓΠΣ θα προσφέρει στον Δήμο τη δυνατότητα να προγραμματίσει την πολεοδομική του ανασυγκρότηση και να χαράξει την πολεοδομική του στρατηγική για την επόμενη 20ετία.

## ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

Η ποιότητα ζωής στην πόλη προϋποθέτει και έναν μηχανισμό αντιμετώπισης έκτακτων φυσικών φαινομένων ή και καταστροφών, για έγκαιρη προετοιμασία και σχεδιασμό, ώστε να προστατεύσει τη ζωή, την υγεία και την περιουσία των πολιτών αλλά και το περιβάλλον.

Το **Γραφείο Πολιτικής Προστασίας του Δήμου Θεσσαλονίκης ανασυντάχθηκε και συνεργάστηκε με τις συναρμόδιες υπηρεσίες** της Περιφέρειας Κ. Μακεδονίας, της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Κ. Μακεδονίας, της Πυροσβεστικής και του Δασαρχείου με στόχο τον καλύτερο συντονισμό των δράσεων. Με την εφαρμογή του νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας, το Γραφείο Πολιτικής Προστασίας **αναβαθμίστηκε διοικητικώς σε Αυτοτελές Τμήμα, το οποίο υπάγεται απευθείας στον Δήμαρχο**.

Από την αρχή της θητείας, η **Διοίκηση προσανατολίστηκε στην επαφή και τη δικτύωση του τομέα Πολιτικής Προστασίας με τις σχετικές εθελοντικές ομάδες του Νομού Θεσσαλονίκης**, με στόχο τον καλύτερο συντονισμό των δράσεων. Επιδιώκοντας να στηρίξει την ουσιαστική και κρίσιμη εθελοντική δράση των ομάδων αυτών, ο Δήμος Θεσσαλονίκης, στο μέτρο των οικονομικών δυνατοτήτων του, τους διέθεσε είδη εξοπλισμού.

Επιπλέον, ο τομέας Πολιτικής Προστασίας ανέπτυξε στενή συνεργασία με την Πυροσβεστική Υπηρεσία Θεσσαλονίκης προκειμένου να **εκπαιδευτεί προσωπικό του Δήμου στην αντιμετώπιση περιπτώσεων πυρκαγιών**.



## 4

## ΜΑΖΙ, ΒΕΛΤΙΩΣΑΜΕ ΤΗΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ

### ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΑΤΑΡΡΕΥΣΗ...

Η νέα δημοτική Αρχή παρέλαβε τον τομέα της Καθαριότητας σε πλήρη κατάρρευση. Τα προβλήματα σωβούσαν ήδη από την προηγούμενη δημοτική θητεία: εγκατάλειψη των υποδομών, σπατάλη διαθέσιμων πόρων, ανορθολογική οργάνωση των υπηρεσιακών δομών και του ανθρώπινου δυναμικού, ελλιπής συντήρηση και επισκευή των μέσων καθαριότητας, έλλειψη ανταλλακτικών και καυσίμων, απαξίωση του συστήματος των προμηθειών, αδυναμία συντήρησης του μηχανολογικού εξοπλισμού, αλλά και δυσλειτουργία της ανακύκλωσης. Ένας διαλυμένος μηχανισμός, με μόλις εφτά απορριμματοφόρα σε λειτουργία από το σύνολο των 75 οχημάτων του στόλου Καθαριότητας, ο οποίος όχι μόνο δεν μπορούσε να υπηρετήσει τις ανάγκες της πόλης για καθαριότητα, αλλά και κόστιζε στους δημότες τα ακριβότερα (κατ' αναλογία) δημοτικά τέλη σε όλη τη χώρα. Η γενικότερη νοοτροπία της προηγούμενης διοίκησης, στο επίκεντρο της οποίας βρισκόταν η πελατειακή εξυπηρέτηση και οι πολιτικές σκοπιμότητες, βρήκε εφαρμογή και στην οργάνωση και λειτουργία των Υπηρεσιών Καθαριότητας, δημιουργώντας ένα αδιαφανές καθεστώς άνισης κατανομής υπέρογκων υπερωριακών αμοιβών. Όλα αυτά μαζί με τις συμβάσεις ορισμένου χρόνου –το διαρκές πρόβλημα της ελληνικής δημόσιας διοίκησης– σε τομείς όπως η καθαριότητα με πάγιες και διαρκείς ανάγκες προσωπικού δημιούργησαν έναν εκρηκτικό συνδυασμό. Αν σ' αυτά προστεθούν και οι ξεπερασμένες πολιτικές που εφαρμόζονταν μακριά από τις αρχές της μείωσης των απορριμμάτων, της επανάχρησης και της ανακύκλωσης, τότε γίνεται κατανοητό ότι η Θεσσαλονίκη δεν είχε και πολλές δυνατότητες να γίνει αφενός μια πόλη καθαρή και αφετέρου μια πόλη βιώσιμη ως προς τη διαχείριση των απορριμμάτων της.

### ... ΣΤΗΝ ΑΕΙΦΟΡΙΑ

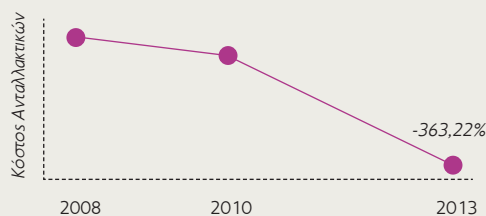
Η Διοίκηση προχώρησε σε **πλήρη αναδόμηση του όλου συστήματος καθαριότητας**. Αναδιάρθρωσε τις υπηρεσίες Καθαριότητας με στόχο την αντιστροφή της κατάστασης και ένα νέο, αποδοτικό και αποτελεσματικό, σύστημα καθαριότητας της πόλης. Με την εφαρμογή του νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) και την απαραίτητη αναδιοργάνωση των υπηρεσιακών δομών, την ορθολογικότερη διαχείριση ανθρώπινων πόρων, τη μεθοδική και τεχνοκρατική αντιμετώπιση ζητημάτων μηχανολογικού εξοπλισμού, προσωπικού και λειτουργικότητας στη βάση των πραγματικών αναγκών της πόλης, τέθηκε σε λειτουργία ένα οικονομικό και δημόσιου χαρακτήρα σύστημα καθαριότητας. Οι αρχές στις οποίες βασίστηκε ήταν ο σχεδιασμός, η επίτευξη οικονομικών κλίμακας και οι ρήξεις με το παρελθόν.

Έτσι, σήμερα **ο στόλος των οχημάτων καθαριότητας είναι πλήρης και σε λειτουργία** χωρίς προβλήματα, χάρη στην πολιτική που εφάρμοσε η νέα Διοίκηση μέσα από τον διεθνή διαγωνισμό για την επισκευή των οχημάτων σε συνδυασμό με τη διασφάλιση της συντήρησής τους. Παράλληλα ο Δήμος Θεσσαλονίκης πρόκειται να αρχίσει να παραλαμβάνει σταδιακά τα **νέα, αντιρρυπαντικές τεχνολογίας, απορριμματοφόρα** χάρη στα κοινοτικά κονδύλια τα τάξης των περίπου 15 εκ.€ που εξασφάλισε η Διοίκηση από το ΕΣΠΑ 2007-2013. Μετά την **αδειοδότηση του Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων (ΣΜΑ)** –η εκκρεμότητα αυτή απειλούσε να τινάξει στον αέρα ολόκληρο το σύστημα καθαριότητας του Δήμου Θεσσαλονίκης– **ολοκληρώθηκε ο εκσυγχρονισμός** του χάρη σε κοινοτικά κονδύλια της τάξης περίπου των 7 εκ. € περίπου από το ΠΕΠ Κ. Μακεδονίας-ΕΣΠΑ 2007-2013, και αυξήθηκε η δυναμικότητά του. Το **σύστημα Ανακύκλωσης στον Μηλε κάδο βρίσκεται σε πλήρη λειτουργία απορροφώντας περισσότερο από το 11% του συνόλου της παραγωγής αποβλήτων** και μειώνοντας, κατ' αυτόν τον τρόπο, περαιτέρω **το κόστος της διαχείρισης των απορριμμάτων**, το οποίο συνολικά κατά την τριετία της θητείας **έπεσε κατά περίπου 20%**, γεγονός που επέτρεψε την αντίστοιχη μείωση των δημοτικών ανταποδοτικών τελών περισσότερο από 20%.

Επιπλέον, η Διοίκηση έχει προχωρήσει στην **προσπάθεια ευαισθητοποίησης και κινητοποίησης των πολιτών με πλήθος δράσεων εθελοντικού καθαρισμού** σε γειτονιές, χώρους πρασίνου και σημεία γενικότερου ενδιαφέροντος της πόλης, καθώς και με εκστρατείες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης.



### ΕΞΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΔΑΠΑΝΗΣ ΓΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ



Το έτος 2013 ο Δήμος Θεσσαλονίκης αγόρασε κατά 322,55 % φθηνότερα τα αντίστοιχα ανταλλακτικά σε σχέση με το έτος 2010 και 363,22% φθηνότερα σε σχέση με το έτος 2008

## ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΣΤΟΛΟΥ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΩΝ

### Επισκευή και Συντήρηση του Στόλου

Οι συνεχιζόμενες βλάβες λόγω της παλαιότητας του στόλου των απορριμματοφόρων απαιτούσαν μια **νέα τακτική για την αποτελεσματική αλλά και οικονομική επισκευή και συντήρηση των οχημάτων**. Η νέα Διοίκηση προχώρησε σε διεθνή μειοδοτικό διαγωνισμό για την ανάδειξη αναδόχου για την επισκευή 75 οχημάτων του στόλου Καθαριότητας, αλλά και για τη διασφάλιση της συνεχούς συντήρησής τους. (βλ. Πίνακα)

### Κίνηση με Φυσικό Αέριο

Ο Δήμος Θεσσαλονίκης σύναψε μνημόνιο συνεργασίας με τη ΔΕΠΑ προκειμένου να προχωρήσει η **μετατροπή των κινητήρων των οχημάτων της καθαριότητας σε κινητήρες αεριοκίνησης**, χωρίς οικονομική επιβάρυνση του Δήμου και, επίσης, για να εγκατασταθούν δεξαμενές Φυσικού Αερίου στο ΣΜΑ. Οι διεργασίες και η προετοιμασία έχουν ολοκληρωθεί.

### Σύστημα GPRS για τον Έλεγχο των Καυσίμων

Για την πλέον οικονομική και αποτελεσματική λειτουργία του στόλου καθαριότητας, η Διοίκηση προχώρησε σε διαγωνισμό για την προμήθεια συστήματος για τη βέλτιστη διαχείριση του στόλου, για την εξοικονόμηση πόρων και τον εξορθολογισμό της λειτουργίας του μηχανοστασίου και του συνεργείου επισκευών του Δήμου, προϋπολογισμού: 73.769,25 €.

### Νέος Στόλος Αντιρρυπαντικής Τεχνολογίας με κονδύλια ΕΣΠΑ

Επιπλέον, η νέα Δημοτική Αρχή από την πρώτη στιγμή ξεκίνησε τις διαδικασίες για την εξασφάλιση ευρωπαϊκών πόρων προκειμένου να προμηθευτεί ο Δήμος νέα απορριμματοφόρα υγραεριοκίνησης, αντιρρυπαντικής τεχνολογίας. Τα κονδύλια που εξασφαλίστηκαν από το ΕΣΠΑ 2007-2013, περίπου 15 εκ.€, εγκρίθηκαν και ο Δήμος από τις αρχές του 2014 αρχίζει να παραλαμβάνει σταδιακά τα νέα οχήματα του στόλου Καθαριότητας.

## ΣΤΑΘΜΟΣ ΜΕΤΑΦΟΡΤΩΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ (ΣΜΑ)

### Αδειοδότηση του ΣΜΑ

Ο ΣΜΑ του Δήμου Θεσσαλονίκης δεν διέθετε άδεια λειτουργίας. Ήταν, δηλαδή, παράνομος. Η νέα διοίκηση άμεσα προχώρησε στις διαδικασίες αδειοδότησής του, καταφέροντας να λάβει την οριστική αδειοδότηση το 2012. Στο πλαίσιο της έγκρισης περιβαλλοντικών όρων, πραγματοποιήθηκαν εργασίες που εκκρεμούσαν επί χρόνια, όπως η ανακατασκευή και η επέκταση του Βιολογικού Καθαρισμού, η κατασκευή προστατευτικού πλοκφράγματος και άλλες εργασίες συντήρησης εξοπλισμού του Σταθμού. Προηγουμένως, πραγματοποιήθηκε η μερική μεταφορά των εγκαταστάσεών του, λόγω της αναγκαστικής απαλλοτρίωσης τμήματός τους για την κατασκευή του αμαξοστασίου του Μετρό και κατασκευάστηκε νέο κτίριο υποσταθμού και λοιπές υποδομές.

### Επέκταση και Εκσυγχρονισμός του ΣΜΑ

Με την ολοκλήρωση της αδειοδότησης του Σταθμού, η Διοίκηση ήταν πλέον σε θέση να προχωρήσει στον εκσυγχρονισμό και την επέκτασή του, βελτιώνοντας τη δυναμικότητά του.

Η επέκταση του ΣΜΑ πραγματοποιήθηκε με χρηματοδότηση που εξασφάλισε η Διοίκηση από το ΕΣΠΑ 2007-2013, συνολικού ύψους περίπου 7εκ.€, και αφορά στην προμήθεια 7 τρακτόρων και 35 κοντέινερ απορριμμάτων.

Με τις σύγχρονες εγκαταστάσεις και τον τελευταία τεχνολογίας εξοπλισμό που διαθέτει πλέον ο ΣΜΑ του Δήμου Θεσσαλονίκης μπορεί να εξυπηρετήσει πλήρως τις ανάγκες αποκομιδής απορριμμάτων του Δήμου αλλά και της Ανατολικής Θεσσαλονίκης.



### ΕΞΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΑΠΑΝΗΣ ΓΙΑ ΥΠΕΡΩΡΙΣΤΑ ΕΞΑΙΡΕΣΙΜΑ ΤΟΥ ΤΟΜΕΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ





## ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ

Για την καλύτερη δυνατή αποδοτικότητα του συστήματος αποκομιδής απορριμμάτων, η νέα Διοίκηση προχώρησε στον **επανασχεδιασμό των δρομολογίων, στην επαναχωροθέτηση των κάδων απορριμμάτων και στην ανάδειξη σημείων ειδικού ενδιαφέροντος** που χρήζουν ιδιαίτερης μέριμνας ως προς την καθαριότητά τους (όπως χώροι ιστορικού και αρχαιολογικού χαρακτήρα, τουριστικής προσέλευσης, κ.ο.κ.).

Σε πολλές περιοχές της πόλης προχώρησε και η κατασκευή ειδικών θέσεων (αποτήμεσων του πεζοδρομίου) για τους κάδους απορριμμάτων, ενώ διενεργήθηκε αρχιτεκτονικός διαγωνισμός για το σχεδιασμό και τη σήμανση των θέσεων των κάδων ώστε να ενταχθούν λειτουργικά και αισθητικά, ως στοιχείο αστικού εξοπλισμού, στις λειτουργίες της πόλης. Η διαδικασία της αναχωροθέτησης των κάδων καθώς και η λειτουργική ένταξή τους στον αστικό ιστό με την κατασκευή ειδικών θέσεων παραμένει σε εξέλιξη, καθώς επ' αυτού εργάζεται ειδική ομάδα.

## ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ

Η μείωση των παραγόμενων απορριμμάτων μέσω της εφαρμογής σύγχρονων μεθόδων, όπως η ανακύκλωση, αποτέλεσε βασική προτεραιότητα για τη νέα δημοτική Αρχή. Με τα πολλαπλά συστήματα ανακύκλωσης που είχαν αναπτυχθεί στην πόλη έως και το 2010 –δείγμα ατυχών πειραματισμών– η ανακύκλωση καρκινοβατούσε, καθώς επικρατούσε σύγχυση ως προς τον τρόπο ανακύκλωσης, αλλά και ως προς τη σκοπιμότητά της, με αποτέλεσμα οι ποσότητες των ανακυκλώσιμων υλικών που συγκεντρώνονταν να είναι μάλλον συμβολικές.

### Ανακύκλωση Συσκευασιών στον Μπλε κάδο

Η νέα Διοίκηση προσανατολίστηκε στην επανέναρχη της προσπάθειας σε σύγχρονες και γερές βάσεις. Έλυσε τη σύμβαση με τον Σύνδεσμο ΟΤΑ Μείζονος Θεσσαλονίκης και συνήψε συνεργασία με την Ελληνική Εταιρεία Αξιοποίησης Ανακύκλωσης (ΕΕΑΑ Α.Ε.) –εγκεκριμένο από το ΥΠΕΚΑ συλλογικό σύστημα εναλλακτικής διαχείρισης συσκευασιών– την άνοιξη του 2011. Από τα τέλη του 2011 και έως τα μέσα του 2012 ο Δήμος Θεσσαλονίκης με τη στήριξη και συνεργασία της ΕΕΑΑ ανέπτυξε το σύστημα Ανακύκλωσης **με έναν Μπλε κάδο σταδιακά σε όλες τις Δημοτικές Κοινότητες**, χωροθετώντας και τοποθετώντας στις γειτονιές **4.600 Μπλε κάδους ανακύκλωσης** που παρέλαβε από την ΕΕΑΑ. Παρέλαβε, επίσης από την ΕΕΑΑ τα **11 ειδικά απορριμματοφόρα** για την αποκομιδή των ανακυκλώσιμων υλικών, καθώς και έναν τράκτορα με τέσσερα κοντέινερς για τη μεταφορά των υπολειμμάτων από το Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) στον ΧΥΤΑ Μαυροράχης.

Η αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα του συστήματος, που βελτιωνόταν διαρκώς στη διάρκεια των ετών 2011-2013, ανέβασε το ποσοστό ανακύκλωσης ως προς τον συνολικό όγκο αποβλήτων που παράγονται στα όρια του Δήμου Θεσσαλονίκης στο αξιοσημείωτο 25%, με αντίστοιχα οφέλη περιβαλλοντικά, οικονομικά και πρακτικά.

## Πρόγραμμα Ανακύκλωσης Γυαλιού, Ηλεκτρικών Συσκευών και Λαμπτήρων

Το πρόγραμμα ανακύκλωσης επεκτάθηκε με το παράλληλο πρόγραμμα Ανακύκλωσης Γυαλιού, επίσης σε συνεργασία με την ΕΕΑΑ, στο πλαίσιο του οποίου ο Δήμος Θεσσαλονίκης ανέπτυξε **100 ειδικούς κάδους («καμπάνες»)** σε όλη την πόλη. Το σύστημα στοχεύει κυρίως στα καταστήματα που παράγουν μεγάλες ποσότητες γυάλινων συσκευασιών.

Συνεχίζεται εντατικά η **ανακύκλωση Ηλεκτρικών και Ηλεκτρονικών Συσκευών** σε συνεργασία με το εγκεκριμένο συλλογικό σύστημα εναλλακτικής διαχείρισης συσκευασιών και λοιπών προϊόντων Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε., με ολοένα εντεινόμενους ρυθμούς και αυξητική τάση σε σχέση με προηγούμενες χρονιές και η ανακύκλωση Λαμπτήρων Φθορισμού και Εξοικονόμησης Ενέργειας.

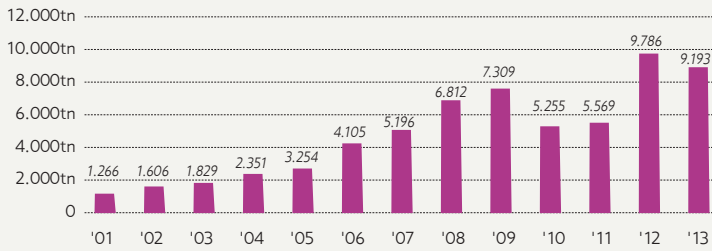
## Πράσινο Σημείο

Το πρόγραμμα «Πράσινο Σημείο» αφορά στη δημιουργία **ειδικού σύγχρονου Διαμετακομιστικού Κέντρου Ανακυκλώσιμων υλικών** έκτασης 18.000 τ.μ., το οποίο διαθέτει πρόσβαση στο σιδηροδρομικό δίκτυο. Στο κέντρο αυτό προβλέπεται να μεταφερθούν οι διάσπαρτες σήμερα σχετικές με την ανακύκλωση εγκαταστάσεις, ειδικότερα, η μονάδα επεξεργασίας-διαχείρισης ογκωδών υλικών και η μονάδα συγκέντρωσης ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών συσκευών-αποβλήτων. Η μεταφορά των ανακυκλώσιμων υλικών στο Κέντρο Διαλογής Ανακυκλώσιμων Υλικών (ΚΔΑΥ) θα γίνεται μέσω σιδηροδρόμου, περιορίζοντας έτσι το οικονομικό και περιβαλλοντικό κόστος της αποκομιδής τους. Το πρόγραμμα «Πράσινο Σημείο» συμπληρώνεται από **έξι «Μικρά Πράσινα Σημεία» ανά δημοτική κοινότητα**. Πρόκειται για δημοτικούς χώρους στους οποίους, με την τοποθέτηση ανοιχτών σκαφών, οι πολίτες θα μπορούν να μεταφέρουν διάφορα ογκώδη υλικά, προς επαναχρησιμοποίηση ή ανακύκλωση, αλλά και οι υπηρεσίες του Δήμου θα μπορούν να συγκεντρώνουν ανάλογα υλικά με σκοπό να κατανεμηθούν, στη συνέχεια, στα διάφορα «ρεύματα» ανακύκλωσης.

## Επιχειρήσεις κατά της Πειρατείας Ανακυκλώσιμων Υλικών

Τη νέα μάστιγα που πλήττει τους ΟΤΑ, την πειρατεία των Μπλε κάδων και των ανακυκλώσιμων υλικών, περιορίζοντας δραστικά τα οικονομικά οφέλη των δήμων από την ανακύκλωση, επιχειρήσει να αντιμετωπίσει στο μέτρο των δυνατοτήτων του ο Δήμος Θεσσαλονίκης, μέσω της συνεργασίας που ανέπτυξε με την ΕΛΑΣ, τις δικαστικές αρχές και τη Διεύθυνση Περιβαλλοντικής Υγιεινής και Υγειονομικού Ελέγχου της Περιφερειακής Ενότητας Θεσσαλονίκης. Στις 3 μεγάλες επιχειρήσεις-σκούπα (Δεκέμβριος 2013) που πραγματοποιήθηκαν από μικτά κλιμάκια των εμπλεκόμενων αρχών, εντοπίστηκαν 15 τόννοι ανακυκλώσιμων υλικών, οι οποίοι μεταφέρθηκαν στα ΚΔΑΥ. Το πρόβλημα είναι τεράστιο και αφορά όλη την Ελλάδα, ωστόσο, η καλή συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές και η δέσμευση της δημοτικής Αρχής Θεσσαλονίκης να αντιμετωπίσει το φαινόμενο αφήνουν περιθώρια για μια αισιόδοξη συνέχεια.

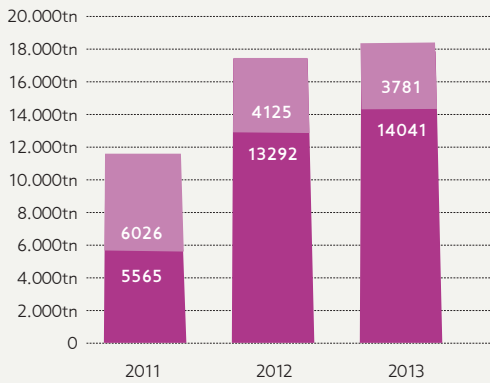
**7 Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΣΥΛΛΕΓΟΜΕΝΩΝ ΠΟΣΟΤΗΤΩΝ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ (ΕΤΗ 2001-2013)**



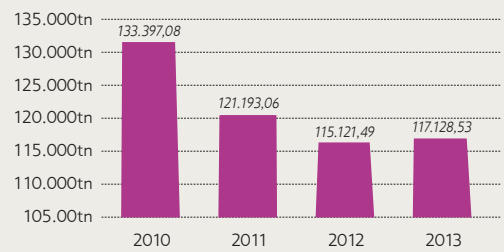
*Μειώσαμε το κόστος αποκομιδής 12,7% σε σύγκριση με το 2010*

**7 Η ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΣΕ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΙΜΑ ΣΤΟ Κ.Δ.Α.Υ. ΣΙΝΔΟΥ ΣΕ ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΜΕ ΤΗ ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΤΩΝ ΑΛΛΩΝ ΔΗΜΩΝ**

Εισερχόμενες ποσότητες στο ΚΔΑΥ Σίνδου 2011-2013



**7 ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΗ ΣΜΑ**



*Όπως προκύπτει από το Γράφημα, οι ποσότητες απορριμμάτων που έφτασαν στον Σταθμό Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων του Δήμου Θεσσαλονίκης βαίνουν μειούμενες αναλόγως προς την αύξηση των ποσοτήτων Ανακυκλώσιμων που συλλέγονται*

**7 ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΙΜΩΝ ΕΠΙ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ ΤΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ**

Έτος	Ανακυκλώσιμα συλλεγθέντα από μπλε γραμμή* (tn)	Ποσοστό υπολείματος επί των συλλεγθέντων ανακυκλώσιμων	Αποκομιδή απορριμμάτων από πράσινη γραμμή* (tn)	Ποσοστό συλλεγθέντων ανακυκλώσιμων επί συνόλου αποκομιδής
2011	5568,6	20,9%	121193,1	4,39%
2012**	13291,8	26,4%	112891,4	10,53%
2013	14041,3	32,0%	110297,5	11,29%

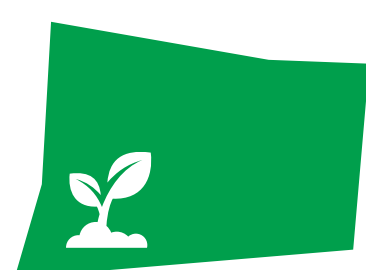
\* Η «μπλε γραμμή» είναι η Ανακύκλωση στον Μπλε κάδο. Η «πράσινη γραμμή» είναι ο κοινός κάδος απορριμμάτων. \*\* Πλήρης ανάπτυξη δικτύου 4050 κάδων από Ιούλιο



## Πρόταση του Δήμου Θεσσαλονίκης για Πρόγραμμα Κομποστοποίησης

Η δημοτική Αρχή, στην προσπάθεια για διεύρυνση των προγραμμάτων ανακύκλωσης και ταυτόχρονης μείωσης του όγκου των απορριμμάτων, κατέθεσε προτάσεις για την υλοποίηση των εξής προγραμμάτων:

- **Πρόγραμμα «Ανακύκλωση οργανικών αποβλήτων και πράσινη επιχειρηματικότητα στον αστικό ιστό για τη διασφάλιση της δημόσιας υγείας»**  
*Προϋπολογισμός:* 800.000€-Διακρατικό Πρόγραμμα (interreg)  
 Εταίροι: Δήμος Θεσσαλονίκης, Δήμος Στρούγκα (πΓΔΜ), Γεωπονική Σχολή ΑΠΘ.  
*Σκοπός:* Δημιουργία Δικτύου επιχειρήσεων υγειονομικού ενδιαφέροντος που συλλέγουν ξεχωριστά τα βιοαποδομήσιμα Αστικά Στερεά Απορρίμμάτα τους (Green Labeling).
- **Πρόγραμμα «Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη» (ΕΠΠΕΡΑΑ)**  
 Ολοκληρωμένη πρόταση στηριγμένη στη συνεργασία του Δήμου με τα καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος (κυρίως εστιατόρια), που βρίσκονται εγκατεστημένα-συγκεντρωμένα στην περιοχή «Λαδάδικα» για τη συλλογή και επεξεργασία των παραγόμενων από την επιχειρηματική τους δραστηριότητα βιοαποδομήσιμων απορριμμάτων (βιο-αποβλήτων) με σκοπό την κομποστοποίηση-συνεξεργασία με τα πράσινα δημοτικά απόβλητα, που προέρχονται από τους κήπους, τις δενδροστοιχίες και το πράσινο των ελεύθερων χώρων του Δήμου.  
*Προϋπολογισμός:* 1.400.000€



## ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΠΟΜΑΚΡΥΝΣΗΣ ΕΓΚΑΤΑΛΕΙΜΜΕΝΩΝ ΟΧΗΜΑΤΩΝ

Το φαινόμενο των διάσπαρτων εγκαταλειμμένων οχημάτων, που έχει ενταθεί λόγω της οικονομικής κρίσης, εξαιτίας της οποίας οι κάτοχοι οχημάτων αδυνατούν να αντεπεξέλθουν στο κόστος των τελών κυκλοφορίας και της ασφάλισης καθώς και φθορών ή μηχανολογικών προβλημάτων των οχημάτων τους, αποτέλεσε άλλο ένα πεδίο συστηματικής δραστηριοποίησης του Δήμου Θεσσαλονίκης.

Σε πνεύμα ευαισθησίας και σε συνεργασία με τους δημότες, η Δημοτική Αρχή προχώρησε σε συστηματική καταγραφή και απομάκρυνση χιλιάδων εγκαταλειμμένων οχημάτων (2011: 1485 οχήματα, 2012: 1224 οχήματα, 2013: 1256 οχήματα). Στόχος της προσπάθειας, η βελτίωση της εικόνας του αστικού χώρου, η απελευθέρωση θέσεων στάθμευσης, η διευκόλυνση της κίνησης των οχημάτων και των πεζών και η εξάλειψη εστιών ρύπανσης.

## ΠΕΡΙΣΥΛΛΟΓΗ ΟΓΚΩΔΩΝ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΩΝ

Η περισυλλογή και διαχείριση των ογκωδών αντικειμένων αποτελεί σημαντική προτεραιότητα για τον Δήμο Θεσσαλονίκης, κυρίως εξαιτίας του όγκου αυτής της κατηγορίας αποβλήτων που απορρίπτονται σχεδόν καθημερινά στους δρόμους της πόλης, προκαλώντας πρόβλημα στην εύρυθμη κυκλοφορία οχημάτων και πεζών, αλλά και δημιουργώντας εστιές ρύπανσης. Μέσω του **συστηματικού ελέγχου των δημόσιων χώρων σε κάθε γειτονιά** και της καταγραφής της κατάστασης, αλλά και κάρη στην κινητοποίηση των ίδιων των πολιτών που ενημερώνουν σχετικά τις Υπηρεσίες Καθαριότητας, ο Δήμος Θεσσαλονίκης περισυνέλεξε 5.817,65tn το 2013, 7.088,72tn το 2012 και 8.695,52tn το 2011. Μολονότι ο Κανονισμός Καθαριότητας καθορίζει τα είδη των ογκωδών που περισυλλέγονται οι υπηρεσίες Καθαριότητας του Δήμου (στα οποία δεν περιλαμβάνονται μπάζα και προϊόντα κατεδαφίσεων και ανακαινίσεων) ο Δήμος Θεσσαλονίκης παραλαμβάνει χωρίς κόστος τα ογκώδη, στο πλαίσιο της προσπάθειας να κρατηθεί η πόλη λειτουργική και καθαρή.

## ΕΞΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΚΑΙ ΜΕΙΩΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΤΕΛΩΝ

Όλες αυτές οι κινήσεις αλλά και η νέα οργάνωση στον τομέα της καθαριότητας απέδωσαν τεράστια εξοικονόμηση πόρων, ανθρώπινων και υλικών. Με την εισαγωγή και ανάπτυξη της ανακύκλωσης, το κόστος της αποκομιδής μειώθηκε κατά 12,68%. Με την επαναφορά συνθηκών υγιούς ανταγωνισμού περιορίστηκαν οι δαπάνες για προμήθεια ανταλλακτικών κατά 320% σε σύγκριση με το 2010 και κατά 360% σε σύγκριση με το 2008. Με το σύστημα ελέγχου καυσίμων, αλλά και με τη νέα οργάνωση του προγράμματος αποκομιδής, καθώς και με την ανακωροθέτηση των κάδων, μειώθηκε η κατανάλωση καυσίμων και οι σχετικές δαπάνες. Με τον εξορθολογισμό της λειτουργίας της καθαριότητας, περιορίστηκαν οι υπερωρίες και το συνακόλουθο κόστος. Συνολικά, στη διάρκεια της τριετίας 2011-2013 το κόστος της διαχείρισης απορριμμάτων μειώθηκε κατά περίπου 20%.



## Μειώσαμε τα δημοτικά τέλη κατά περίπου 20%

Αντιστοίχως, αυτή η εξοικονόμηση έκανε δυνατή για πρώτη φορά τη μείωση των ανταποδοτικών δημοτικών τελών, συνολικά, στη διάρκεια της τριετίας σχεδόν κατά 20%. Από την άλλη, τα κοινοτικά κονδύλια, συνολικού ύψους περίπου 22 εκ.€ μόνο για τον τομέα Καθαριότητας, αποτέλεσαν ένα σημαντικό κεφάλαιο για τον τεχνολογικό εκσυγχρονισμό του στόλου και της υποδομής, χωρίς την επιβάρυνση των δημοτών.

## ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ

Το κοινωνικό αγαθό της καθαρής πόλης είναι υπόθεση όλων μας. Οι υπηρεσίες του Δήμου οφείλουν να φροντίζουν για τη συστηματική και διαρκή τήρηση της καθαριότητας, αλλά μόνο με τη συμμετοχή και ενεργοποίηση των πολιτών τα αποτελέσματα μπορούν να ξεπεράσουν τις προσδοκίες. Σ' αυτό το πνεύμα η δημοτική Αρχή προώθησε **πλήθος δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης, εθελοντισμού και συμβολικών καθαρισμών** ιδιαίτερων σημείων της πόλης στη διάρκεια της θητείας της.

Σε συνεργασία με τα Συμβούλια των Δημοτικών Κοινοτήτων, φορείς της πόλης, ομάδες και οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών, ο Δήμος Θεσσαλονίκης πραγματοποίησε εκατοντάδες εκστρατείες καθαριότητας στις γειτονιές, σε μνημειακούς, ιστορικούς ή αρχαιολογικούς χώρους, σε χώρους πρασίνου και αναψυχής ή απλώς σε δημόσιους κοινόχρηστου χώρους. Παράλληλα, προχώρησε καμπάνιες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για την καθαριότητα και την ανακύκλωση με την ενεργό συμμετοχή δημοτών και εθελοντικών ομάδων, ενώ μετείχε σε διάφορες διοργανώσεις με Περίπετρο Ενημέρωσης για την Ανακύκλωση.

Στο πλαίσιο των δράσεων εκπαιδευτικού χαρακτήρα που υλοποίησε ο Δήμος Θεσσαλονίκης εντάσσονται και οι **790 παρουσιάσεις Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης σε 127 σχολεία**, δημοτικά και γυμνάσια, και σε **περίπου 20.000 μαθητές και μαθήτριες** του Δήμου Θεσσαλονίκης κατά την τριετία 2011-2013 για την προώθηση της ανακύκλωσης.

Επίσης, **εφαρμόζεται το Ειδικό πρόγραμμα «Ανακύκλωση στις αυλές μας»** με την τοποθέτηση μπλε κάδου 240lt στις σχολικές αυλές σε συνεργασία με τις Διευθύνσεις Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης. Το πρόγραμμα υλοποιείται σε 45 Δημοτικά Σχολεία και Νηπιαγωγεία και σε 48 Γυμνάσια και Λύκεια. Στο πλαίσιο του προγράμματος διανεμήθηκε ενημερωτικό υλικό σε 14.500 μαθητές, ενώ τοποθετήθηκαν 190 κάδοι ανακύκλωσης χαρτιού.

## 5

## ΒΑΛΑΜΕ ΤΑΞΗ ΣΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Όταν αναλάβαμε τη διοίκηση του Δήμου Θεσσαλονίκης, το 2011, κληθήκαμε να αντιμετωπίσουμε μια διπλή οικονομική κρίση, εξαιτίας αφενός των επιπτώσεων που είχε η δημοσιονομική κρίση της χώρας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση και στον κοινωνικό ιστό της πόλης και, αφετέρου, της εσωτερικής οικονομικής κρίσης, με την αποσάρθρωση των οικονομικών υπηρεσιών, τα συσσωρευμένα χρέη και την υπόθεση της υπεξαίρεσης.

Έχοντας σημαντικά λιγότερα έσοδα και υπερβολικά χρέη, στοχεύσαμε στην εξεύρεση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης και στη μείωση της σπατάλης, προκειμένου να εξοικονομήσουμε πόρους για τους πολίτες. Επίσης, δημιουργήσαμε θεσμούς για τη χρηστή και με διαφάνεια διαχείριση των οικονομικών, ώστε να μην επαναληφθεί ποτέ ξανά οικονομικό σκάνδαλο στο Δήμο Θεσσαλονίκης.

**Αποτέλεσμα:** Στο αποκορύφωμα της οικονομικής κρίσης, με 55% λιγότερους κρατικούς πόρους σε σχέση με το παρελθόν και χρέη που άγγιζαν τα **150 εκ. Ευρώ**, η δημοτική αρχή κατάφερε να εξαλείψει τις ζημιές **51 εκ. Ευρώ** που παρέλαβε και να καταγράψει πλεόνασμα από την πρώτη χρονιά της θητείας, να **αποπληρώσει** την πλειονότητα των οφειλών προς τρίτους, και ταυτόχρονα να στηρίζει τους δημότες, **υπερδιπλασιάζοντας** τον προϋπολογισμό για θέματα κοινωνικής αλληλεγγύης και **μειώνοντας** ταυτόχρονα τα δημοτικά τέλη **κατά 21%**, που η προηγούμενη διοίκηση είχε αυξήσει **από 100% έως 450%**.

### Η ΔΙΠΛΗ ΚΡΙΣΗ ΠΕΡΙΟΡΙΖΕΙ ΤΑ ΕΣΟΔΑ

Μετά την αποκάλυψη του σκανδάλου της υπεξαίρεσης βεβαιώθηκαν στη Δ' Δ.Ο.Υ οφειλές 7,2 εκ. Ευρώ, που με πρόστιμα και προσαυξήσεις άγγιξαν περίπου τα **25 εκ. Ευρώ**. Τα χρέη σε προμηθευτές πάσης φύσεως, από λογαριασμούς ΕΥΑΘ, ΕΠΑ, ΟΤΕ, ΔΕΗ έως μικροπρομηθευτές, καλλιτέχνες, και φιλανθρωπικά ιδρύματα έφταναν τα 73 εκ. Ευρώ, οι οφειλές για απαλλοτριώσεις παρελθόντων ετών ξεπερνούσαν τα **40 εκ. Ευρώ**, ενώ ο δήμος με δυσκολία κρατούσε ενήμερες τις τραπεζικές υποχρεώσεις του.

Παράλληλα, οι δημοσιονομικοί περιορισμοί που επιβλήθηκαν οδήγησαν σε δραστική περικοπή κατά 55% των κρατικών χρηματοδοτήσεων (Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι - ΚΑΠ και ΣΑΤΑ) προς το Δήμο (**Γράφημα 1**). Για παράδειγμα οι ΚΑΠ από 67 εκ. Ευρώ το 2009 μειώθηκαν σε **51 εκ. Ευρώ** το 2011, όταν ανέλαβε η παρούσα Διοίκηση.

Επίσης, τα προβλήματα που ανέκυψαν με την οικονομική κρίση της χώρας, έπληξαν το σύνολο των δημοτών, γεγονός που επηρέασε αρνητικά την εισπραξη εσόδων από δημοτικά τέλη (μέσω των λογαριασμών της ΔΕΗ), αλλά και από μισθώσεις των ακινήτων του Δήμου.

### Ο ΔΗΜΟΣ ΝΟΙΚΟΚΥΡΕΥΕΙ ΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΤΟΥ

Ξεκινώντας από αυτή την αφετηρία, και προκειμένου να αποφύγει την επαπειλούμενη οικονομική κατάρρευση, η νέα Διοίκηση προχώρησε σε μια σειρά από ενέργειες για να μειώσει τις οφειλές προς το κράτος και να ρυθμίσει τις δανειακές υποχρεώσεις του Δήμου, να περιορίσει τη σπατάλη και να εισπράξει παλιές οφειλές.

#### Οφειλές προς το Κράτος

Με στοχευμένες παρεμβάσεις στην κεντρική εξουσία καταφέραμε να ψηφιστεί νομοθετική ρύθμιση, ώστε να διαγραφούν τα πρόστιμα και οι προσαυξήσεις επί της βεβαιωμένης οφειλής των 25 εκ. Ευρώ στη Δ' ΔΟΥ και το κεφάλαιο να αποπληρωθεί με συμψηφισμό των οφειλών της κεντρικής διοίκησης προς τον Δήμο από παρακρατηθέντες πόρους.

- Ο δήμος εξοικονόμησε **18 εκ. Ευρώ**, ποσό που θα έπρεπε να πληρώσει για πρόστιμα και προσαυξήσεις. Μέχρι το τέλος του 2013 αποπληρώθηκε ένα μεγάλο χρέος προς τη Δ' ΔΟΥ.

Μετά την ολοκλήρωση νέου φορολογικού ελέγχου για την περίοδο **1993-2011** (για θέματα ΦΠΑ, τήρησης βιβλίων, αποδόσεως φόρων, χαρτοσήμου, εισφορών εισιτηρίων πολιτιστικών εκδηλώσεων), επιβλήθηκε νέο πρόστιμο στο Δήμο ύψους **6,3 εκ. Ευρώ**. Το αποτέλεσμα ήταν να δεσμευτούν οι τραπεζικοί λογαριασμοί του Δήμου και να δημιουργηθούν πρόσθετα προβλήματα ρευστότητας.

Έπειτα από συστηματικές προσπάθειες της Διοίκησης, ψηφίστηκε νομοθετική ρύθμιση με την οποία ο Δήμος απαλλάχθηκε από την υποχρέωση απόδοσης ΦΠΑ για τις παρελθούσες χρήσεις, έως το 2011.

- Έτσι εξοικονομήθηκε ποσό άνω των **10 εκ. Ευρώ**. Από το 2012 ο δήμος αποδίδει κανονικά τον ΦΠΑ, για τις δραστηριότητες που αυτό απαιτείται, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

## Εξοικονόμηση πόρων

Η Διοίκηση προχώρησε σε εξορθολογισμό των λειτουργιών του Δήμου και εξυγίανση των διαγωνισμών για προμήθειες και έργα, με στόχο να εξοικονομήσει πόρους, στο πλαίσιο του υγιούς ανταγωνισμού. Πλέον, η πλειονότητα των προμηθειών γίνεται μέσα από διαγωνιστικές διαδικασίες με διαφανείς όρους και χωρίς φωτογραφικές διατάξεις. Με την επιμονή μας να αποπληρώνουμε ταχύτατα τους προμηθευτές αποκαταστήσαμε την αξιοπιστία του Δήμου στην τοπική αγορά και εδραιώσαμε την εμπιστοσύνη, που είναι απαραίτητη για περαιτέρω συνεργασία. Έτσι, μετά από πολλά χρόνια, λειτούργησε αποτελεσματικά ο ελεύθερος ανταγωνισμός.

**Οι σημαντικές εκπτώσεις στις προμήθειες, τα έργα και τις μισθώσεις οδήγησαν σε μείωση του λειτουργικού κόστους σε ποσοστό άνω του 25%.**

**Χαρακτηριστικό παράδειγμα εξυγίανσης των διαγωνιστικών διαδικασιών αποτελεί ο τομέας της Καθαριότητας.** Το έτος 2013 ο Δήμος Θεσσαλονίκης αγόρασε ανταλλακτικά κατά **322%** φθηνότερα σε σχέση με το έτος 2010 και **363%** φθηνότερα σε σχέση με το έτος 2008. **Χαρακτηριστικό παράδειγμα του εξορθολογισμού των λειτουργιών αποτελεί η ΔΕΠΘΕ.**

Το συνολικό κόστος για τη λειτουργία της μειώθηκε από **10 εκ. Ευρώ** το 2010 σε **3,5 εκ. Ευρώ** το 2013. Από τη συστέγαση των υπηρεσιών της ΔΕΠΘΕ που εκκρεμούσε 20 ολόκληρα χρόνια, εξοικονομούνται πόροι που υπερβαίνουν τις 100.000 Ευρώ ετησίως.

Επιπλέον, για πρώτη φορά ο Δήμος Θεσσαλονίκης **αποδέσμευσε «λιμνάζοντα» κονδύλια** από έργα που είχαν ολοκληρωθεί και υπήρχε αδιάθετο υπόλοιπο στους λογαριασμούς, αλλά και από τις εκπτώσεις των διαγωνισμών. Έτσι, **αποδεσμευθηκαν 3,8 εκ. Ευρώ** προκειμένου να χρησιμοποιηθούν για να ενισχυθεί άμεσα η ταμειακή ρευστότητα του δήμου.

Εξάλλου, μετά από ασφυκτική πίεση, η κεντρική διοίκηση εκταμίευσε το υπολειπόμενο ποσό για την αποπληρωμή του νέου Δημαρχείου. Ο Δήμος είχε εξοφλήσει τον εργολάβο από ιδίους πόρους, αλλά εκκρεμούσε η είσπραξη του ποσού από την κεντρική κυβέρνηση. Με τη ρύθμιση που επετεύχθη **εκταμιεύτηκε ποσό 6,7 εκ. Ευρώ προς το Δήμο, βελτιώθηκε η ταμειακή ρευστότητα και καλύφθηκαν ανάγκες χωρίς να χρησιμοποιηθούν τα διαθέσιμα του ταμείου.**

## Είσπραξη παλαιών οφειλών

Προκειμένου να μην παραγραφούν παλαιές οφειλές προς το Δήμο, με ενέργειες του τμήματος Αναγκαστικών Μέτρων (στέρψη φορολογικής ενημερότητας, κατασχέσεις τραπεζικών λογαριασμών), ρυθμίστηκαν χρέη και εισπράχθηκαν ποσά από τις βεβαιωμένες οφειλές των χρηματικών καταλόγων. Επίσης, διενεργήθηκε έλεγχος των επισφαλών απαιτήσεων του Δήμου. Όλα αυτά, με αυξημένη κοινωνική ευαισθησία και προσοχή, όπως αρμόζει στις δύσκολες εποχές που διανύουμε και παράλληλα χωρίς να παραβιάζουμε την αρχή της ισονομίας. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελούν οι κλήσεις ΚΟΚ παρελθόντων ετών, ύψους **15 εκ. Ευρώ** που στοιβάζονταν στα συρτάρια του Δήμου, χωρίς καν να έχουν αποσταλεί ειδοποιήσεις στους οφειλές. Σε συνεννόηση με το Συνήγορο του Πολίτη εστάλησαν ειδοποιητήρια για το σύνολο των οφειλών. Μέχρι σήμερα **ο δήμος εισέπραξε πάνω από 3 εκ. Ευρώ**, ενώ η διαδικασία είναι σε εξέλιξη.

Από την άλλη, **η δικαστική διαφορά με τον ΟΤΕ για τη χρήση κοινόχρηστων χώρων για καρτοτηλέφωνα τελεσιδίκησε υπέρ του Δήμου**, εξέλιξη η οποία **αποφέρει άμεσα στο Δήμο 2,6 εκ. Ευρώ και μελλοντικά έσοδα** εξίσου σημαντικά.

Επίσης, την τριετία 2011-2013 η Διοίκηση εισέπραξε **525.000 Ευρώ** από οφειλές καταστημάτων έναντι του Δήμου σε βάρος των οποίων επιβάλλονται διοικητικές κυρώσεις.

Πριν από την εξόφληση των χρηματικών ενταλμάτων σε προμηθευτές και λοιπούς δικαιούχους, γίνεται συστηματικός έλεγχος ως προς την ύπαρξη οφειλής προς τον Δήμο (δημοτική ενημερότητα) και, εφόσον διαπιστωθεί υπόλοιπο, γίνεται συμψηφισμός κατά την πληρωμή.

### 1 Η ΜΕΙΩΣΗ ΤΩΝ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΑΥΤΟΤΕΛΩΝ ΠΟΡΩΝ ΣΕ ΑΠΟΛΥΤΟΥΣ ΑΡΙΘΜΟΥΣ (ΚΑΠ)

ΚΕΝΤΡΙΚΟΙ ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΠΟΡΟΙ (ΚΑΠ)					
	2009	2010	2011	2012	2013
ΜΕΙΩΣΗ ΚΑΠ	67 εκατ. €	53,5 εκατ. €	51,7 εκατ. €	34,1 εκατ. €	32 εκατ. €



## Ο ΔΗΜΟΣ ΕΞΟΦΛΕΙ ΤΑ ΧΡΕΗ ΤΟΥ ΚΑΙ ΜΕΙΩΝΕΙ ΤΑ ΒΑΡΗ ΣΤΟΥΣ ΔΗΜΟΤΕΣ

Παρά τη μείωση όλων των εσόδων και την αύξηση των αρμοδιοτήτων, η Διοίκηση πέτυχε με την καθημερινή, υπεύθυνη και χρηστή δημοσιονομική διαχείριση, και χωρίς να προβεί σε νέο δανεισμό, να εξοφλήσει τα χρέη του Δήμου προς προμηθευτές και πολίτες. Έτσι συνέβαλε στη ρευστότητα της αγοράς, ενώ πέτυχε να μειώσει τα δημοτικά τέλη για τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.

### Εξόφληση οφειλών σε ιδιώτες

Ο Δήμος εντάχθηκε στο πρόγραμμα εξόφλησης ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων προς τρίτους μέχρι και το 2012. Μετά τους σχετικούς ελέγχους από κλιμάκιο του Υπουργείου Οικονομικών, εγκρίθηκε ποσό **39,5 εκ. Ευρώ** από τους παρακρατηθέντες από το κράτος πόρους της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Στο πρόγραμμα εντάχθηκαν όλες οι ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις, μεγάλο μέρος των οποίων αφορούσε σε υποχρεώσεις πολλών ετών για απαλλοτριώσεις. Η αποπληρωμή των ληξιπρόθεσμων οφειλών άρχισε το 2013 με ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2014.

Τα χρηματικά εντάλματα εκδίδονται πλέον βάσει της ταμειακής ρευστότητας. Έτσι δεν μένουν εντάλματα σε εκκρεμότητα και σταδιακά μειώνεται ο αριθμός των χρηματικών ενταλμάτων που ακυρώνονται στο τέλος του οικονομικού έτους, λόγω μη εξόφλησής τους από το ταμείο. Οι οφειλές πληρώνονται άμεσα, κατά χρονική προτεραιότητα, εξοφλούνται οι παλαιότερες υπορεώσεις και μειώνονται οι ληξιπρόθεσμες οφειλές.

Για πρώτη φορά στα χρονικά, το 2014 ο Δήμος Θεσσαλονίκης δεν έχει ληξιπρόθεσμα χρέη.

### Αποπληρωμή Δανείων

Την περίοδο 2001-2009, όταν ακόμη η κρατική χρηματοδότηση ήταν σημαντικά μεγαλύτερη, ο Δήμος Θεσσαλονίκης προσέτρεξε έξι φορές σε τραπεζικό δανεισμό για να καλύψει τις ανάγκες του. Παρά την δραστική μείωση κατά 55% των πόρων από το κράτος, η νέα Διοίκηση όχι μόνο δεν προχώρησε σε νέο δανεισμό, αλλά εξόφλησε τα δάνεια στην Εμπορική Τράπεζα, μείωσε τα δάνεια στην Τράπεζα Πειραιώς και προχώρησε σε ρύθμιση των δανείων στο Ταμείο Παρακαταθηκών με μείωση του επιτοκίου, επιμήκυνση της διάρκειας αποπληρωμής για 8 έτη και περίοδο χάριτος 3 ετών.

Ο τραπεζικός δανεισμός του Δήμου Θεσσαλονίκης έφτασε από **43,6 εκ. Ευρώ** την 1 Ιανουαρίου 2011 σε **32,5 εκ. Ευρώ** στις 31 Δεκεμβρίου 2013.

### 2 ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΩΝ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΩΝ ΤΕΛΩΝ (2002-2014)

2002	+ 5,5%
2003	+ 8,5%
2004	+ 9%
2005	+ 7%
2006	+ 5,5%
2007	+ 4,5%
2008	+ 4,5%
2009	+ 4,5%
2010	0%
2011	0%
2012	- 7,5%
2013	- 7,5%
2014	-5%



## Μείωση Δημοτικών Τελών

Η προηγούμενη διοίκηση είχε αυξήσει μέσα σε μια δεκαετία τα πάσης φύσεως τέλη έως και 450% στους κοινόχρηστους χώρους, ενώ η αύξηση για τα δημοτικά τέλη ανερχόταν περίπου στο 100%. Την τριετία της κρίσης η παρούσα δημοτική Αρχή αποφάσισε να μειώσει τα δημοτικά τέλη, ώστε να μην επιβαρύνει τα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις με πρόσθετες δαπάνες και νέα βάρη. **Η σωρευτική μείωση των τελών τα έτη 2011-2013 ξεπέρασε το 20%.**

Επίσης, στην προσπάθεια να βοηθήσει κοινωνικές ομάδες που βρίσκονται σε δύσκολη οικονομική θέση, ο Δήμος αποφάσισε το μηδενισμό των δημοτικών τελών για τους επιχειρηματίες που πλήττονται από τα έργα του μετρό και την κατά 50% μείωση των δημοτικών τελών στους άπορους. Δυστυχώς, οι αποφάσεις αυτές κατέπεσαν στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση Μακεδονίας-Θράκης και δεν κατέστη δυνατόν να εφαρμοστούν.

## Ο ΔΗΜΟΣ ΒΡΙΣΚΕΙ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΕΣ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Προκειμένου να αντισταθμίσει την απώλεια εσόδων από την περικοπή κατά 55% της χρηματοδότησης από την κεντρική διοίκηση και τη μειωμένη είσπραξη δημοτικών τελών, εξαιτίας της αδυναμίας στην οποία περιήλθαν πολλοί συνδημότες μας, η δημοτική Αρχή κατάφερε να εισρεύσουν στα ταμεία του Δήμου χρήματα από πρόσθετες ή εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης.

## ΕΣΠΑ 2007-2013

Η Διοίκηση παρακολούθησε και ολοκλήρωσε έργα ύψους **30 εκ. Ευρώ** που είχαν ήδη ενταχθεί στο ΕΣΠΑ. Επιπλέον διεκδίκησε και διασφάλισε επιπλέον χρηματοδότηση **70 εκ. Ευρώ** από το ΕΣΠΑ για έργα και δράσεις στους τομείς της καθαριότητας, του περιβάλλοντος, του πολιτισμού, της εκπαίδευσης, επιτυγχάνοντας απορρόφηση κοινοτικών και εθνικών κονδυλίων σε πρωτοφανή επίπεδα σε σχέση με το παρελθόν. Προκειμένου να αντιμετωπίσει τα οξυμένα κοινωνικά προβλήματα που δημιουργήσε η κρίση, η δημοτική Αρχή έδωσε έμφαση στην αξιοποίηση των κοινοτικών πόρων όχι μόνο για έργα υποδομής, αλλά και για τη χρηματοδότηση κοινωνικών υπηρεσιών προς τους πολίτες.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα η **υπαγωγή των Παιδικών Σταθμών στο ΕΣΠΑ, για πρώτη φορά** στην ιστορία του Δήμου Θεσσαλονίκης. Για το σύνολο των 28 Παιδικών Σταθμών του Δήμου εξασφαλίστηκε χρηματοδότηση συνολικά μεγαλύτερη των **2 εκ. Ευρώ**, με την οποία επιδοτήθηκαν σχεδόν οι μισές από τις περίπου 2.000 θέσεις των Παιδικών Σταθμών, επιτρέποντας να μειωθούν για πρώτη φορά τα τροφεία κατά 50% μεσοσταθμικά, με βάση τα εισοδηματικά κριτήρια των οικογενειών.



**70 εκ. ευρώ από το ΕΣΠΑ για έργα και δράσεις στους τομείς της καθαριότητας, του αστικού περιβάλλοντος, του πολιτισμού, της εκπαίδευσης και της κοινωνικής πολιτικής**

## Πρόσθετοι πόροι από ιδιώτες

Αναγωνίζοντας το έργο της Διοίκησης και την διαφάνεια στην οικονομική διαχείριση, σημαντικοί φορείς της πόλης όπως η Φιλόπρωτος Αδελφότητα Ανδρών Θεσσαλονίκης, αλλά και μεγάλοι ελληνικοί και διεθνείς φορείς όπως, τα Ιδρύματα Νιάρχου, Λάτση, Μποδοσάκη, Σόρος, συνέδραμαν το κοινωνικό έργο του Δήμου με δωρεές που ξεπερνούν τα **2 εκ. Ευρώ**.

Επιπρόσθετα, υπό τις οδηγίες και το σχέδιο δράσης του Δήμου, πληθώρα επιχειρήσεων και ιδιωτών συνδράμουν αφιλοκερδώς την προσπάθεια στήριξης κοινωνικών ομάδων που αντιμετωπίζουν σημαντικά οικονομικά προβλήματα.

## Επωφελής διαχείριση δημοτικής περιουσίας

Μέχρι το 2011 οι διοικήσεις του Δήμου διαχειρίζονταν τις μισθώσεις με ανορθολογικό τρόπο και πελατειακές λογικές. Έτσι, αντί να αξιοποιούν ιδιόκτητα κτίρια, μίσθωναν κτίρια ιδιωτών. **Η νέα Διοίκηση προχώρησε σε ανακατανομή χώρων και συστεγάσεις, προκειμένου οι δημοτικές υπηρεσίες να στεγαστούν σε ιδιόκτητα κτίρια, να περιοριστούν οι δαπάνες μισθωμάτων και να εξοικονομηθούν πόροι.** Όπου δεν κατέστη δυνατόν να καλυφθούν οι ανάγκες εκ των ενόντων, ο Δήμος προχώρησε σε διαπραγμάτευση και πέτυχε χαμηλότερο μίσθωμα για τα ακίνητα που νοικιάζει από τρίτους.

## 3 ΕΞΕΛΙΞΗ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ

	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	ΣΗΜΕΡΑ	ΣΥΝΟΛΟ ΤΡΙΕΤΙΑΣ
ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ	72.969.454,64	56.826.824,69	48.372.291,45	7.710.952,12	-90%
ΔΑΝΕΙΑ	43.618.244,85	39.668.442,80	35.042.528,57	32.523.675,61	-25%
ΑΠΑΛΛΟΤΡΙΩΣΕΙΣ	38.182.032,29	27.326.913,98	29.305.252,98	4.168.870,25	-90%





Στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Οικονομικών Υπηρεσιών (ΟΠΣΟΥ) είναι συνδεδεμένες σχεδόν όλες οι υπηρεσίες, από τα ταμεία μέχρι τις αποθήκες, ενώ ο Δήμος είναι σε θέση να παρακολουθεί καθημερινά τη πορεία των εσόδων και εξόδων του ανά ταμειακή κατηγορία και χρηματοδότη

## Ο ΔΗΜΟΣ ΔΗΜΙΟΥΡΓΕΙ ΔΙΚΛΕΙΔΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

Η διαφάνεια στη διαχείριση του δημόσιου χρήματος και η δημιουργία θεσμών που να λειτουργούν ως ασφαλιστικές δικλίδες ώστε να πάψει ο Δήμος Θεσσαλονίκης να ταλανίζεται από οικονομικά σκάνδαλα και διαρκείς ελέγχους, ήταν από τις βασικές προτεραιότητες αυτής της διοίκησης.

Η παρακολούθηση όλων των οικονομικών λειτουργιών συνέβαλε όχι μόνο στον έλεγχο και τη διαφάνεια αλλά και στη βελτίωση των οικονομικών δεδομένων του Δήμου. Στο Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Οικονομικών Υπηρεσιών (ΟΠΣΟΥ) είναι συνδεδεμένες σχεδόν όλες οι υπηρεσίες, από τα ταμεία μέχρι τις αποθήκες, ενώ ο Δήμος είναι σε θέση να παρακολουθεί καθημερινά τη πορεία των εσόδων και εξόδων του ανά ταμειακή κατηγορία και χρηματοδότη.

Υλοποιώντας δέσμευση της «Πρωτοβουλίας για τη Θεσσαλονίκη» η Διοίκηση συγκρότησε αυτοτελές **Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου**, το οποίο αποτελεί προϋπόθεση για κάθε Οργανισμό που επιδιώκει τη διαφάνεια. Σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας δημιουργείται ένα «εργαλείο» για αποδοτική, αποτελεσματική και σύννομη λειτουργία των εσωτερικών διαδικασιών και κανονισμών, με στόχο να δημιουργηθούν δικλίδες ασφαλείας για την αποτροπή της κακοδιαχείρισης.

## ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΙ ΚΑΙ ΙΣΟΣΚΕΛΙΣΜΕΝΟΙ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ

Κατά το παρελθόν οι Προϋπολογισμοί συντάσσονταν σε μη ρεαλιστική βάση: πλασματικά προϋπολογισθέντα ποσά για έργα που δυνητικά θα μπορούσαν να υλοποιηθούν, και υπερεκτίμηση των εσόδων προκειμένου να ισοσκελιστεί ο προϋπολογισμός. Το 2011 καταρτίστηκε και εκτελέστηκε ο πρώτος ρεαλιστικός προϋπολογισμός του Δήμου Θεσσαλονίκης, με βάση τα αναμενόμενα έσοδα. Οι δαπάνες για τεχνικά έργα εντάσσονται πλέον στον προϋπολογισμό μόνο αν τα κονδύλια είναι εξασφαλισμένα, ενώ η εκτέλεση του προϋπολογισμού και το μπρώο δεσμεύσεων παρακολουθούνται σε μηνιαία βάση σύμφωνα με όσα ορίζει η σχετική νομοθεσία.

Κατά το παρελθόν οι υπηρεσίες δεν ήταν σε θέση να συντάξουν ισολογισμό και ο Δήμος πλήρωνε **150.000 Ευρώ** ετησίως σε εξωτερικό γραφείο λογιστών για να συντάξει τον ισολογισμό. Για πρώτη φορά στην σύγχρονη ιστορία του Δήμου, το λογιστήριο είναι σε θέση, χάρη στην καλύτερη οργάνωση των υπηρεσιών, να συντάσσει τον ετήσιο ισολογισμό του Δήμου και τις οικονομικές καταστάσεις χωρίς εξωτερικό οικονομικό σύμβουλο.



## ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΕΙΝ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΝΕΡΓΙΑΣ

Παρά το γεγονός ότι η προώθηση του επιχειρείν δεν περιλαμβάνεται στις αρμοδιότητες των ΟΤΑ, η σημερινή δημοτική Αρχή θεωρεί ότι ο Δήμος μπορεί να λειτουργήσει ως καταλύτης για την οικονομική ανάπτυξη της πόλης, υποστηρίζοντας το επιχειρείν και κατά συνέπεια τη δημιουργία θέσεων εργασίας.

### Υποστήριξη των επιχειρηματιών

Με αυτό το σκεπτικό ο Δήμος συνέστησε τη Διεύθυνση Εξυπηρέτησης Επιχειρηματιών στο πλαίσιο του νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας. Πρόκειται για μια καινοτόμα οργανική μονάδα του Δήμου Θεσσαλονίκης, με εξωστρεφή κυρίως χαρακτήρα, για την καλύτερη εξυπηρέτηση των επιχειρηματιών της πόλης καθώς και για την προώθηση δράσεων που προβάλλουν την αξία του επιχειρείν και δημιουργούν περιβάλλον φιλικό προς την επιχειρηματικότητα. Κατά το 2013, 2.500 επιχειρηματίες εξυπηρετήθηκαν από τη συγκεκριμένη διεύθυνση.

### Τουριστική Ανάπτυξη

Η Διοίκηση έθεσε σε πρώτη προτεραιότητα την ανάδειξη της Θεσσαλονίκης ως τουριστικού προορισμού. Η στοχευμένη πολιτική του Δήμου Θεσσαλονίκης σε τουριστικές αγορές την τελευταία τριετία συνέβαλε στην αύξηση επισκεπτών προερχόμενων από το Ισραήλ κατά 358%, την Τουρκία κατά 266%, την Ρωσία κατά 371%, την Βουλγαρία 136%. Η δημιουργία τουριστικού ρεύματος από το εξωτερικό, σε μια εξαιρετικά δύσκολη οικονομική συγκυρία, στήριξε χιλιάδες επιχειρήσεις της πόλης (ξενοδοχεία, εστιατόρια, καφέ, χώροι διασκέδασης, εμπορικά καταστήματα, ταξί κλπ). Στο πλαίσιο μιας γενικότερης προσπάθειας για συνεργασία στον τομέα του αγροτουρισμού και της επιχειρηματικότητας, βρίσκεται σε εξέλιξη η συνεργασία του Δήμου και της Αμερικάνικης Γεωργικής Σχολής για την αξιοποίηση των Ιαματικών Λουτρών Θέρμης.

### Υποστήριξη ανέργων

Ο Δήμος υλοποιεί τρία Τοπικά Σχέδια για την Απασχόληση (Ανακύκλωση – Ευφυής Πόλη & Τουρισμός) με στόχο νέοι επιστήμονες και άνεργοι της πόλης να ενταχθούν στην αγορά εργασίας.

Επιπλέον, η Διοίκηση άνοιξε διάλογο επικοινωνίας και συνεργασίας με το Ευρωπαϊκό Κέντρο για την Ανάπτυξη της Επαγγελματικής Κατάρτισης (CEDEFOP), με απώτερο στόχο τη δημιουργία ενός Ολοκληρωμένου Τοπικού Συστήματος Διασύνδεσης της Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης με την αγορά εργασίας και την απασχόληση.

Τέλος, με στόχο να δώσει στους δημότες περισσότερα εφόδια για ένταξη και παραμονή στην αγορά εργασίας, ο Δήμος Θεσσαλονίκης υλοποίησε δύο κύκλους εκμάθησης ρωσικής γλώσσας σε συνεργασία με τον όμιλο «Mouzenidis Travel», και σεμινάρια εκμάθησης Αγγλικής, Ρωσικής και Τουρκικής Επαγγελματικής Ορολογίας, σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Μικρών Επιχειρήσεων της Γενικής Συνομοσπονδίας Επαγγελματιών Βιοτεχνών Εμπόρων Ελλάδας (ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ), τα οποία απευθύνονταν σε όσους ασχολούνται άμεσα ή έμμεσα με τον τουρισμό.

### Καινοτόμες παρεμβάσεις στην αγορά

Ο Δήμος δρομολογεί καινοτόμες παρεμβάσεις για την αγορά της Θεσσαλονίκης, όπως για παράδειγμα τον χαρακτηρισμό της Αγοράς Βλάη ως αγορά με καταστήματα βιολογικών προϊόντων σε συνεργασία με την Ένωση Βιοκαλλιεργητών Β. Ελλάδος, καθώς και τη διαμόρφωση της στοάς του Αγ. Μηνά σε χώρο ανάπτυξης των παραδοσιακών επαγγελμάτων και χειροτεχνών.

Με στόχο την έγκυρη πληροφόρηση του καταναλωτή, προβάλλονται μέσα από την ιστοσελίδα του Δήμου και από εκπομπές της Δημοτικής Τηλεόρασης, οι μέσες τιμές φρούτων και λαχανικών, με βάση στοιχεία της Κεντρικής Αγοράς Θεσσαλονίκης.

### Προώθηση του ψηφιακού επιχειρείν

Προκειμένου να δημιουργήσει περιβάλλον φιλικό για την ανάπτυξη της ψηφιακής οικονομίας ο Δήμος προχώρησε σε συνεργασίες με το ΑΠΘ και το διεθνούς κύρους «Open Knowledge Foundation».

- Ο Δήμος από κοινού με το ΑΠΘ συμμετέχουν στο Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα CIP-ICT PSP 2013, συνολικού προϋπολογισμού **3,8 εκ. Ευρώ** με στόχο την ανάπτυξη υπηρεσιών και εφαρμογών που αναπτύσσονται στο Cloud, στους τομείς της οικονομίας, της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας, της ποιότητας ζωής, των ευφυών δικτύων και υπηρεσιών κοινής ωφέλειας και της ψηφιακής διακυβέρνηση.
- Με στόχο την ενεργοποίηση του δυναμικού της πόλης, μέσω της δημιουργίας εφαρμογών διαδικτύου και κινητών τηλεφώνων (apps), οι οποίες θα βελτιώσουν την λειτουργία της πόλης, ο Δήμος διενήργησε διαγωνισμό apps4Thessaloniki σε συνεργασία με την ερευνητική μονάδα URENIO και το διεθνούς κύρους «Open Knowledge Foundation».
- Επιπλέον, ο Δήμος Θεσσαλονίκης ξεκίνησε επαφές με την ομάδα του ΑΠΘ (Oswinds Research Group) για τη δημιουργία εφαρμογών με τίτλο «Smart Thessaloniki – Apps for the City» (κατ'αντιστοιχία των εφαρμογών που ανέπτυξε το ΑΠΘ στο Δήμο του Santander).

Επίσης, ο Δήμος δρομολόγησε την εγκατάσταση και παροχή ασύρματης δικτύωσης internet (WiFi) για τους πολίτες και επισκέπτες της πόλης. Κατά τα άλλα, η δημοτική Αρχή, υποστήριξε φορείς και θεσμούς που προωθούν τη νέα επιχειρηματικότητα, όπως ο Σύνδεσμος Νέων Επιχειρηματιών, Open Coffee, Start-up Weekend, TED-x Thessaloniki, Creative Thessaloniki, Διαγωνισμός Επιχειρηματικών Ιδεών «John & Mary Pappajohn Plan Award» του Anatolia School of Business του American College of Thessaloniki (ACT) κλπ.

## 6

## ΣΤΗΡΙΞΑΜΕ ΤΟ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ, ΑΝΑΔΕΙΞΑΜΕ ΤΟΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΙΣΤΟΡΙΑ ΜΑΣ

Η νέα Διοίκηση ανέδειξε την **πολυπολιτισμικότητα** της πόλης και εισήγαγε μια **νέα φιλοσοφία** στην ανάδειξη του **πολιτισμικού προϊόντος** της με στόχο την στήριξη των τοπικών καλλιτεχνών οργανώσεων. Παράλληλα, ανέλαβε πρωτοβουλίες για μια **καλύτερη ζωή για τα παιδιά** της πόλης και εφάρμοσε ουσιαστική πολιτική για τους νέους ώστε να τους φέρει στο προσκήνιο και να τους δώσει φωνή. Επιπλέον, προώθησε μια νέα αντίληψη μέσα από τα **δημοτικά μέσα ενημέρωσης** και έδωσε έμφαση στον **μαζικό αθλητισμό** και τη δυνατότητα άθλησης σε όλους. Ανέδειξε δε το κεφάλαιο της **δια βίου μάθησης**, ενώ, τέλος, κατέστησε το νέο δημαρχείο κύτταρο δημιουργίας.

### ΒΙΩΜΑΤΙΚΗ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

Δόθηκε έμφαση στη **βιωματική καλλιέργεια παιδείας και πολιτισμού** και στη διαμόρφωση μιας **σύγχρονης αντίληψης** της χρήσης του **αστικού χώρου**.

Έτσι, δημιουργήθηκαν τρεις νέοι Χάρτες – των Μνημείων, των Μουσείων και των Μνημείων Παγκόσμιας Πολιτιστικής Κληρονομιάς UNESCO – που αναδεικνύουν τον πολιτισμικό πλούτο της πόλης. Παράλληλα, οι «Διανυκτερεύσεις στα Μουσεία» (sleepover) για τα παιδιά, το πρόγραμμα «Μαθαίνω και Γνωρίζω την Πόλη μου» (δωρεάν ξεναγήσεις για όλους στις Δημοτικές Κοινότητες) και διοργανώσεις όπως το Πικ Νικ Urban Festival στην Αρχαία Ρωμαϊκή Αγορά και οι «Μουσικές και Δράσεις στα Μνημεία» συνέβαλαν σε αυτήν την προσπάθεια.



*Εκφράζοντας το κοινό αίσθημα αμφισβητήσαμε το ψευτοδίλημμα «ή Μετρό ή αρχαία» και διασφαλίσαμε τη συνύπαρξη αρχαιοτήτων και Μετρό στον σταθμό Βενιζέλου*

### ΚΑΙ ΜΕΤΡΟ ΚΑΙ ΑΡΧΑΙΑ

Τα εξαιρετικής σημασίας αρχαιολογικά ευρήματα που ήρθαν στο φως στον υπό κατασκευή **σταθμό του μετρό στην οδό Βενιζέλου**, αποτελούν αδιάψευστο μάρτυρα της ιστορικής διαχρονίας και της **πολιτιστικής κληρονομιάς** της Θεσσαλονίκης. Η δημοτική αρχή, εκφράζοντας το κοινό αίσθημα των πολιτών της Θεσσαλονίκης, ανέλαβε πρωτοβουλία προκειμένου να διατηρηθούν τα αρχαιολογικά ευρήματα στον τόπο τους, αμφισβητώντας το ψευτοδίλημμα «ή Μετρό ή αρχαία».

Δεδομένου ότι η αίτηση θεραπείας του Δήμου Θεσσαλονίκης δεν έγινε αποδεκτή, αναγκάστηκε να προσφύγει (Δεκέμβριος 2013) στο Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ), ζητώντας να ακυρωθεί απόφαση του υπουργείου Πολιτισμού που προέβλεπε την απόσπαση και μεταφορά των αρχαιολογικών ευρημάτων στο στρατόπεδο Παύλου Μελά ή αλλού. Χάρη στην προσφυγή του Δήμου στο ΣτΕ και στην **επιμονή του για συνύπαρξη αρχαίων και Μετρό** πείστηκαν τόσο η κεντρική διοίκηση όσο και τα θεσμικά της όργανα (Κεντρικό Αρχαιολογικό Συμβούλιο) να τροποποιήσουν την απόφασή τους και, πλέον, εξετάζονται οι βέλτιστες τεχνικές λύσεις για την παραμονή των αρχαίων εντός του σταθμού Βενιζέλου.



## ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Λαμβάνοντας υπόψη τα νέα δεδομένα αναπτύξαμε νέες στρατηγικές πολιτιστικής πολιτικής, για να στηρίξουμε τις συνέργειες, την εξωστρέφεια, τη δημιουργία δικτύων δημιουργικών ομάδων και την εφαρμογή νέων πρακτικών, στοχεύοντας στην ενίσχυση και την ανάδειξη μιας σύγχρονης, ζωντανής, εξωστρεφούς πόλης, μιας πόλης των δημιουργών και των πολιτών, μιας πόλης που σέβεται το παρελθόν της και που παράγει πολιτισμό.

### «Δημήτρια»

Κεντρικό ρόλο στην ανάδειξη της πολιτιστικής δημιουργίας και της καινοτομίας της πόλης διαδραμάτισαν τα «**Δημήτρια**», στη νέα τους μορφή, με πιο μικρή διάρκεια, συνεκτικό πρόγραμμα και ανοιχτό χαρακτήρα προς την πόλη και τους ανθρώπους της. Για πρώτη φορά, από το 2011, πραγματοποιούνται **υπό τη διεύθυνση καλλιτεχνικών επιτροπών** που διασφάλισαν την ποιότητα των διοργανώσεων, παρά τη σημαντική μείωση του προϋπολογισμού. Έτσι, τα «Δημήτρια» χαρακτηρίστηκαν από την έντονη **συμμετοχή του τοπικού δυναμικού** και την πρόσκληση σχημάτων της ευρωπαϊκής καλλιτεχνικής πρωτοπορίας στην πόλη μας. Επίσης, για πρώτη φορά το φεστιβάλ σχεδιάστηκε **με επίκεντρο τον άνθρωπο** και δόθηκε **έμφαση στη βιωματική εμπειρία**, με στόχο την αναβάθμιση του θεσμού και την ανάδειξη του ως ενός ανοιχτού, ζωντανού και σύγχρονου καλλιτεχνικού γεγονότος.

### Εναλλακτική ψυχαγωγία

Η ανάδειξη **εναλλακτικών τρόπων ψυχαγωγίας** απασχόλησε τη δημοτική αρχή, η οποία λειτούργησε ως γέφυρα επικοινωνίας μεταξύ των αρμόδιων φορέων για τη νυχτερινή διασκέδαση και τη μουσική του Βερολίνου και της Θεσσαλονίκης με σκοπό την ανταλλαγή εμπειριών, νέων πρακτικών και τις συνέργειες.

### Βήμα στους νέους καλλιτέχνες

Δόθηκε βήμα στους **νέους καλλιτέχνες**, ενισχύοντας το καλλιτεχνικό δυναμικό της πόλης. Σε αυτό το πλαίσιο κινήθηκε η εκδήλωση «**Νέες πένες**» στην Κεντρική Βιβλιοθήκη του Δήμου και ο νέος θεσμός της «**Ανοιχτής Σκηνής**» στο δημοτικό θέατρο «Άνετον» όπου ανέβηκαν νέες και πρωτότυπες παραγωγές στηρίζοντας έτσι την τοπική θεατρική σκηνή. Εξίσου σημαντική ήταν και η διοργάνωση του Μουσικού Φεστιβάλ με τίτλο «**Support your local heroes!**» (Υποστήριξε τους τοπικούς σου ήρωες). Την καταγραφή, μελέτη και ανάδειξη του εξαιρετικού καλλιτεχνικού και δημιουργικού έργου της εφηβικής και μετεφηβικής ηλικίας νέων δημιουργών είχε ως στόχο η έκθεση «**Teenage Angst**» που διοργανώθηκε σε συνεργασία με τον Μπ Κερδοσκοπικό Φορέα «ΔΥΝΑΜΟ project-space».



## Ημέρες βιβλιοθηκών

Παράλληλα, το 2011 εγκαινιάστηκε ο θεσμός «**Ημέρες Βιβλιοθηκών**» ο οποίος συνεισέφερε στην ανάπτυξη της φιλαναγνωσίας, ενισχύοντας ταυτόχρονα το ρόλο των Δημοτικών Βιβλιοθηκών. Με ένα πλούσιο και προσεγμένο πρόγραμμα εκδηλώσεων μορφωτικού, πολιτιστικού και ψυχαγωγικού χαρακτήρα που βρήκαν μεγάλη απήχηση στο κοινό, οι 19 βιβλιοθήκες του Δήμου μετεξελίχθηκαν σε χώρους ζωντανούς και δημιουργικούς για τις γειτονιές και τους ανθρώπους τους.

## Στήριξη μεγάλων διοργανώσεων

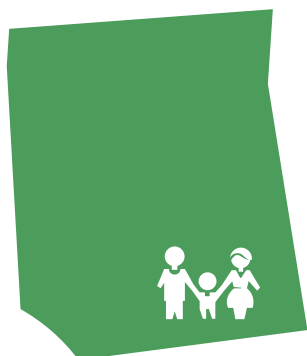
Στο πλαίσιο της αντίληψης για έναν Δήμο ανοιχτό στην πόλη και τις ανάγκες της, η Διοίκηση στήριξε την **Μπιενάλε Σύγχρονης Τέχνης** του Κρατικού Μουσείου Σύγχρονης Τέχνης, αλλά και τη **Διεθνή Έκθεση Βιβλίου Θεσσαλονίκης**, ενώ συνήψε συνεργασίες με ιδρύματα, όπως το ΚΘΒΕ, το Μέγαρο Μουσικής Θεσσαλονίκης, το Μακεδονικό Μουσείο Σύγχρονης Τέχνης, αλλά και το Φεστιβάλ Κινηματογράφου Θεσσαλονίκης.

## Βαφοπούλειο Πνευματικό Κέντρο

Βασικό ρόλο στον άξονα της πολιτιστικής πολιτικής του Δήμου Θεσσαλονίκης έπαιξε και το **Βαφοπούλειο Πνευματικό Κέντρο** το οποίο προσέφερε αξιόλογες ευκαιρίες συμμετοχής σε πολιτιστικά δρώμενα. Ειδικά κατά την τριετία 2011-2013 οι δράσεις αυτές εντατικοποιήθηκαν και εμπλουτίστηκαν με νέες προκειμένου το Κέντρο να διεισδύσει με άμεσο τρόπο στην κοινωνία.

## Δημοτικό Κέντρο Μουσικής και Χορού

Στόχος υπήρξε, από την αρχή, η μετατροπή του **Κέντρου Μουσικής και Χορού Θεσσαλονίκης** σε φυτώριο νέων καλλιτεχνών, και η μετεξέλιξή του σε ανοιχτό χώρο δημιουργίας και εξοικείωσης με τις τέχνες της μουσικής και του χορού. Έτσι, δημιουργήθηκαν νέα δωρεάν τμήματα μουσικών οργάνων, ενώ δόθηκε η δυνατότητα δωρεάν φοίτησης για το πρώτο έτος της Μουσικής Προπαιδείας.



## ΚΑΛΥΤΕΡΗ ΖΩΗ ΓΙΑ ΤΑ ΠΑΙΔΙΑ

Επιδείξαμε ιδιαίτερη προσοχή στη δημιουργία ενός **ευνοϊκού περιβάλλοντος για τα παιδιά** μέσα στο οποίο θα μπορούν να εκφραστούν, να δημιουργήσουν και να δραστηριοποιηθούν ελεύθερα και δημιουργικά.

### Future Library

Με στόχο να ενισχυθεί και να αναβαθμιστεί ο ρόλος των Δημοτικών Βιβλιοθηκών, η διοίκηση σε συνεργασία με την Αστική-Μη Κερδοσκοπική Εταιρεία «**FUTURE LIBRARY**» προχώρησε στην ανακαίνιση τεσσάρων βιβλιοθηκών του Δήμου Θεσσαλονίκης –σε σύνολο οκτώ βιβλιοθηκών της Κεντρικής Μακεδονίας που περιλήφθηκαν στο πρόγραμμα– στο πλαίσιο του προγράμματος Ενίσχυσης Δημόσιων και Δημοτικών Βιβλιοθηκών και της δράσης «Δίκτυο Υπηρεσιών για Παιδιά», με αποκλειστική χρηματοδότηση του ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος. Σκοπός της προσπάθειας ήταν η **ανάπτυξη ενός δικτύου βιβλιοθηκών με έμφαση στις υπηρεσίες για παιδιά και εφήβους, που θα διασφαλίσει τη βιωσιμότητα των νέων παιδικών τμημάτων**, παρέχοντας ταυτόχρονα στα παιδιά της κάθε περιοχής τη δυνατότητα δημιουργικής αξιοποίησης του ελεύθερου χρόνου τους.



### Πρόγραμμα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης

Στο πλαίσιο της καλλιέργειας περιβαλλοντικής συνείδησης στους μαθητές και τις μαθήτριες της πόλης, πραγματοποιήθηκε πρόγραμμα Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης στα σχολεία του Δήμου, το οποίο κορυφώνεται με το Περιβαλλοντικό **Μαθητικό Συνέδριο** σε συνεργασία με τις διευθύνσεις Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης, το ΑΠΘ και το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης Ελευθερίου-Κορδελιού. Παράλληλα, τα παιδιά της πόλης ήρθαν σε επαφή με τις έννοιες της προστασίας του περιβάλλοντος, της αειφορίας και της βιωσιμότητας μέσω του νέου θεσμού **Greenparty**, στο πλαίσιο των εορτασμών για την Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος με συμμετοχικές και διαδραστικές εκδηλώσεις και έντονο χαρακτήρα βιωματικής καλλιέργειας της περιβαλλοντικής αγωγής.

Στο ίδιο πλαίσιο, η **ενεργειακή πολιτική** του Δήμου Θεσσαλονίκης, με την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων στα σχολεία αλλά και με τα Πράσινα Δώματα που δημιουργούνται σε σχολικές στέγες, δίνει τη δυνατότητα στους μαθητές και τις μαθήτριες να εξοικειωθούν με τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και με την έμπρακτη εξοικονόμηση ενέργειας.

### Υποδομές εκπαίδευσης

Από πλευράς νέων υποδομών έχει ήδη ξεκινήσει η **ανέγερση νέων αιθουσών** στα σχολικά συγκροτήματα της Δελφών 150 (4ο Δημοτικό Σχολείο) και της Κριεζώτου (Ε' Γυμνάσιο), με ταυτόχρονη **συντήρηση-αναπαλαίωση** των διατηρητέων κτηρίων, με ορίζοντα αποπεράτωσης το φθινόπωρο του 2015. Το αμέσως επόμενο χρονικό διάστημα (εντός του 2014) ξεκινά η ανέγερση δύο νέων σχολικών κτηρίων για χρήση νηπιαγωγείων. Αναμένεται, επίσης, η ολοκλήρωση της ανάπλασης αύλειων χώρων σε σχολεία όλων των βαθμίδων. Στο μεταξύ, οι αυλές των σχολείων άνοιξαν, μετά το πέρας των μαθημάτων, για χρήση από τα παιδιά της γειτονιάς. Επίσης, ανακαινίστηκαν 28 παραμελημένες παιδικές χαρές, με έμφαση στην ασφάλεια σύμφωνα με τις προδιαγραφές της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.

### Στήριξη στην οικογένεια

Ο Δήμος Θεσσαλονίκης λειτουργεί 28 παιδικούς σταθμούς που εξυπηρετούν περισσότερες από 2.000 οικογένειες. Η ένταξή τους σε προγράμματα του ΕΣΠΑ 2007-2013 για την επιδότηση των τροφείων που καταβάλουν οι γονείς, έδωσε για πρώτη φορά τη δυνατότητα για τη δωρεάν φιλοξενία παιδιών, ενώ οδήγησε σε διπλασιασμό των αιτήσεων για φιλοξενία παιδιών στους δημοτικούς Παιδικούς Σταθμούς. Παράλληλα, η Διοίκηση προχώρησε σε μείωση των τροφείων σε όλους τους παιδικούς σταθμούς του Δήμου έως και κατά περίπου 50%, ενώ για το σχολικό έτος 2014-2015 θα ισχύσει περαιτέρω μείωση των τροφείων κατά επιπλέον 20%. Σημαντική, εξάλλου, ήταν και η εισαγωγή του οικογενειακού φορολογητέου εισοδήματος ως κοινωνικά δίκαιου κριτηρίου για τον καθορισμό του ύψους των καταβαλλόμενων τροφείων. Το αυξημένο ενδιαφέρον των γονέων για φιλοξενία των παιδιών τους στους δημοτικούς παιδικούς σταθμούς οδήγησε και στην αύξηση του αριθμού των τμημάτων ή στην αύξηση της δυναμικότητας των τμημάτων όπου αυτό ήταν δυνατόν, προκειμένου να εξυπηρετηθούν όσο το δυνατόν περισσότερες οικογένειες.

## ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΝΕΟΥΣ

Αναγνωρίζοντας την ιδιαίτερη σημασία και τη δυναμική των νέων της πόλης, η Διοίκηση εφάρμοσε πολιτικές που στόχο είχαν να φέρουν ξανά τους νέους στο προσκήνιο, να τους δώσουν δυνατότητες και ευκαιρίες έκφρασης και δημιουργίας, να τους «δώσουν φωνή». Δόθηκε βάρος στην ευαισθητοποίηση σε θέματα εθελοντισμού και αλληλεγγύης, στη δημιουργία δικτύου εθελοντών και εθελοντικών οργανώσεων, στην ανάπτυξη δράσεων και προγραμμάτων για νέους, στην ενίσχυση της νεανικής επιχειρηματικότητας και της εξωστρέφειας των νέων επιχειρηματιών.

### Ευρωπαϊκή Πρωτεύουσα Νεολαίας 2014

Πέρα από τον ορισμό για πρώτη φορά **Αντιδημάρχου Νεολαίας, Εθελοντισμού και Αθλητισμού** και τη δημιουργία τμήματος στον νέο Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) για την έμπρακτη υποστήριξη των σχετικών δράσεων, η επιτυχής διεκδίκηση του τίτλου **Ευρωπαϊκή Πρωτεύουσα Νεολαίας 2014** έδωσε κεντρικό ρόλο στους νέους και τις οργανώσεις τους.

Οι ίδιοι οι νέοι κατάρτισαν τον φάκελο υποψηφιότητας της Θεσσαλονίκης και το πρόγραμμα των εκδηλώσεων, ενώ οι ομάδες και οι οργανώσεις τους «τρέχουν» τις προγραμματισμένες δράσεις του θεσμού.

Με τον τίτλο αυτόν, η Θεσσαλονίκη καθίσταται **νεανικός τουριστικός προορισμός και πυρήνας δημιουργικών δράσεων για την κοινωνική ένταξη νέων** διαφορετικής χώρας, φυλής, θρησκείας, ενώ **θέτει τις βάσεις για να δημιουργηθούν μόνιμες δομές και θεσμοί για την προώθηση πολιτικών για τη Νεολαία** και τελικά δίνει το βήμα στους ίδιους τους νέους να εκφράσουν τις προσδοκίες τους για το δικό τους μέλλον. Ο Δήμος Θεσσαλονίκης αναλαμβάνοντας την Ευρωπαϊκή Πρωτεύουσα Νεολαίας 2014 μπήκε σε μια διαδικασία συζήτησης με τους νέους και τις νέες και επιχείρησε να αφουγκραστεί τις αγωνίες τους. Έτσι, στο πλαίσιο του θεσμού, ενισχύονται καινοτόμες ιδέες και νέοι επιχειρηματίες και επιστήμονες, έρχονται στο επίκεντρο ζητήματα που αφορούν την ανεργία και την απασχόληση των νέων, προωθείται η ιδέα του εθελοντισμού και αναγνωρίζεται η αξία της μη τυπικής μάθησης και της συμμετοχής των νέων στα κοινά.

Παράλληλα, αξιοποιήθηκαν και πολλά ευρωπαϊκά προγράμματα για τους νέους τα οποία είτε υλοποιούνται ήδη είτε θα υλοποιηθούν στη διάρκεια του έτους της Ευρωπαϊκής Πρωτεύουσας Νεολαίας. Ενδεικτικά:

- «Ευρωπαϊκό Δίκτυο Κοινωνικών Αρχών για τη Νεολαία (ENSA-Y)»: για την ενεργό κοινωνική συμμετοχή των νέων, την αλληλεγγύη και την ανοχή μεταξύ των νέων ανθρώπων με στόχο την ενδυνάμωση της κοινωνικής συνοχής στην Ε.Ε.
- «Europolis»: ένα συμμετοχικό εργαστήριο για νέους με θέμα το δομημένο διάλογο σχετικά με την εφαρμογή σε τοπικό επίπεδο της Στρατηγικής της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τους Νέους.
- «Let's Move the Market!» («As κινήσουμε την αγορά!»): Το πρόγραμμα είναι σε εξέλιξη και περιλαμβάνει δράσεις για νέους στη θεματική της απασχόλησης.
- «My Generation at work» («Η γενιά μου στην εργασία»), στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού προγράμματος «URBACT II»: Το πρόγραμμα είναι σε εξέλιξη και αντικειμενικός του σκοπός είναι να προάγει την απασχόληση των νέων σ' αυτήν τη μεταβαλλόμενη αγορά εργασίας, εστιάζοντας ειδικά στις επιχειρησιακές επιδεξιότητες και συμπεριφορές.
- «Media Against Xenophobia» («ΜΜΕ εναντίον Ξενοφοβίας»): αφορά την κατάρτιση νέων στο θέμα της Ξενοφοβίας.
- «Go For Europe» («Εμπρός για την Ευρώπη»): μια καμπάνια για την προώθηση της πρώτης ψήφου και της ψήφου των νέων στις Ευρωεκλογές που ξεκίνησε τον Δεκέμβριο του 2013 και θα ολοκληρωθεί τον Οκτώβριο του 2014.
- «Youth Capitals in Action» («Ευρωπαϊκές Πρωτεύουσες σε Δράση»): ένα εργαλείο για την κατάρτιση ενηλίκων που σχετίζεται με την οργάνωση και διαχείριση των πόλεων που κέρδισαν ή διεκδικούν τον τίτλο «Ευρωπαϊκή Πρωτεύουσα Νεολαίας». Το πρόγραμμα θα ξεκινήσει τον Απρίλιο του 2014 και θα ολοκληρωθεί τον Ιανουάριο του 2016.
- «The art of busking»: Ανταλλαγή νέων με θέμα την εκπαίδευση πάνω στην τέχνη δρόμου. Θα πραγματοποιηθεί τον Ιούνιο του 2014.
- «The journey of the stone» («Το Ταξίδι της Πέτρας»): ανταλλαγή νέων με θέμα το διαπολιτισμικό διάλογο. Θα πραγματοποιηθεί τον Ιούνιο 2014.



## Εθελοντικό ραδιόφωνο FM100,6

Αξιοσημείωτη είναι η μετατροπή της ραδιοφωνικής συχνότητας του **FM100,6** στο πρώτο **εθελοντικό ραδιόφωνο** της χώρας (φθινόπωρο 2011). Το «πείραμα» του εθελοντικού ραδιοφώνου φιλοξενεί πλέον πάνω από **60 εκπομπές** την εβδομάδα, προσφέροντας βήμα στις Δημοτικές Κοινότητες του Δήμου Θεσσαλονίκης, σε άλλους δήμους του πολεοδομικού συγκροτήματος, σε πολιτιστικούς φορείς (Τελλόγλειο Ίδρυμα Τεχνών, Μέγαρο Μουσικής, ΚΟΘ), σε ΜΚΟ που δραστηριοποιούνται σε θέματα περιβάλλοντος, ευπαθών κοινωνικών ομάδων, δικαιωμάτων των πεζών κλπ, στο ΕΚΘ, σε ξενόγλωσσα ινστιτούτα και σε πλήθος άλλων δομών της πόλης. Παράλληλα, δίνεται η ευκαιρία σε τάξεις της Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης να δημιουργήσουν τις δικές τους εκπομπές σε μια εκπαιδευτική διαδικασία εξοικείωσης με τα ηλεκτρονικά ΜΜΕ.

## Νεανική επιχειρηματικότητα

Δόθηκε βαρύτητα στην υποστήριξη της νεανικής επιχειρηματικότητας και στη **στήριξη δημιουργικής οικονομίας** στην πόλη, μέσω της υποστήριξης διοργανώσεων όπως το TEDx Thessaloniki, το Creative Thess, το OpenCoffee και το Creativity Platform.

## Το Ντεπώ στους νέους

Ο Δήμος, με αφορμή την Ευρωπαϊκή Πρωτεύουσα Νεολαίας 2014, **παραχωρεί το Ντεπώ** (που πήρε το όνομά του από το παλιό αμαξοστάσιο των Τραμ) στους νέους προκειμένου να **στεγάσουν εκεί τις εθελοντικές δραστηριότητές τους**. Η πρώτη διαμόρφωση του χώρου, με σκοπό την κατά το δυνατόν αμεσότερη παράδοση του για χρήση, πραγματοποιήθηκε στη βάση σχεδίου των ίδιων των εθελοντών της Ευρωπαϊκής Πρωτεύουσας Νεολαίας. Στα σχέδια της δημοτικής Αρχής είναι ανάλογη αξιοποίηση της Αποθήκης 9 του Λιμανιού, μετά την παραχώρησή της από τον ΟΛΘ και κατόπιν των απαραίτητων εργασιών.



*Δημιουργήσαμε το πρώτο εθελοντικό ραδιόφωνο της χώρας όπου φιλοξενούνται πάνω από 60 εκπομπές την εβδομάδα δίνοντας βήμα στην τοπική κοινωνία*







## Ποιοτική και ανεξάρτητη Δημοτική Τηλεόραση και Ραδιοφωνία

### ΔΕΠΘΕ: ΜΙΑ ΝΕΑ ΑΝΤΙΛΗΨΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑ

Σημαντικό ρόλο στην ανάδειξη και προώθηση της νέας αντίληψης για την ιστορία και την αισθητική της πόλης στους κατοίκους της Θεσσαλονίκης έπαιξε η Δημοτική Εταιρεία Πληροφόρησης Θεάματος και Επικοινωνίας (ΔΕΠΘΕ).

Παρ' όλες τις περικοπές σε πόρους και προσωπικό, η ενημερωτική λειτουργία της δημοτικής ραδιοτηλεόρασης ενισχύθηκε σημαντικά, μέσα από **πλήθος εκπομπών εξειδικευμένων** σε θέματα Περιφέρειας και οικονομίας της υπαίθρου, εξυπηρέτησης του δημότη και του πολίτη, πολιτισμού, αθλητισμού κ.ο.κ. Τα δελτία ειδήσεων καταγράφουν πλέον τα υψηλότερα ποσοστά τηλεθέας και ακροαματικότητας μεταξύ των αντίστοιχων προγραμμάτων τηλεόρασης και ραδιοφώνου. Από μόνο του το γεγονός αυτό καταδεικνύει ότι η ΔΕΠΘΕ εδραϊώνεται στη συνείδηση του κοινού ως ένας δημοσιογραφικός οργανισμός που παρέχει πολύπλευρη, πολυφωνική, νηφάλια, έγκυρη και αδέσμευτη ενημέρωση. Ανάλογη επιτυχία εμφανίζουν οι μαραθώνιες **ζωντανές μεταδόσεις των συνεδριάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου** του Δήμου Θεσσαλονίκης που αποτελούν σημαντική συμβολή στη διαφάνεια του τοπικού πολιτικού συστήματος. Στο ραδιόφωνο, το ενημερωτικό πρόγραμμα του FM100 εμπλουτίστηκε με **νέες ραδιοφωνικές εκπομπές**, μέσα από τη συνεργασία με το δημοτικό ραδιόφωνο του δήμου Αθηναίων «Αθήνα 9,84».

Καθ' όλη τη διάρκεια της τριετίας 2011-2013, η δημοτική ραδιοτηλεόραση ήταν παρούσα σε όλα τα μεγάλα πολιτικά, πολιτιστικά και αθλητικά γεγονότα της πόλης («λουκέτο» στην ΕΤ3, ΔΕΘ, Μαραθώνιο «Μέγας Αλέξανδρος» και Νυχτερινοί Ημιμαραθώνιοι Πόλης, εκδηλώσεις Ευρωπαϊκής Πρωτεύουσας Νεολαίας «Θεσσαλονίκη 2014», εορταστικές εκδηλώσεις για την επέτειο των 100 χρόνων από την απελευθέρωση της Μακεδονίας, Διεθνή Φεστιβάλ Κινηματογράφου και Ντοκιμαντέρ Θεσσαλονίκης κ.λπ.) προσφέροντας άμεσα και ολοκληρωμένη ενημέρωση για τα τεκταινόμενα σε επίπεδο πολεοδομικού συγκροτήματος Θεσσαλονίκης και περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας. Μέσα στο 2013, η TV 100 ξεκίνησε ένα πρόγραμμα συστηματικής εικονοληψίας των μνημείων τουριστικού ενδιαφέροντος και άλλων δημόσιων κτιριακών συγκροτημάτων της πόλης (ΔΕΘ, ΑΠΘ, ΥΜΑΘ, Περιφέρεια Κ. Μακεδονίας κ.λπ.) με στόχο την τουριστική προβολή της Θεσσαλονίκης και την εν γένει διευκόλυνση της οπτικοακουστικής επικοινωνίας των τοπικών θεσμών.

Παράλληλα, η ΔΕΠΘΕ υπήρξε πρόθυμος **χορηγός επικοινωνίας** εκατοντάδων εκδηλώσεων καλλιτεχνικού, κοινωνικού, οικονομικού και επιστημονικού ενδιαφέροντος, ενώ δημιούργησε και πρόβαλε δεκάδες ραδιοτηλεοπτικά σποτ προώθησης και ευαισθητοποίησης των δράσεων του Δήμου.



## ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ ΜΑΖΙΚΟΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ ΑΘΛΗΣΗ ΓΙΑ ΟΛΟΥΣ

Στον τομέα του αθλητισμού δόθηκε προτεραιότητα στην ενασχόληση ολόενα και μεγαλύτερου μέρους του ενεργού πληθυσμού με τον **μαζικό αθλητισμό**. Παράλληλα, ο στόχος ήταν η περαιτέρω **εξοικείωση της νεολαίας** με ήδη γνωστά αθλήματα. Γι' αυτούς τους λόγους, διοργανώθηκαν μεγάλης κλίμακας δραστηριότητες (Νυχτερινός Ημιμαραθώνιος και Μαραθώνιος Μ. Αλέξανδρος, Ράγκμπι στην «καταπράσινη» Πλατεία Αριστοτέλους, Δεκαήμερο Ναυταθλητικών Αγώνων, Τουρνουά Βόλεϊ, κ.ά.) αλλά και μικρότερης κλίμακας, στοχευμένες σε κοινό ειδικού ενδιαφέροντος κάθε φορά. Με τον τρόπο αυτόν οργανώθηκαν από κοινού με σωματεία, συλλόγους, ενώσεις αλλά και ομοσπονδίες διαφόρων αθλημάτων πολύ επιτυχημένα αθλητικά γεγονότα που έφεραν την πόλη στο αθλητικό προσκήνιο πανελλαδικά αλλά και διεθνώς.

Η δημοτική αρχή μετά την φιλοξενία στη Θεσσαλονίκη του **12<sup>ου</sup> Παγκόσμιου Πρωταθλήματος Maxi Basketball**, διεκδίκησε επιτυχώς το **Παγκόσμιο Πρωτάθλημα Παράκτιας Κωπηλασίας** που θα πραγματοποιηθεί στην πόλη μας τον Οκτώβριο του 2014. Οι μεγάλες διεθνούς κύρους αθλητικές διοργανώσεις αποτελούν ιδιαίτερες στιγμές για την πόλη, ενώ ανοίγουν και περαιτέρω δυνατότητες για προσέλκυση και άλλων διεθνών δρώμενων.

## Δημοτικοί χώροι άθλησης

Πρωταρχική επιλογή υπήρξε η υποστήριξη και αναβάθμιση των δημοτικών γυμναστηρίων με στόχο την εξυπηρέτηση όσο το δυνατόν περισσότερων πολιτών, προσφέροντας την ευκαιρία για άθληση με καλύτερους οικονομικούς όρους και σε ασφαλές περιβάλλον. Η αδειοδότησή τους, παρά τα γραφειοκρατικά προβλήματα και τις καθυστερήσεις, αποτέλεσε πρώτη προτεραιότητα, ενώ παράλληλα επισκευάστηκαν και εξωραϊστήκαν οι κτιριακές εγκαταστάσεις τους.

Η Διοίκηση προχώρησε στη δημιουργία του 6ου δημοτικού γυμναστηρίου στην 2η Δημοτική Κοινότητα (οδός Γιαννιτών) με σύγχρονες εγκαταστάσεις και δυνατότητες εξυπηρέτησης ΑμεΑ, ενώ προχώρησε η διαδικασία μίσθωσης χώρου λειτουργίας δημοτικού γυμναστηρίου στην 5η Δημοτική Κοινότητα, αυξάνοντας έτσι τη δυναμικότητα των δημοτικών γυμναστηρίων.

Σε όλους τους δημοτικούς χώρους άθλησης –υπαίθριους, δημοτικά γυμναστήρια και δημοτικό κολυμβητήριο– **μειώθηκε η μνιαιία συνδρομή** κατά 15%, ενώ διευρύνθηκε η κατηγορία απαλλασσομένων από την υποχρέωση καταβολής συνδρομής: προστέθηκαν οι μακροχρόνια άνεργοι, οι άνω των 65, οι άποροι, οι πολύτεκνοι, οι ανάπηροι με ποσοστό αναπηρίας άνω του 67% και τα μέλη μονογονεϊκών οικογενειών.

Η έλλειψη χώρου άθλησης και ψυχαγωγίας στην καρδιά της πόλης, οδήγησε στη δημιουργία του **Πάρκου Άθλησης και Ψυχαγωγίας** (πρώην πάρκο «Ξαρχάκου»). Το πάρκο περιλαμβάνει εναέρια διαδρομή μήκους 50μ. σε ύψος 4μ., πίστα αναρρίχησης τριών πλευρών ύψους 8μ. και μήκους 2μ., πίστα skateboard, bungeetrampoline, paintball σε έκταση 450τ.μ. και parcours. Είναι το μοναδικό δημοτικό πάρκο σε ολόκληρη την Ελλάδα, το οποίο λειτουργεί δωρεάν με γυμναστές του Δήμου, ειδικά εκπαιδευμένους για τις συγκεκριμένες αθλητικές δραστηριότητες, ενώ το σύνολο του κόστους του καλύφθηκε από χορηγία της COSMOTE.



## ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ: ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ, ΑΝΟΙΧΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

Ο Δήμος, πρώτος σε όλη την Ελλάδα, ίδρυσε **δέκα Κέντρα Δια Βίου Μάθησης**, όπου ανέπτυξε προγράμματα τόσο εθνικού όσο και τοπικού χαρακτήρα. Συγκεκριμένα, σχεδίασε και εφάρμοσε το τοπικό πρόγραμμα Δια Βίου Μάθησης, στο πλαίσιο του αντίστοιχου Εθνικού και Περιφερειακού Σχεδιασμού του Υπουργείου Παιδείας – Δια Βίου Μάθησης και Θρησκευμάτων, σε συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Δια Βίου Μάθησης και το Ίδρυμα Νεολαίας και Δια Βίου Μάθησης. Σκοπός των επί μέρους δράσεων είναι η γενική εκπαίδευση και επιμόρφωση ενηλίκων, στο πλαίσιο της μη τυπικής εκπαίδευσης.

Αντιστοίχως, η **Κοινοφελής Επιχείρηση Δήμου Θεσσαλονίκης (ΚΕΔΗΘ)**, που πιστοποιήθηκε από τον **Εθνικό Οργανισμό Πιστοποίησης Προσόντων και Επαγγελματικού Προσανατολισμού (ΕΟΠΠΕΠ)** ως **Κέντρο Δια Βίου Μάθησης επιπέδου 2 (ΚεΔιΒιΜ2)**, διασφάλισε τη συνέχιση της υλοποίησης των εκπαιδευτικών προγραμμάτων του Νομικού Προσώπου στο πλαίσιο της άτυπης, μη τυπικής και συνεχιζόμενης επαγγελματικής κατάρτισης. Η ΚΕΔΗΘ ως ΚεΔιΒιΜ2 δύναται πλέον να συμμετέχει ως πάροχος κατάρτισης σε δράσεις ενεργητικής πολιτικής απασχόλησης που δίνουν την ευκαιρία κυρίως στους νέους να επανακαταρτιστούν αλλά και να προωθηθούν στην αγορά εργασίας.

Σε μια προσπάθεια να συμβάλει στη συνέργεια πανεπιστημίου και κοινωνίας, ο Δήμος Θεσσαλονίκης συνεργάζεται με την ακαδημαϊκή κοινότητα, υλοποιώντας το πρόγραμμα του **«Ανοιχτού Πανεπιστημίου»**. Πρόκειται για κύκλους διαλέξεων που πραγματοποιούν κάθε εξάμηνο περισσότεροι από εξήντα πανεπιστημιακοί δάσκαλοι του ΑΠΘ και του Πανεπιστημίου Μακεδονίας (ΠΑΜΑΚ), ανεξάρτητοι ερευνητές και ειδικοί σε επιμέρους αντικείμενα, για την επιμόρφωση των πολιτών, σε ποικίλα και επίκαιρα θέματα, τις πολιτικές εξελίξεις, τις ιδιαιτερότητες της εποχής και τις ανάγκες των κατοίκων της Θεσσαλονίκης.

## ΤΟ ΝΕΟ ΔΗΜΑΡΧΕΙΟ: ΑΝΟΙΧΤΟ ΔΗΜΑΡΧΕΙΟ

Βασική φιλοσοφία της Διοίκησης κατά τη διάρκεια της θητείας ήταν η **ελεύθερη πρόσβαση και η αξιοποίηση των χώρων του Δημαρχείου από όλους τους πολίτες**. Το τμήμα για τον νέο δημοτικό χώρο ήταν η απώλεια ενός από τους λιγοστούς εναπομείναντες ελεύθερους χώρους της πόλης (το πρώην στρατόπεδο Τσιρογιάννη). Θα έπρεπε, λοιπόν, έστω και με αυτόν τον έμμεσο τρόπο, να αποδοθεί στους δημότες. Έτσι, στο Δημαρχείο πραγματοποιήθηκαν εκδηλώσεις της Μπιενάλε Σύγχρονης Τέχνης, της Διεθνούς Έκθεσης Βιβλίου Θεσσαλονίκης και άλλων μεγάλων διοργανώσεων της πόλης, ενώ φιλοξένησε εκατοντάδες εκδηλώσεις δημιουργικής απασχόλησης για παιδιά και νέους, εθελοντικές δράσεις, ενημερωτικές ημερίδες, συνέδρια, εκθέσεις ζωγραφικής, φωτογραφίας, θεατρικές παραστάσεις και συναυλίες νέων δημιουργών, πολιτιστικές εκδηλώσεις, πάρτι αλλά και συνελεύσεις συλλογικοτήτων, αιμοδοσίες, και άλλες δράσεις, που διοργάνωσαν σύλλογοι, ΜΚΟ, οργανώσεις και κινήματα πολιτών. Το νέο Δημαρχείο αποτέλεσε άλλο ένα εργαλείο στη γενικότερη προσπάθεια της Διοίκησης οι ομάδες της πόλης να μπορέσουν ελεύθερα να αναπτύξουν τις κάθε είδους δραστηριότητές τους, με απώτερο στόχο να ενισχυθεί και να αναδειχθεί η δημιουργική ικανότητα των πολιτών, η ποικιλομορφία της Θεσσαλονίκης αλλά και η ενασχόληση του κόσμου με τα κοινά.





Ανοίξαμε το δημαρχείο δίνοντας ελεύθερη πρόσβαση σε όλους τους πολίτες



## 7

## ΔΙΟΙΚΗΣΑΜΕ ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΑ, ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΑΜΕ ΟΛΕΣ ΤΙΣ ΔΥΝΑΜΕΙΣ

Τους άξονες της λειτουργίας της Διοίκησης καθόρισαν οι βασικές αρχές της «Πρωτοβουλίας για τη Θεσσαλονίκη» για ισότιμη, δημοκρατική εκπροσώπηση όλων των πολιτών, μακριά από κομματικά στεγανά και πολιτικές εξαρτήσεις και διαχείριση όλων των θεμάτων του Δήμου με πλήρη διαφάνεια. Όλες οι διοικητικές παρεμβάσεις κινήθηκαν πάνω σε δύο κατευθυντήριες γραμμές: την αναδιάρθρωση και αναβάθμιση του ρόλου των θεσμών και των υπηρεσιών του δήμου (ώστε να αξιοποιηθεί με τον καλύτερο δυνατό τρόπο το ανθρώπινο δυναμικό και να εξυπηρετείται ο πολίτης), καθώς και την αξιοποίηση των δυνατοτήτων και της τεχνογνωσίας που παρέχουν τα όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και φορείς της αυτοδιοίκησης στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

### ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Η πρώτη προτεραιότητα, η οποία και εφαρμόστηκε άμεσα, ήταν η **ουσιαστική αναβάθμιση του Δημοτικού Συμβουλίου**, του κεντρικού θεσμικού συλλογικού οργάνου του Δήμου, το οποίο εκφράζει τις αρχές της λαϊκής κυριαρχίας και της δημοκρατικής εκπροσώπησης και λαμβάνει τις τελικές αποφάσεις για όλα τα θέματα με γνώμονα το συμφέρον της πόλης και των δημοτών.

Τα προβλεπόμενα από το νόμο δικαιώματα των Δημοτικών Συμβούλων, αλλά και προγραμματικές κατευθύνσεις της «Πρωτοβουλίας για τη Θεσσαλονίκη» για σεβασμό στο δικαίωμα της γνώμης και της ψήφου κατά συνείδηση, ισότιμη μεταχείριση όλων των δημοτικών παρατάξεων ως αναγνώριση της λαϊκής ετυμιογορίας, όπως αυτή εκφράστηκε στις εκλογές του 2010, και σφαιρική ενημέρωση των δημοτών με απόλυτη αντικειμενικότητα, εφαρμόστηκαν απαρégκλιτα.

Βασικοί στόχοι της διοίκησης ήταν η διαφάνεια στη λειτουργία του Δημοτικού Συμβουλίου, η ενίσχυση των συμμετοχικών διαδικασιών και η συνεργασία των αιρετών με την κοινωνία των πολιτών, όπως αυτή εκφράζεται μέσω φορέων της τοπικής κοινωνίας, ενώσεων πολιτών και ομάδων ειδικών δράσεων ή ενδιαφερόντων. Με αυτή τη λογική προβήκαμε στις παρακάτω ενέργειες:

- Προχωρήσαμε στην **καθιέρωση της απευθείας μετάδοσης των συνεδριάσεων από τη Δημοτική Τηλεόραση TV100 και μέσω Διαδικτύου**, διαχρονικό αίτημα των παρατάξεων της αντιπολίτευσης, που ωστόσο ουδέποτε ικανοποιήθηκε από τις προηγούμενες διοικήσεις. Με τον τρόπο αυτό, όλοι οι πολίτες έχουν πλέον την ευκαιρία να παρακολουθούν, να κρίνουν και να αξιολογούν κάθε πτυχή του έργου της Διοίκησης, αλλά και τη στάση και τη δράση της αντιπολίτευσης. Η εξωστρεφής αυτή λειτουργία, εκτός του ότι αναβαθμίζει την ενημέρωση των πολιτών και κατοχυρώνει τη διαφάνεια στη διαδικασία της λήψης των αποφάσεων, ενθαρρύνει και τη συμμετοχή τους σε θέματα που κρίνουν ότι τους αφορούν.
- Δώσαμε **βήμα έκφρασης** στα συλλογικά όργανα εργαζομένων, σε φορείς και σε ομάδες πολιτών, κατοχυρώνοντας τη δυνατότητα να διεξάγονται διαδικασίες διαβούλευσης ακόμη και για θέματα που δεν είναι της στενής αρμοδιότητας Δημοτικού Συμβουλίου αλλά επηρεάζουν τη ζωή των πολιτών και της πόλης. Ενδεικτικά να αναφέρουμε πως δόθηκε η δυνατότητα να εκφραστούν δημόσια οι εργαζόμενοι στις εταιρείες «Coca Cola», «ΦΩΚΑΣ», «ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ», «ΑΓΓΕΛΙΟΦΟΡΟΣ», «ΕΛΒΟ», αλλά και το «Δίκτυο ανέργων», οι απολυμένοι δημοσιογράφοι της ΕΡΤ, οι καθηγητές των Τεχνικών Λυκείων των οποίων καταργήθηκαν οι ειδικότητες, οι ομολογιούχοι που επλήγησαν από τη διαδικασία της αναδιάρθρωσης του χρέους, οι ιδιοκτήτες των ΤΑΞΙ, κάτοικοι περιοχών της πόλης με ιδιαίτερα προβλήματα (π.χ. Ροτόντα, πλατεία Αρχαίας Αγοράς), οι τυφλοί συμπολίτες μας κι άλλες ευπαθείς κοινωνικές ομάδες.



*Καθιερώσαμε την απευθείας μετάδοση των συνεδριάσεων από τη Δημοτική Τηλεόραση TV100 και μέσω Διαδικτύου*

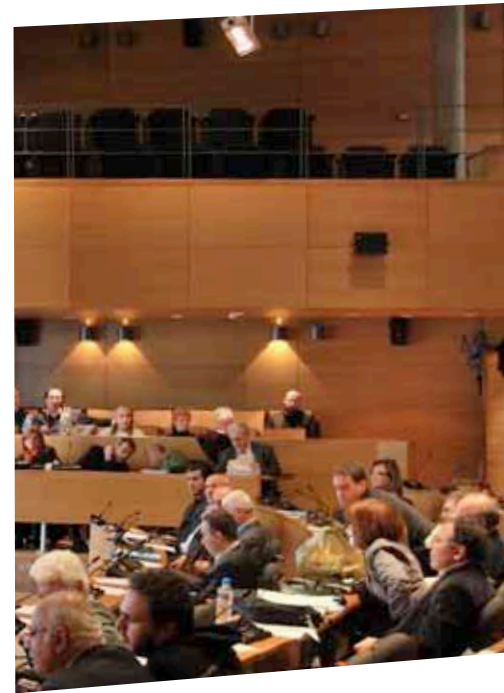
**Με ιδιαίτερη μέριμνα αντιμετωπίστηκαν ομάδες εργαζομένων** του Δήμου Θεσσαλονίκης όπως οι συμβασιούχοι ορισμένου χρόνου, οι υπάλληλοι που ετέθησαν σε καθεστώς διαθεσιμότητας, οι σχολικοί φύλακες και οι υπάλληλοι της Δημοτικής Αστυνομίας, των οποίων οι υπηρεσίες και οι θέσεις εργασίας καταργήθηκαν, επιφέροντας δυσμενέστερες επιπτώσεις στη λειτουργία της πόλης.

- Για τη διευκόλυνση των εκπροσώπων των έντυπων και ηλεκτρονικών ΜΜΕ που παρακολουθούν τις συνεδριάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου εγκαταστάθηκε στην αίθουσα **σύστημα ασύρματης σύνδεσης με το διαδίκτυο (Wi-Fi)**.
- Το Δημοτικό Συμβούλιο, κατά τη διάρκεια της θητείας του, προέβη σε **κινήσεις αποκατάστασης της ιστορικής μνήμης και της ταυτότητας της πόλης**.

Για το σκοπό αυτό διοργανώθηκαν εκδηλώσεις τιμής και μνήμης για τους επιζήσαντες από το ολοκαύτωμα Εβραίους συμπολίτες μας, τους αγωνιστές της Εθνικής Αντίστασης, την εξέγερση των εργατών το Μάη του '36 και το θέμα της ανάδειξης τμήματος του Πολεμικού Μουσείου Θεσσαλονίκης ως τόπου βασιτισμού των αγωνιστών κατά της Απριλιανής δικτατορίας των συνταγματαρχών και δολοφονίας του βουλευτή Γιώργη Τσαρουχά. Ήταν η πρώτη φορά που στο Δημοτικό Συμβούλιο της Θεσσαλονίκης συζητήθηκαν αυτές οι πτυχές της νεότερης ιστορίας της πόλης, οι οποίες υπήρξαν καθοριστικές για τη φυσιογνωμία της.

- Σε ειδικές θεματικές συνεδριάσεις, συζητήθηκαν διεξοδικά ζητήματα μείζονος σημασίας για την πόλη. Ενδεικτικά, πραγματοποιήθηκαν συνεδριάσεις για:
  - τα προβλήματα και τις προοπτικές σημαντικών οργανισμών της πόλης, όπως ο ΟΛΘ η ΔΕΘ και η ΕΥΑΘ, με τη συμμετοχή του διευθύνοντος συμβούλου κάθε οργανισμού, αλλά και φορέων που συγκροτήθηκαν στη βάση της κοινωνικής δυναμικής, όπως η κίνηση «SOSτε το νερό». Με ομόφωνη, μάλιστα, απόφασή του το Δημοτικό Συμβούλιο Θεσσαλονίκης τάχθηκε εναντίον της πώλησης της ΕΥΑΘ και της ιδιωτικοποίησης του νερού, ενώ ταυτόχρονα αποφάσισε τη διενέργεια δημοψηφίσματος με το ερώτημα «συμφωνείτε ή όχι» με την ιδιωτικοποίηση της ΕΥΑΘ.

- τα οικονομικά και λειτουργικά προβλήματα του ΑΠΘ και το έργο που συντελείται σε αυτό, με εισηγητή τον Πρύτανη και τους Αντιπρυτάνεις. Ο Δήμαρχος, εξάλλου, τάχθηκε υπέρ της μεταρρύθμισης της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης, στην κατεύθυνση της βελτίωσης των δομικών προβλημάτων τους, η οποία θα επιτρέπει την ουσιαστική ανάπτυξη τους αλλά και της πόλης, τονίζοντας ότι τα ακαδημαϊκά ιδρύματα είναι η περιουσία της πόλης και του Δήμου.
- τα προβλήματα που προέκυψαν κατά την εφαρμογή του Σχεδίου «Αθηνά» για τα ΤΕΙ με εκπροσώπηση όλων των ενδιαφερομένων.
- την πορεία των έργων του ΜΕΤΡΟ, με τη συμμετοχή του αρμόδιου υφυπουργού και εκπροσώπων της ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ.
- το θέμα της αρμονικής «συνύπαρξης» του έργου του ΜΕΤΡΟ και των αρχαιοτήτων του σταθμού Βενιζέλου με πρόσκληση σε όλους τους εμπλεκόμενους φορείς.
- το ζήτημα της επένδυσης χρυσού στη ΒΑ Χαλκιδική με εκπροσώπους της εταιρείας και των κατοίκων που αντιδρούν σ' αυτήν.
- τη θαλάσσια αστική συγκοινωνία.
- το ζήτημα της αυταρκούς και αντιδημοκρατικής απόφασης της κυβέρνησης να καταργήσει τη δημόσια ραδιοτηλεόραση και, βεβαίως, την ΕΡΤ3. Ο Δήμος υποστήριξε την ανάγκη για λειτουργία ενός ισχυρού περιφερειακού ραδιοηλεκτρονικού και διαδικτυακού μέσου με πανελλαδική εμβέλεια, που να αναδεικνύει την ελληνική περιφέρεια.





**Εξορθολογήσαμε τη λειτουργία του Δήμου με στόχο την καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη**

## ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

Η μεγαλύτερη διοικητική τομή της θητείας μας ήταν η κατάρτιση του νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ), **η αναδιάρθρωση, δηλαδή, των δημοτικών υπηρεσιών**, ανάγκη που επέβαλε ο εξορθολογισμός της λειτουργίας του Δήμου, αλλά και υποχρέωση που προέκυψε από τον «Καλλικράτη» για τους δήμους οι οποίοι προήλθαν από συνένωση. Η διαδικασία, στην οποία συμμετείχαν όλες οι υπηρεσίες του Δήμου, καθώς επίσης και ο Σύλλογος Εργαζομένων του Δήμου, διήρκεσε μαζί με το στάδιο της έγκρισης περίπου ένα έτος. Ο νέος Οργανισμός ολοκληρώθηκε εντός του 2012 και άρχισε να ισχύει από τις αρχές του 2013.

Η αναδιοργάνωση του ΟΕΥ στηρίχθηκε στη λογική της εξυπηρέτησης του πολίτη, ο οποίος κατέστη πρώτη προτεραιότητα. Είχε, επίσης, κύριο γνώμονα τη μεγαλύτερη δυνατή αυτονόμηση του διοικητικού μηχανισμού του Δήμου από τους πολιτικούς του προϊσταμένους. Ο **διαχωρισμός της άσκησης πολιτικής** και της διοίκησης κατά τα ευρωπαϊκά πρότυπα, η έλλειψη του οποίου αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες παθογένειες της ελληνικής δημόσιας διοίκησης, **διασφαλίζει την απρόσκοπτη λειτουργία του διοικητικού μηχανισμού ανεξαρτήτως της όποιας αλλαγής στην πολιτική ηγεσία**. Έτσι, δίνει αυξημένες ευθύνες στα διοικητικά στελέχη που πάντοτε λειτουργούσαν υπό την απόλυτη καθοδήγηση των πολιτικών στελεχών, ακόμη και για καθημερινές τυπικές διαδικασίες, ανεβάζοντας την αποτελεσματικότητα και την αποδοτικότητα των υπηρεσιών. Κυρίως, όμως, **υπερασπίζεται τις αρχές της σύγχρονης δημόσιας διοίκησης, της αξιοκρατίας και της διαφάνειας**, εναντίον της προσωποκεντρικής, πελατειακής, ρουσφετολογικής και κομματικής προσέγγισης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Παρά τα όποια προβλήματα κατά το πρώτο διάστημα της εφαρμογής του, ο Οργανισμός αποτελεί **βαθιά μεταρρυθμιστική και ρηξικέλευθη διοικητική αλλαγή για τα ελληνικά δεδομένα**, πρότυπο για κομματικά ανεξάρτητη λειτουργία της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

## ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ

Κεντρικός προγραμματικός στόχος ήταν η μετεξέλιξη των πέντε Δημοτικών Κοινοτήτων και της Δημοτικής Ενότητας Τριανδρίας του Δήμου Θεσσαλονίκης σε ισάριθμα «μικρά δημαρχεία-στρατηγεία». Ωστόσο, οι δυνατότητες που δόθηκαν στα Συμβούλια των Δημοτικών Κοινοτήτων από τον «Καλλικράτη» αλλά και εγγενείς δυσκολίες δεν επέτρεψαν την υλοποίηση του εγχειρήματος, το οποίο φιλοδοξεί να ενισχύσει την αποκέντρωση βελτιώνοντας ποιοτικά και ποσοτικά τη διοικητική επάρκεια των Κοινοτήτων, το επίπεδο παροχής υπηρεσιών αλλά –κυρίως– τη συμμετοχή του δημότη στις αποφάσεις και τις δραστηριότητες της τοπικής κοινωνίας.

Παρόλα αυτά, οι Δημοτικές Κοινότητες του Δήμου Θεσσαλονίκης δυνάμωσαν τη φωνή τους μέσα στο Δημοτικό Συμβούλιο, ενώ ανέπτυξαν δραστηριότητες, όπως εκδηλώσεις πολιτισμού και δράσεις κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης προς ευπαθείς ομάδες πολιτών (διάθεση προϊόντων χωρίς μεσάζοντες, συγκέντρωση και διανομή τροφίμων, ειδών ρουχισμού, φαρμάκων, ειδών οικιακής χρήσης κ.ά.), ενώ στήριξαν αντίστοιχες παρεμβάσεις που διοργάνωσαν συλλογικότητες.



## TASK FORCE

Προκειμένου να ολοκληρώσουμε τη διοικητική μεταρρύθμιση του Δήμου, εκμεταλλευτήκαμε όλα τα εργαλεία που παρέχονται από ευρωπαϊκά όργανα και θεσμούς. Εξάλλου, η προσπάθεια θα μείνει ημιτελής αν δεν ολοκληρωθεί με ένα αξιόπιστο πλάνο με περιγραφές θέσεων εργασίας για τους υπαλλήλους και ακριβή στοχοθέτηση για τις υπηρεσίες, η οποία θα μας δώσει τη δυνατότητα πραγματικής αξιολόγησης του προσωπικού. Για το σκοπό αυτό επιδιώξαμε και είμαστε **ο μόνος μεγάλος αστικός δήμος** από τους πέντε συνολικά της χώρας (μαζί με αυτούς της Σπάρτης, της Σκοπέλου, των Πρεσπών και του Καρπενησίου) **που κατάφερε να ενταχθεί στην πιλοτική εφαρμογή του προγράμματος διοικητικής βοήθειας της Task Force**, το οποίο χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Το συγκεκριμένο πρόγραμμα παρέχει σημαντικά οφέλη στους τομείς της στοχοθέτησης και της αξιολόγησης των δομών και του προσωπικού.

Η υποστήριξη που θα παράσχει η Task Force μετά την καταγραφή και ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης αφορά τις **δυνατότητες αναδιάρθρωσης των διοικητικών δομών των δήμων** με στόχο την καλύτερη απορροφητικότητα ευρωπαϊκών πόρων και τη **βέλτιστη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού** τους ώστε οι υπηρεσίες να είναι πιο αποτελεσματικές και φιλικές προς τον πολίτη. Απώτερος στόχος του προγράμματος της Task Force είναι να προκύψουν προτάσεις για τη θεσμική αναδιοργάνωση των ΟΤΑ.

## ΕΛΛΗΝΟ-ΓΕΡΜΑΝΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Στην ίδια λογική βασίστηκε και ο ουσιαστικός ρόλος που διαδραμάτισε ο Δήμος Θεσσαλονίκης στην Ελληνο-γερμανική Συνέλευση (DGV), η οποία οργανώθηκε για πρώτη φορά το 2010 και εξελίχθηκε σε φορέα στήριξης της συνεργασίας μεταξύ Ελλάδας και Γερμανίας στον πρώτο και δεύτερο βαθμό της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, δηλαδή μεταξύ των ελληνικών και γερμανικών Δήμων και Περιφερειών αντίστοιχα. Επίκεντρο της Ελληνο-γερμανικής Συνέλευσης αποτελεί η αμοιβαία ανταλλαγή εμπειριών και η μεταφορά τεχνογνωσίας προς όφελος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης των δύο χωρών.

Αντικείμενο της Ελληνο-γερμανικής Συνέλευσης αποτελούν οι βασικές αρμοδιότητες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, όπως η διαχείριση των στερεών οικιακών αποβλήτων, ο αστικός σχεδιασμός, ο ενεργειακός τομέας, ο τουρισμός και διοικητικά θέματα.

Ο Δήμος Θεσσαλονίκης είχε και έχει κομβικό ρόλο στην ανάπτυξη της παραπάνω συνεργασίας, καθώς φιλοξενεί το Συντονιστικό Γραφείο του Ελληνο-γερμανικού Δικτύου, το οποίο συγκεντρώνει τις αιτήσεις ενδιαφέροντος εκ μέρους Δήμων και Περιφερειών και από τις δύο πλευρές, ενώ συντονίζει τις αμοιβαίες επισκέψεις και ανταλλαγές. Ιδιαίτερης σημασίας για το Δήμο Θεσσαλονίκης ήταν η συμβολή εκπροσώπων της γερμανικής Αυτοδιοίκησης που επισκέφθηκαν την πόλη μας και συνεργάστηκαν με τις δημοτικές υπηρεσίες στην εκτίμηση και στην αξιολόγηση του οργανογράμματος και του νέου Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας, αλλά και στην ανταλλαγή απόψεων για καλές πρακτικές.





## ΑΝΤΑΛΛΑΓΗ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΜΕ ΔΗΜΟΥΣ ΤΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ

Η συνεργασία με Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης δεν περιορίστηκε στο στενό πλαίσιο της Ελληνο-γερμανικής Συνέλευσης, αλλά επεκτάθηκε και σε άλλους Δήμους εντός και εκτός Ευρώπης, προκειμένου να υπάρχει ευρεία αντίληψη σχετικά με τα μοντέλα ανάπτυξης και διαχείρισης που εφαρμόζονται στο εξωτερικό. Η διεύρυνση της συνεργασίας επιτεύχθηκε μέσω της ουσιαστικής αξιοποίησης του δικτύου αδελφοποιημένων πόλεων, το οποίο μέχρι πρότινος παρέμενε ανενεργό. Για πρώτη φορά οι επαφές με τους εκπροσώπους των συγκεκριμένων δήμων και τα ταξίδια στις αδελφοποιημένες πόλεις δεν έγιναν μόνο για λόγους δημοσίων σχέσεων, αλλά περιελάμβαναν συγκεκριμένα ατζέντα θεμάτων, με στόχο την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών σε διάφορους τομείς. Ενδεικτικό της νέας αυτής νοοτροπίας αποτελεί το γεγονός ότι στις αποστολές εκτός από τον Δήμαρχο και τους Αντιδημάρχους, για πρώτη φορά συμμετείχαν στελέχη και εργαζόμενοι του Δήμου, οι οποίοι εξάλλου θα κληθούν να υλοποιήσουν τις νέες πρακτικές, ανεξάρτητα από το ποιος βρίσκεται στη διοίκηση του Δήμου.

Χαρακτηριστικά ταξίδια με συγκεκριμένη θεματολογία ήταν αυτά στο Τελ Αβίβ, κατά το οποίο ανταλλάχθηκαν απόψεις για τη λειτουργία των παιδικών σταθμών, στη Βιέννη, όπου εξετάστηκε το σύστημα διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων της αυστριακής πρωτεύουσας, στη Στουτγκάρδη και την Κολωνία, πόλεις με ολοκληρωμένο μοντέλο διαχείρισης απορριμμάτων και στο Αμβούργο, όπου εξετάστηκε ο τρόπος διαχείρισης του λιμένος.



## ΘΕΣΜΙΚΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ

Το νέο αυτό, σύγχρονο, αποτελεσματικό και κομματικά ακηδεμόνευτο μοντέλο διακυβέρνησης επιχειρήσαμε να μεταφέρουμε και στο συλλογικό θεσμικό όργανο των Δήμων, με τις παρεμβάσεις που έκανε ο Δήμαρχος στις συνεδριάσεις της Κεντρικής Ένωσης Δήμων και Κοινοτήτων (ΚΕΔΕ), της οποίας είναι Αντιπρόεδρος.

Από το βήμα της ΚΕΔΕ ο Δήμαρχος Θεσσαλονίκης πρότεινε ριζικές μεταρρυθμίσεις, διεκδικώντας ρυθμίσεις για την **οικονομική και διοικητική αυτονομία των Δήμων**, η οποία θα μειώσει τη γραφειοκρατία, θα αναβαθμίσει τις παρεχόμενες υπηρεσίες και θα βελτιώσει συνολικά τη λειτουργία των ΟΤΑ.

Κεντρικό αίτημα ήταν η **πλήρης αναδιάρθρωση της λειτουργίας της ΚΕΔΕ**, η οποία σήμερα –στην καλύτερη περίπτωση– λειτουργεί σε στενά συντεχνιακά όρια και στη χειρότερη ως κακέκτυπο της Βουλής, δηλαδή με αμιγώς κομματικά κριτήρια. Η πρόταση συνίστατο στην **ομαδοποίηση των δήμων στην ΚΕΔΕ με βάση τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε τόπου**, με το σκεπτικό ότι περισσότερα κοινά έχει ένας αστικός ή αγροτικός δήμος με έναν παρόμοιό του και σε σύμπραξη με αυτόν πρέπει να κινηθεί και να οργανωθεί. Η δομική αυτή ανατροπή συνεπάγεται την **απομάκρυνση από το σφικτό εναγκαλισμό των κομμάτων**. Δυστυχώς, οι προτάσεις αυτές προσέκρουσαν στις κομματικές δεσμεύσεις σημαντικού ποσοστού Δημάρχων, που ακόμα δεν είναι διατεθειμένοι να αποδεσμευτούν από τις κομματικές εξαρτήσεις προς όφελος των πόλεών τους και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στο σύνολό της.



*Προτείνουμε ριζικές μεταρρυθμίσεις με στόχο την οικονομική και διοικητική αυτοτέλεια των δήμων, για να μειωθεί η γραφειοκρατία, να αναβαθμιστούν οι παρεχόμενες υπηρεσίες και να βελτιωθεί συνολικά η λειτουργία των ΟΤΑ*

## ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑ ΤΩΝ 5 ΔΗΜΑΡΧΩΝ

Η προσπάθεια της Διοίκησης του Δήμου Θεσσαλονίκης και του Δημάρχου Γιάννη Μπουτάρη για ένα διαφορετικό μοντέλο διοίκησης, ανάπτυξης και λειτουργίας στην Τοπική Αυτοδιοίκηση της Ελλάδας βρήκε συμμάχους στα πρόσωπα των ομολόγων του των Δήμων Αθηναίων, *Γιώργου Καμίνη*, Πατρέων, *Γιάννη Δημαρά*, Βόλου, *Πάνου Σκοτεινιώτη* και Ιωαννιτών *Φίλιππου Φίλιου*. Οι πέντε Δήμαρχοι που είχαν ως κοινό χαρακτηριστικό ότι δεν γηθήκαν κομματικών παρατάξεων, αλλά συμμετοχικών και προοδευτικών κινήσεων της κοινωνίας των πολιτών, συγκρότησαν την «Πρωτοβουλία των 5 Δημάρχων» με στόχο να διευρύνουν την πλουραλιστική και μεταρρυθμιστική πολιτική τους. Ανέλαβαν σημαντικές πρωτοβουλίες, με έμφαση στην κοινωνική συνοχή και στην ποιότητα ζωής των δημοτών, ξεπερνώντας συχνά τα αυστηρά θεσμικά πλαίσια των αρμοδιοτήτων τους.

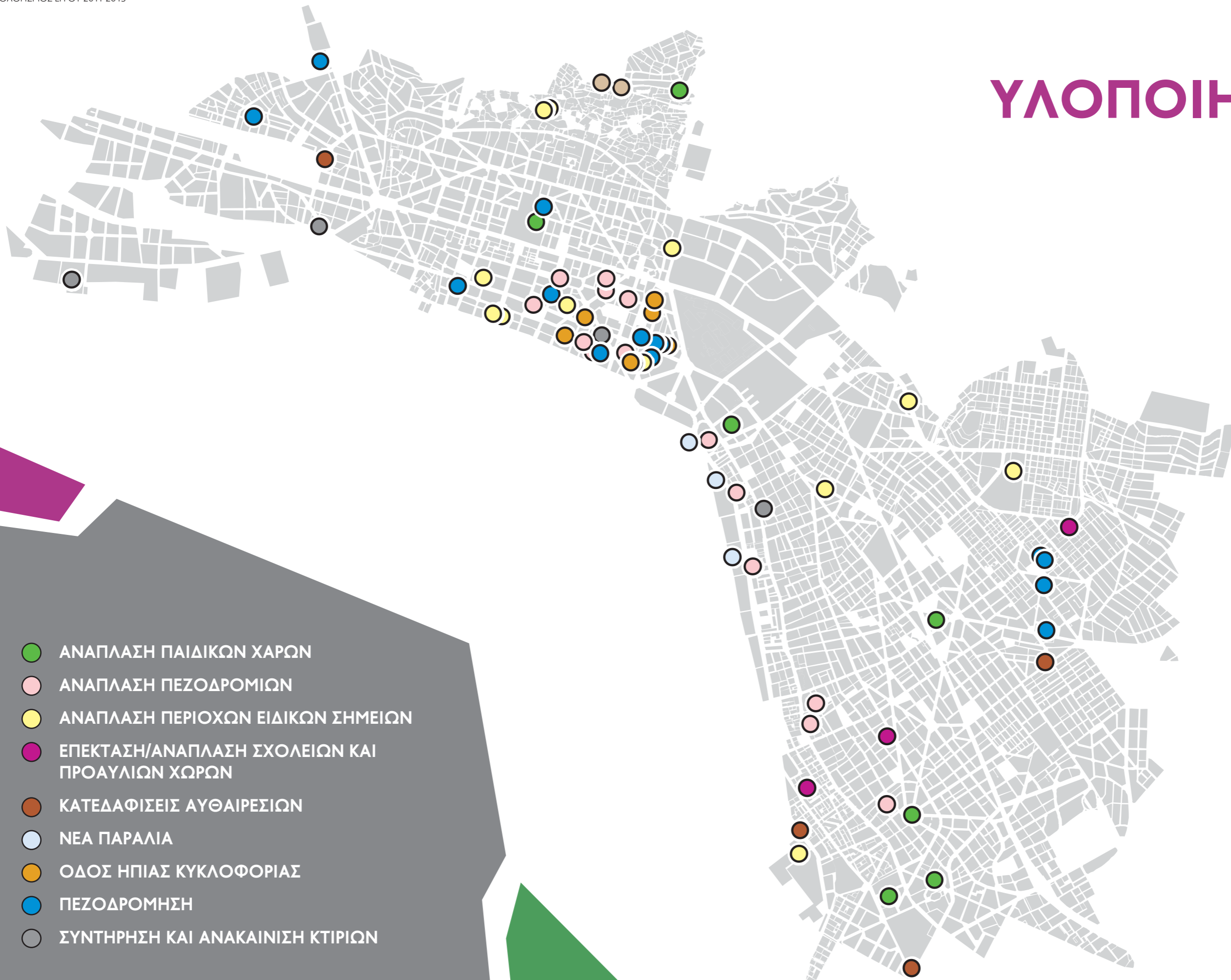
Βασική αρχή της «Πρωτοβουλίας των 5 Δημάρχων» είναι ότι οι διαφορετικές πολιτικές αφετηρίες των «πέντε» δεν αναιρούν ούτε την αποτελεσματικότητα, ούτε και τη συλλογικότητα των παρατάξεων. Η τελευταία είναι απολύτως εφικτή, καθώς εδράζεται σε μια κοινή πλουραλιστική πολιτική αντίληψη, στην αυτοτέλεια της Αυτοδιοίκησης, στην αποφυγή του κυβερνητικού και κομματικού εναγκαλισμού και των πρακτικών του πελατειακού κράτους.

Η «Πρωτοβουλία των 5 Δημάρχων» διοργάνωσε ισάριθμες ανοιχτές εκδηλώσεις στις πέντε πόλεις με διαφορετική κάθε φορά θεματική («Τοπική Αυτοδιοίκηση και Κοινωνική Πολιτική», «Ανάπτυξη και Τοπική Αυτοδιοίκηση», «Τοπική Διακυβέρνηση και Ολοκληρωμένες Υπηρεσίες προς τον Δημότη», «Συμμετοχή του Πολίτη και Κοινωνική Οικονομία» και «Νέες Πόλεις-Νέα Αυτοδιοίκηση»), κατά τις οποίες αντάλλαξαν απόψεις και εμπειρίες και κατέληξαν σε συγκεκριμένες προτάσεις για το νέο μοντέλο της αυτοδιοίκησης.

Κεντρικό συμπέρασμα της προσπάθειας είναι ότι τα πράγματα μπορούν να γίνουν και με διαφορετικό τρόπο, πέρα από ιδιοτελή συμφέροντα και κομματικές εξαρτήσεις, αρκεί να υπάρχει διαφορετική αντίληψη και νέο πλαίσιο λειτουργίας. Η νέα δημοτική περίοδος είναι ευκαιρία ώστε να ξεκινήσει μια τομή για την Αυτοδιοίκηση.



# ΥΛΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΕΡΓΑ



- ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΑΙΔΙΚΩΝ ΧΑΡΩΝ
- ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ
- ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΕΙΔΙΚΩΝ ΣΗΜΕΙΩΝ
- ΕΠΕΚΤΑΣΗ/ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΣΧΟΛΕΙΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΑΥΤΙΩΝ ΧΩΡΩΝ
- ΚΑΤΕΔΑΦΙΣΕΙΣ ΑΥΘΑΙΡΕΣΙΩΝ
- ΝΕΑ ΠΑΡΑΛΙΑ
- ΟΔΟΣ ΗΠΙΑΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ
- ΠΕΖΟΔΡΟΜΗΣΗ
- ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΚΤΙΡΙΩΝ

